**PLAN DE DESARROLLO 2020 – 2030**

**IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

|  |
| --- |
| **IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO** |
| **NOMBRE DEL PROYECTO** |  |
| **GERENTE** | Vicerrectoría a la que corresponda |
| **SUBGERENTE** | Oficina Asesora de Direccionamiento Estratégico e Inteligencia Competitiva |
| **RESPONSABLE** | Nombre del responsable directo |
| **OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO** |  |
| **HORIZONTE DE LA PROPUESTA** | Corto, mediano o largo plazo  |

**DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DE ESTUDIO O SOLUCIÓN PROPUESTA**

|  |
| --- |
| **MARCO GENERAL** |
| ¿El marco general ofrece una visión sistémica del objeto de estudio o la solución propuesta? |
| **MARCO LEGAL - NORMATIVO** |
| ¿Cuál es el marco legal y/o reglamentario que cobija el objeto de estudio o la solución propuesta? |
| **JUSTIFICACIÓN** |
| Por favor tener en cuenta los siguientes marcos o documentos orientadores: El marco general del proceso de Planeación Institucional, Plan de Desarrollo Institucional, Proyecto Educativo Institucional – PEI, Proyecto Institucional – PI, Plan de Acción de la Facultad, Proyección Académica y discusión académica al interior de la Facultad, comité de currículo y autoevaluación. |
| **OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE ASOCIADO** |
| Mencione el objetivo de desarrollo sostenible asociado a la propuesta y justifique |
| **EJE(S) DEL PLAN DE RECTORAL 2019 – 2023 ASOCIADO** |
| Mencione el (los) eje (s) del Plan Rectoral asociado a la propuesta y justifique |
| **LINEA(S) DEL PLAN DE RECTORAL 2019 – 2023 ASOCIADO** |
| Mencione la(s) línea (s) del Plan Rectoral asociado a la propuesta y justifique |

**POBLACIÓN DIRECTAMENTE AFECTADA Y/O ZONA BENEFICIADA POR EL PROBLEMA Y POBLACIÓN OBJETIVO (**Describa por cada componente**)**

|  |
| --- |
| **POBLACIÓN** |
| **DESCRIPCIÓN** | ¿Cuál es la caracterización de la población objeto de estudio o de la solución propuesta |
| **NÚMERO DE PERSONAS** | ¿Puede cuantificarse el número de personas directamente beneficiada del objeto de estudio o de la solución propuesta? |
| **ZONA O ÁREA**  | ¿Cuál es la zona o área de influencia del objeto de estudio o de la solución propuesta? |
| **POBLACIÓN**  | Territorio, región, zona, unidad académica o administrativa. |

**ÁREAS Y PERSONAL (EQUIPO DE TRABAJO) ASOCIADO AL PROYECTO O ALTERNATIVA**

|  |
| --- |
| **PERSONAL ASOCIADO** |
| **ÁREA** | Corresponde a la unidad académica o administrativa |
| **RESPONSABLE FUNCIONAL** | Nombre y documento de identificación |
| **TIPO DE VINCULACIÓN**  | Definir en detalle |
| **DEDICACIÓN**  | Número de horas definida por plan de trabajo o definición del objeto contractual en el caso por prestación de servicios. |

**ANÁLISIS DE TENDENCIAS NACIONALES E INTERNACIONALES Y DESARROLLO DE PATENTES, RELACIONADOS CON LA ACTIVIDAD PROPUESTA**

**MEGATENDENCIAS**

* 1. **INTERNACIONAL: frente a una revisión del estado de megatendencias para un periodo mínimo de 20 años, defina, reseñe y analice aquellas que en los campos: científico, tecnológico, económico, social y ambiental, incidan de forma decidida en la actividad planteada. Se sugiere revisar el informe STATE OF INNOVATION publicado por THOMSON REUTERS, o una fuente de nivel similar o superior.**
	2. **NACIONAL: frente a una revisión del estado de tendencias a nivel país para un periodo mínimo de 20 años, defina, reseñe y analice aquellas que en los campos: científico, tecnológico, económico, social y ambiental, incidan de forma decidida en la actividad planteada.**

**VIGILANCIA TECNOLÓGICA E INTELIGENCIA COMPETITIVA**

1. **Frente a una revisión del estado de desarrollo de información cienciométrica (***artículos científicos, citaciones y patentes***) en actividades científicas (***centros de producción de conocimiento más destacados, fuentes clave de divulgación de conocimiento, identificación de expertos –vínculo organizacional y área de experticia-, tendencia en la producción de conocimiento científic*o**), actividades tecnológicas (***identificación de líneas de conocimiento IPC, organizaciones líderes –vinculación del portafolio con hallazgos en patentes, caracterización: perfil general y reseña, ventas globales, registros de propiedad intelectual identificados por años; circuitos de intercambio* –inventores, aplicantes, tecnologías**-) y actividades de negocios (***asuntos de interés de negocios actuales de por lo menos 3 organizaciones líderes***) a nivel nacional e internacional para un periodo mínimo de 5 años en histórico, definiendo, reseñando y analizando aquellas tendencias que incidan de forma decidida en la actividad planteada.**

|  |
| --- |
| **ACTIVIDAD CIENTÍFICA** |
| **Centros de producción de conocimiento más destacados** |  |
| **Fuentes clave de divulgación de conocimiento** |  |
| **Identificación de expertos** | Determinar: vínculo organizacional, y área de experticia-, tendencia en la producción de conocimiento científico. |

|  |
| --- |
| **ACTIVIDAD TECNOLÓGICA** |
| **Identificación de líneas de conocimiento - IPC** | Búsqueda sugerida en: 1. cip.oepm.es y picar en: Acceso a la CIP 2. <http://web2.wipo.int/classifications/ipc/ipcpub/#refresh=page> |
| **Organizaciones líderes** | Reseñar por lo menos tres (3) organizaciones |
| **Identificación de expertos** | Determinar: vínculo organizacional, *y área de experticia-, tendencia en la producción de conocimiento científic*o. |

|  |
| --- |
| **ACTIVIDAD DE NEGOCIOS** |
| **Asunto de interés N. 1** |  |
| **Asunto de interés N. 2** |  |
| **Asunto de interés N. 3** |  |

1. **DESCRIPCIÓN Y CUANTIFICACIÓN DE LOS BENEFICIOS ESPERADOS DEL PROYECTO**
	1. Describa por cada opción, cuáles son los principales beneficios esperados que se obtendrían con la ejecución del proyecto

|  |
| --- |
| **VALOR AGREGADO** |
| **DESCRIPCIÓN** | En términos prácticos y concretos, determine la apuesta de valor que implica el desarrollo de la alternativa propuesta. |
| **INNOVACIÓN DETECTADA** | ¿El tipo de innovación propuesto impacta de forma positiva y decidida, la apuesta de valor de la institución? |
| **FACTOR DE RUPTURA FRENTE A LA PUESTA EN MARCHA DE LA ACTIVIDAD PROPUESTA** | ¿Cuál es el factor determinante identificado, que no existe en el presente, pero que seguramente en el mediano y largo plazo le permitirá a la alternativa seleccionada y a la institución, ser diferenciables en el entorno sectorial? |
| **AÑO PROYECTADO** | ¿Cuál es el año apuesta? |

|  |
| --- |
| **BENEFICIOS ESPERADOS** |
| **BIEN O SERVICIO N. X** |  |
| **DESCRIPCIÓN** |  |
| **UNIDAD DE MEDIDA** |  |
| **AÑO PROYECTADO** |  |

**IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES**

**ACTIVIDADES POR VIGENCIA 201X**

**ACTIVIDAD N. 1**

|  |  |
| --- | --- |
| **ACTIVIDAD 1** |  |
| **OBJETIVO DE LA ACTIVIDAD** |  |
| **DESCRIPCIÓN** |  |
| **ÁREAS INVOLUCRADAS** |  |
| **RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD** |  |
| **FECHA INICIO** |  |
| **FECHA FINALIZACIÓN** |  |
| **META ESPERADA** |  |
| **INDICADOR** |  |

**TAREA N. 1**

|  |  |
| --- | --- |
| **TAREA 1** |  |
| **DESCRIPCIÓN** |  |
| **RESPONSABLE** |  |
| **FECHA INICIO** |  |
| **FECHA FINALIZACIÓN** |  |
| **POBLACIÓN OBJETO** |  |
| **PRODUCTO ESPERADO** |  |
| **INDICADOR** |  |

**RECURSOS TAREA N. 1**

|  |
| --- |
| **RECURSOS**  |
| **RUBRO PRESUPUESTAL** |  |
| **DESCRIPCION DEL USO DEL RUBRO** |  |
| **CANTIDAD** |  |
| **VALOR UNITARIO** |  |
| **VALOR TOTAL** |  |
| **FECHA DE EJECUCIÓN** |  |
| **FINANCIACIÓN** | **PROPIO ( ) NACIÓN ( ) COFINANCIADO ( )** |

**RESUMEN DE COSTOS DEL PROYECTO**

|  |
| --- |
| **FINANCIACIÓN DE LA OPERACIÓN DEL PROYECTO** |
| **AÑOS DEL PROYECTO** | **0** | **1** | **2** | **3** | **4** | **PROMEDIO AÑO** |
| **AÑOS CALENDARIO** | **201?** | **210?** | **201?** | **201?** | **201?** |
| **1** | PROPIOS |  |  |  |  |  |  |
| **2** | NACIÓN |  |  |  |  |  |  |
| **3** | COFINANCIADOS |  |  |  |  |  |  |
|  | **TOTAL OPERACIÓN** |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **COSTOS TOTALES** |
| **COSTOS DE** **INVERSIÓN** |  |
| **COSTOS DE OPERACIÓN** |  |
| **COSTOS DE MANTENIMIENTO** |  |
| **COSTO ANUAL PROMEDIO** |  |

**EFECTOS AMBIENTALES DEL PROYECTO**

|  |
| --- |
| **EFECTO AMBIENTAL** |
| **DESCRIPCIÓN** |  |
| **IMPACTO** |  |

**RIESGOS DEL PROYECTO**

|  |
| --- |
| **RIESGOS** |
| **IDENTIFICACIÓN** | Estos pueden corresponder en varios niveles: estratégico, operativo, financiero, cumplimiento, tecnológico, corrupción. Por favor identificar los más relevantes para la ejecución del proyecto o alternativa, y por cada uno de los identificados desarrollar las variables que se presentan a continuación. |
| **ÁREAS DE IMPACTO** |  |
| **CAUSAS** |  |
| **CONSECUENCIAS POTENCIALES** |  |
| **PROBABILIDAD** | Que tan probable es que se materialice el riesgo(Casi Seguro, probable, posible, Improbable, rara vez) describa e identifique |
| **IMPACTO** | *En caso que se materialice ¿Cuál sería el impacto?* (Insignificante, menor, moderado, mayor, catastrófico) describa e identifique |
| **EVALUACIÓN GENERAL** | Con base en los argumentos expuestos, conceptúe sobre el riesgo asociado al proyecto o alternativa. |
| **CONTROLES** | (Determinar los tipos de controles posibles de aplicar) |

|  |
| --- |
| **RESPONSABLES DEL PROYECTO** |
| **FIRMA GERENTE DEL PROYECTO** | **Decano o Vicerrector, según sea el caso** |
| **FIRMA RESPONSABLE** | **Quien presenta el proyecto o propuesta** |

|  |
| --- |
| **CONCEPTO OFICINA ASESORA DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO E INTELIGENCIA COMPETITIVA** |
| **VIABILIDAD** |  |
| **FACTIBILIDAD** |  |