



La UMNG que proyectamos

Balance de gestión
2009-2015

Mayor general
Eduardo Antonio Herrera Berbel
RECTOR



La Universidad Militar Nueva Granada (UMNG) se ha destacado, desde sus inicios, por el desarrollo de propuestas innovadoras y pertinentes que consolidan la docencia, la investigación, la proyección social, la extensión y la internacionalización; por la búsqueda constante de la excelencia y la calidad en todos sus aspectos y por la construcción de proyectos educativos ajustados a las tendencias modernas de la educación, que promuevan la formación integral de ciudadanos con sentido crítico, conciencia social y responsabilidad ética, que puedan participar de manera exitosa en las dinámicas globales y en los requerimientos de la Colombia del posconflicto.

En el 2009, la UMNG inició un próspero recorrido a partir de la concepción de diez escenarios, planteados en el Plan Rectoral 2009-2012 que resumían los horizontes institucionales de acción de manera integral, bajo los criterios de universalidad, autosostenibilidad, agilidad, transparencia, autorregulación, innovación, planificación, humanismo, formación integral, autoevaluación, mejoramiento continuo y trascendencia.

Con el inicio del segundo periodo en la Rectoría, el Plan Rectoral 2013-2016 se enfocó en cinco grandes escenarios: *una universidad que piensa en grande, una universidad para el mundo global, una universidad con excelencia académica, una universidad formadora de ciudadanos íntegros y socialmente responsables y una universidad que educa para la paz*, que responden a los lineamientos establecidos por la misión, la visión, la naturaleza jurídica, los fines, principios, valores y políticas institucionales, en concordancia con la carta de navegación establecida en el Plan de Desarrollo Institucional 2009-2019, para dar cumplimiento a su función como institución de educación superior.

En este contexto, presentamos *La UMNG en cifras 2009-2015*, con los indicadores de gestión consolidados durante este periodo, que comenzó como “La UMNG que imaginamos”, y que, gracias a la conjunción de esfuerzos de toda la comunidad neogranadina, se materializó, más allá de todo pronóstico, en “La UMNG que proyectamos”, dando como resultado el reconocimiento del Ministerio de Educación Nacional de la acreditación institucional de alta calidad por 6 años, a partir del 2015.

Mayor general Eduardo Antonio Herrera Berbel
Rector



- 1.º PERÍODO · 1962-1975:** Iniciación del plan de estudios de educación media en la Escuela Militar de Cadetes General José María Córdova con los programas de Economía, Derecho Diplomático y Consular e Ingeniería Civil.
- 2.º PERÍODO · 1976-1981:** Creación de los programas universitarios para particulares y uniformados de la Escuela Militar de Medicina y Ciencias de la Salud (1978). Adquiere denominación de unidad administrativa especial adscrita al Ministerio de Defensa Nacional, con el nombre de Centro Universitario Militar Nueva Granada. Nombramiento del primer rector (1980).
- 3.º PERÍODO · 1982-1994:** Es reconocida institucionalmente como Universidad Militar Nueva Granada.
- 4.º PERÍODO · 1994-2003:** Aprobación del Estatuto General y de la estructura interna.
- 5.º PERÍODO · 2003 en adelante:** Mediante la Ley 805 de 2003 se transforma la naturaleza jurídica de la UMMG. Se expiden y actualizan el Estatuto General (Acuerdo 13 de 2010) y los reglamentos del personal estudiantil, docente y administrativo.

NORMATIVIDAD

- Naturaleza jurídica de la Universidad Militar Nueva Granada (Ley 805 de 2003)
- Reglamento General del Personal Docente (Acuerdo 04 de 2004)
- Reglamento General de Estudiantes de Pregrado (Acuerdo 02 de 2015)
- Estatuto General de la UMNG (Acuerdo 13 de 2010)
- Reglamento General del Personal y de la Carrera Administrativa (Acuerdo 02 de 2012)
- Reglamento Estudiantil de Posgrados (Acuerdo 06 de 2012)
- Estructura académico-administrativa (Acuerdo 15 de 2012)
- Plan de Desarrollo Institucional 2009-2019 (Acuerdo 04 de 2013)
- Proyecto Institucional - PI (Acuerdo 05 de 2013)
- Estatuto Presupuestal (Acuerdo 07 de 2013)
- Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (SC+T+I)
- Currículo Basado en Competencias (CBC)
- Modelo Pedagógico Institucional (MPI): lineamientos y orientaciones
- Sistema de Gestión de Calidad (SGC)
- Sistema Institucional de Autoevaluación
- Cátedra Neogranadina
- Desarrollo social con sentido pedagógico
- El Sector Defensa - Un compromiso institucional
- La autoevaluación institucional en la UMNG - El estado del arte
- La UMNG que proyectamos - Plan Rectoral 2013-2016
- Manual de Convivencia
- La proyección social: una mirada desde la UMNG
- Internacionalización: una universidad para el mundo global
- El modelo de articulación entre la Universidad Militar Nueva Granada y la educación media
- Interdisciplinariedad y flexibilidad

DOCUMENTOS INSTITUCIONALES

- La UMNG que imaginamos - Diez escenarios para sustanciar
- Proyecto Educativo Institucional (PEI)

NORMATIVIDAD Y LINEAMIENTOS



1

MISIÓN Y PROYECTO INSTITUCIONAL



Proyecto Institucional

- 7 ejes
- 18 estrategias
- 11 políticas
- 1 modelo de gestión

Proyecto Educativo Institucional

- Misión - Visión
- Funciones sustantivas
 - 3 fundamentos sagrados
 - 3 códigos éticos
 - 9 valores institucionales
 - 11 principios institucionales
 - 11 políticas institucionales
 - 10 fines institucionales
 - 5 objetivos institucionales

Plan de Desarrollo

- Institucional 2009-2019
- Primera fase 2009-2012
 - 11 megaproyectos
 - 34 proyectos
 - Segunda fase 2013-2016
 - 10 megaproyectos
 - 21 proyectos

2

ESTUDIANTES



- 16.599¹ matriculados* (+36%)
- 314¹ en tecnologías
- 10.882¹ en pregrado presencial
- 3.421¹ en pregrado a distancia
- 389¹ en posgrados médicos
- 1.593¹ en otros posgrados
- 7.496² en diplomados (+49%)
- 1.564² en Curso Premédico (+64%)
- 704² estudiantes UMNG en el exterior (+487%)
- 36² estudiantes extranjeros visitantes (+50%)
- 66%³ estudiantes particulares
- 34%³ estudiantes institucionales
- 8,02%⁴ deserción en pregrado
- 3,7%⁵ deserción en especializaciones
- 1,1%⁵ deserción en maestrías

3

PROFESORES



- 345¹ profesores de carrera (+22%)
- 114¹ profesores ocasionales (+2.750%)
- 866¹ profesores hora cátedra (+67%)
- 183¹ profesores vinculados a proyectos de investigación formativa y científica (+161%)
- 97¹ profesores pares académicos
- 416² movilidades docentes financiadas (+90%)
- 152² profesores extranjeros visitantes (+1.300%)
- 129¹ profesores con ascenso escalafón docente
- 198¹ profesores de carrera con maestría (+48%)
- Plan "100 doctores"
- 62⁶ profesores de carrera con título de doctor
- 40⁷ profesores en formación doctoral (+43%)

4

PROCESOS ACADÉMICOS



- 130⁸ programas (+38%)
- 4¹ programas tecnológicos
- 22¹ pregrados presenciales
- 6¹ pregrados a distancia
- 30¹ especializaciones otras áreas
- 51¹ especializaciones médicas
- 16¹ maestrías
- 1¹ doctorado
- 264¹ convenios vigentes
- 221² cursos, seminarios y diplomados extensión (+156%)
- 806² diplomados y otros cursos (+198%)
- 1.059² grupos cursos presenciales de idiomas
- 116² grupos cursos de inglés a distancia
- 258² cursos de sistemas
- 1.283² objetos virtuales de aprendizaje (+1.195%)
- 3.082² aulas virtuales de aprendizaje (+1.251%)
- 1 Centro de Atención Tutorial
- 599² profesores capacitados en uso de TIC

Los datos entre paréntesis (+x%) presentan el crecimiento del indicador durante el periodo 2009-2014

¹ Datos con corte a 30 de junio de 2015.

* Matriculados en programas de educación formal.

² Valor acumulado 2009-2015.

³ Se excluyen los estudiantes de diplomados y Curso Premédico.

⁴ Dato SPADIES, con corte a 31 de diciembre de 2014. Se excluyen los programas de tecnología y posgrados.

⁵ Datos programa de Consejería Estudiantil UMNG, con corte a 31 de diciembre de 2014.

⁶ 54 profesores de carrera, 2 ocasionales, 2 hora cátedra y 4 en comisión administrativa, con corte a 30 de junio de 2015.

⁷ 33 profesores con recursos UMNG y 7 con descarga académica, con corte a 30 de junio de 2015.

⁸ Incluye programas por ampliación de cobertura, con corte a 30 de junio de 2015.

Talento neogranadino, otra razón para la acreditación

5

INVESTIGACIÓN



8^º centros de investigación
54^º grupos de investigación (+170%)
clasificados por Colciencias:
5 en categoría A1
8 en categoría B
29 en categoría C
12 en categoría D

675¹⁰ proyectos de investigación científica (+73%)
867¹⁰ proyectos de iniciación científica (PIC) (+100%)
211¹⁰ jóvenes investigadores y asistentes graduados
305¹⁰ publicaciones científicas en Scopus (+184%)
196¹⁰ publicaciones científicas en ISI (+427%)

4^º revistas indexadas en A2
3^º revistas indexadas en B
2^º revista indexada en C
24¹⁰ patentes obtenidas (+2.300%)
18^º solicitudes radicadas en la SIC
3^º procesos de transferencia tecnológica

6

Sector Defensa PERTINENCIA E IMPACTO SOCIAL



61.843⁹ descuentos del 30% por valor de \$ 62.231'164.420 (+54%), equivalentes a 18.550 becas
3.946⁹ becas (+684%) programa "Saber para servir"
131⁹ becas (+571%) programa "La UMNG contigo"
374⁹ becas (+338%) programas de Tecnología

8.179¹⁰ graduados pregrado (+54%)
1.277¹⁰ graduados posgrados médicos (+47%)
8.031¹⁰ graduados posgrados otras áreas (+77%)
52¹⁰ integrantes de las Fuerzas Militares capacitados en uso de TIC

Modelo de Proyección Social
10.178¹⁰ becas y otros descuentos por valor de \$ 1.296'869.856 (+298%)
16.600¹⁰ prácticas y pasantías (+104%)

7

AUTOEVALUACIÓN Y AUTORREGULACIÓN



Acreditación institucional

381¹⁰ jornadas de socialización con 21.991 participantes
4,3 calificación promedio factores autoevaluación
4,5 valoración promedio factores evaluación externa

6 años de acreditación institucional de alta calidad (2015 - 2021)

Plan de Capacitación

58¹⁰ docentes que ingresaron al programa y 42¹⁰ en proceso
70¹⁰ funcionarios administrativos que ingresaron al programa y 35¹⁰ en proceso
2.145¹⁰ capacitaciones para el trabajo y el desarrollo humano
19¹⁰ concursos de promoción y ascenso
322¹⁰ cargos de planta provistos

9^º programas acreditados en alta calidad (+22%)
117¹⁰ procesos de renovación de registro calificado
84¹⁰ programas con currículo basado en competencias (+740%)

Sistema de Gestión de Calidad

2¹⁰ renovaciones de certificación
8¹⁰ ciclos de auditorías en 475 jornadas
869¹⁰ planes de mejoramiento
13¹⁰ jornadas de revisión por directivas
95¹⁰ capacitaciones internas y externas

\$11.807'644.473¹⁰ presupuesto ejecutado recursos de bienestar universitario (+111%)

166.547 participaciones Unidad Arte y Cultura (+188%)
126.113 participaciones Unidad Salud Integral (+101%)

379.221 participaciones Unidad Deporte y Recreación (+156%)
21¹⁰ grupos representativos (+163%)

49¹⁰ selecciones deportivas (+123%)

\$ 3.881'490.996¹⁰ servicio de tren (+176%)

8

BIENESTAR INSTITUCIONAL



Talento neogranadino, otra razón para la acreditación

9

ORGANIZACIÓN,
GESTIÓN Y
ADMINISTRACIÓN



- 1 Consejo Superior Universitario
- 1 Consejo Académico
- 1 Rectoría
- 7 oficinas asesoras
- 1 Secretaría Privada
- 1 instituto
- 5 vicerrectorías
- 8 facultades
- 4 direcciones Campus
- 14 divisiones
- 3 centros
- 1 dirección Proyecto Campus

- 3¹¹ espacios de comunicación directa con Rectoría
- 2¹¹ periódicos institucionales
- 2¹¹ programas de televisión
- 1¹¹ emisora
- 3¹¹ boletines virtuales
- 11¹¹ pantallas informativas
- 3¹¹ perfiles institucionales en las redes sociales más populares
- 17.578 seguidores en redes sociales (+85%)
- 1¹¹ aplicación móvil
- 1¹¹ portal web
- 1¹¹ sistema de intranet
- 86.743¹² cuentas de correo (+170%)
- 518¹² cargos de planta administrativa aprobados
- 479¹² cargos de planta administrativa activos

10

PLANTA FÍSICA



Sede Calle 100¹²

- 5.520 m² aulas y auditorios
- 2.213 m² laboratorios y talleres
- 1.910 m² zonas de bienestar
- 330 m² biblioteca y hemeroteca

Campus Nueva Granada¹²

- 15.240 m² aulas y auditorios
- 22.741 m² laboratorios e invernaderos
- 55.809 m² áreas de bienestar y deportivas
- 571 m² biblioteca

Sede Facultad de Medicina¹²

- 1.299 m² aulas y auditorios
- 1.290 m² laboratorios
- 1.358 m² zonas de bienestar
- 333 m² biblioteca

Capacidad instalada en las tres sedes¹²

- 92 laboratorios (+39%)
- 163 aulas (+43%)
- 11 auditorios y 1 aula máxima (+83%)
- 21 salas internet y cómputo (+163%)

RECURSOS
DE APOYO



- 32.838¹¹ títulos para consulta disponibles (+143%)
- 59.497¹¹ volúmenes disponibles tres sedes (+120%)
- 583.741¹¹ libros electrónicos (+1.522%)
- 142¹¹ revistas físicas en suscripción (+35%)
- 21¹¹ revistas electrónicas en suscripción (+118%)
- 985¹¹ títulos de revistas en colección (+39%)
- 15¹¹ periódicos en suscripción (+25%)
- 90¹¹ bases virtuales en suscripción (+120%)
- 5.538¹¹ títulos Repositorio Institucional (+24%)
- 212¹¹ libros y documentos institucionales (+1.313%)
- 2.754¹¹ equipos de cómputo (+1.896%)
- 1.900¹¹ Mbps de ancho de banda Internet
- 351¹¹ puntos de acceso inalámbrico (+308%)
- 100%¹¹ cubrimiento red inalámbrica en las tres sedes
- \$ 36.259'966.135¹² inversión actualización tecnológica (+528%)

11

RECURSOS
FINANCIEROS



- \$ 227.159'194.535¹³ presupuesto aprobado (+103%)
- \$ 244.258'889.235¹³ presupuesto ejecutado (+99%)
- 108 %¹³ ejecución presupuesto ingresos
- \$ 12.921'759.414¹⁴ aportes del Estado (+143%)
- 6,10%¹³ aportes del Estado del presupuesto aprobado
- \$ 486.194'753.490¹¹ de patrimonio institucional (+187%)
- 568 convenios de extensión liquidados con excedentes por \$16.741'041.976¹⁵ (+41%)

Los datos entre paréntesis (+x%) presentan el crecimiento del indicador durante el período 2009-2014

¹¹ Datos con corte a 30 de junio de 2015.
¹² Valor acumulado 2009-2015.
¹³ Datos con corte a 31 de diciembre de 2014.
¹⁴ Se excluyen recursos que no hacen base presupuestal. Datos con corte a 31 de diciembre de 2014.
¹⁵ Datos de agosto de 2009 a agosto de 2014.



UNIVERSIDAD MILITAR
NUEVA GRANADA
La U **acreditada**
para todos

6 años con acreditación institucional
de alta calidad, hablan por nosotros.
Adelante!!!

