



OFICINA ASESORA DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO E INTELIGENCIA COMPETITIVA  
PLAN ANUAL DE INVERSION 2018  
Versión 9 (Septiembre)

| OBJETIVO ESTRATEGICO   | RESPONSABLE   | PRESUPUESTO POR RUBROS  |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          | TOTAL         | Valores Índice mes anterior (Agosto) | Diferencia Septiembre - Agosto | Ejecución Septiembre | % de Ejecución |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
|--|---|---|---------------------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------------|--------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|--------|------------------|--------------------------|---------------|--------------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|-----------------------------------|----------------|------------------|---------------|--------------|---------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|------|------------------|-------------------|------|------|---------------------|---------------------|---------------|-------------------|--------|
|  |   | Honorarios  | Remuneración Servicios Técnicos | Materiales y Suministros | Arrendamientos   | Viajeros y Gastos de Viaje Misionales | Impresos y Publicaciones | Comunicaciones y Transporte | Afiliación a Asociaciones y Servicios | Atención a Eventos | Bienestar Estudiantil | Bienestar de Personal | Edificios        | Equipo | Capacitación     | Investigación Científica |               |                                      |                                |                      |                | Licencias y Software | Servicios Técnicos Especializados |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>1 Posicionar nacional e internacionalmente a la Universidad Militar Nueva Granada.</b>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>1.1 Ampliación de la cobertura y proyección social.</b>   |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 1.1.1  | Creación de nuevos programas académicos   | Vicerrectoría Académica   | \$ 406.000.000                  |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      | \$ 406.000.000                 | \$ 406.000.000       | \$ -           | \$ 180.000.000       | 44,33%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 1.1.3  | UMNG y su entorno   | División de Extensión y Proyección Social, Facultades   | \$ 98.430.422                   | \$ 78.500.000            | \$ 87.100.000    | \$ 1.144.800                          | \$ 14.341.334            |                             |                                       | \$ 3.020.000       | \$ 16.888.111         |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      | \$ 299.424.667                 | \$ 295.174.667       | \$ 4.250.000   | \$ 178.488.876       | 59,61%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 1.1.4  | Marketing, Publicidad y Comunicaciones  | Vicerrectoría General, División de Publicaciones y Comunicaciones                                 |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       | \$ 1.967.739.860   |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      | \$ 1.967.739.860               | \$ 1.973.739.860     | \$ (6.000.000) | \$ 781.481.550       | 39,71%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>1.2 Internacionalización.</b>   |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 1.2.3  | Desarrollo de acuerdos de colaboración y transferencia para programas conjuntos   | Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales                                      | \$ 36.000.000                   |                          |                  |                                       | \$ 422.970.813           |                             |                                       | \$ 13.285.750      | \$ 150.000.000        |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      | \$ 622.266.563                 | \$ 611.736.813       | \$ 10.519.750  | \$ 266.227.303       | 42,78%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 1.2.4  | Gestión de asociaciones y redes de servicios académicos   | Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales                                      | \$ 55.000.000                   |                          |                  |                                       | \$ 18.856.840            |                             |                                       | \$ 25.824.250      |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      | \$ 99.681.090,00               | \$ 100.856.840       | \$ (1.175.750) | \$ 48.428.891        | 48,58%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 1.0.0  | Recursos Disponibles  | Oficina Asesora de Dirección Estratégico e Inteligencia Competitiva                               |                                 |                          |                  | \$ 7.000.000                          | \$ 10.919.319            |                             |                                       | \$ 1.558.000       |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      | \$ 19.477.319,00               | \$ 47.661.158        | \$ -           | \$ -                 | 0,00%                             |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>TOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 1</b>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <table border="0"> <tr> <td>\$ 598.430.422</td> <td>\$ 78.500.000</td> <td>\$ 87.100.000</td> <td>\$ 1.144.800</td> <td>\$ 467.888.306</td> <td>\$ 1.967.739.860</td> <td>\$ 3.020.000</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 57.856.111</td> <td>\$ 150.000.000</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 3.414.579.492,00</td> <td>\$ 3.436.169.338,00</td> <td>\$ 21.589.846</td> <td>\$ 1.454.626.620</td> <td>42,6%</td> </tr> </table>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                | \$ 598.430.422       | \$ 78.500.000  | \$ 87.100.000        | \$ 1.144.800                      | \$ 467.888.306 | \$ 1.967.739.860 | \$ 3.020.000  | \$ -         | \$ 57.856.111 | \$ 150.000.000   | \$ -             | \$ -              | \$ -             | \$ -             | \$ - | \$ -             | \$ -              | \$ - | \$ - | \$ 3.414.579.492,00 | \$ 3.436.169.338,00 | \$ 21.589.846 | \$ 1.454.626.620  | 42,6%  |
| \$ 598.430.422   | \$ 78.500.000   | \$ 87.100.000   | \$ 1.144.800                    | \$ 467.888.306           | \$ 1.967.739.860 | \$ 3.020.000                          | \$ -                     | \$ 57.856.111               | \$ 150.000.000                        | \$ -               | \$ -                  | \$ -                  | \$ -             | \$ -   | \$ -             | \$ -                     | \$ -          | \$ -                                 | \$ 3.414.579.492,00            | \$ 3.436.169.338,00  | \$ 21.589.846  | \$ 1.454.626.620     | 42,6%                             |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>2 Mejorar la gestión efectiva académica y administrativa para ofrecer servicios educativos de calidad.</b>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>2.1 CAMPUS NUEVA GRANADA</b>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 2.1.3  | Gestión del desarrollo físico para la integración científica y social   | Oficina Asesora de Dirección Estratégico e Inteligencia Competitiva, Dirección de Proyecto Campus |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    | \$ 5.504.163.612      | \$ 4.542.192.043      |                  |        |                  |                          |               |                                      | \$ 10.046.355.655              | \$ 10.046.355.655    | \$ -           | \$ 1.130.372.226     | 11,25%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>2.2 Desarrollo e implementación de las tecnologías para la gestión de la información y la comunicación</b>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 2.2.2  | Gestión de contenidos y recursos tecnológicos   | Facultad de Estudios a Distancia  | \$ 906.163.706                  |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       | \$ 3.900.000          |                  |        |                  | \$ 6.691.112             |               |                                      | \$ 916.754.818                 | \$ 916.754.818       | \$ -           | \$ 569.103.465       | 62,08%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 2.2.3  | Gestión para el soporte institucional, informática y comunicaciones   | Oficina Asesora de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones                             | \$ 110.500.000                  |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       | \$ 435.000.000        | \$ 1.273.500.000 |        |                  | \$ 2.898.053.930         |               |                                      | \$ 4.732.053.930               | \$ 4.727.000.000     | \$ 5.053.930   | \$ 2.956.248.923     | 62,47%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>2.7 Gestión del liderazgo y desarrollo de competencias institucionales.</b>   |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 2.7.1  | Cualificación y desarrollo profesional docente y administrativos  | División de Gestión del Talento Humano  |                                 |                          |                  | \$ 86.822.075                         |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  | \$ 2.625.982.773         |               |                                      | \$ 2.712.804.848,00            | \$ 2.693.965.009     | \$ 18.839.839  | \$ 789.018.274       | 29,08%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 2.7.2  | Gestión cultural y del bienestar institucional  | División de Gestión del Talento Humano, División de Bienestar Universitario                       | \$ 165.760.924                  | \$ 102.928.320           |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    | \$ 26.600.002         | \$ 4.079.858.713      | \$ 1.700.000.000 |        |                  |                          |               |                                      | \$ 6.075.147.959,00            | \$ 6.075.147.959     | \$ -           | \$ 2.825.147.629     | 46,50%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>2.8 Gestión de Prácticas Institucionales para el desarrollo de procesos de calidad, innovación y gestión del conocimiento</b>   |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 2.8.1  | Sistema Integrado de Gestión Institucional  | Oficina Asesora de Dirección Estratégico e Inteligencia Competitiva                               | \$ 60.214.000                   |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      | \$ 60.214.000,00               | \$ 60.214.000        | \$ -           | \$ 60.214.000        | 100,00%                           |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>2.9 Sostenibilidad económica y sustentabilidad social de la infraestructura institucional.</b>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 2.9.1  | Transformación cultural, educativa y pedagógica de la infraestructura institucional como base para la innovación y el desarrollo local y regional | Vicerrectoría Administrativa, Comité Directivo  | \$ 1.068.524.544                | \$ 116.038.118           |                  | \$ 77.000.000                         | \$ 6.000.000             | \$ 48.200.000               | \$ 5.000.000                          |                    | \$ 10.161.876.430     | \$ 3.491.857.919      |                  |        |                  | \$ 4.300.000             | \$ 45.000.000 |                                      | \$ 16.023.797.011              | \$ 16.017.797.011    | \$ 6.000.000   | \$ 5.190.253.876     | 34,55%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 2.9.0  | Recursos Disponibles  | Oficina Asesora de Dirección Estratégico e Inteligencia Competitiva                               | \$ 9.883.424                    |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       | \$ 428.740.673        | \$ 2.300.000     |        |                  | \$ 6.490.954.958         |               |                                      | \$ 6.931.879.055               | \$ 6.941.182.985     | \$ -           | \$ -                 | 0,00%                             |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>TOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 2</b>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <table border="0"> <tr> <td>\$ 2.321.046.598</td> <td>\$ 102.928.320</td> <td>\$ 116.038.118</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 178.822.075</td> <td>\$ 6.000.000</td> <td>\$ 48.200.000</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 31.400.002</td> <td>\$ 4.079.858.713</td> <td>\$ 1.700.000.000</td> <td>\$ 16.629.780.716</td> <td>\$ 9.313.749.962</td> <td>\$ 2.625.982.773</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 9.400.000.000</td> <td>\$ 45.000.000</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 46.499.007.270</td> <td>\$ 46.478.417.437</td> <td>\$ 20.589.749</td> <td>\$ 15.920.368.593</td> <td>29,1%</td> </tr> </table>                          |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                | \$ 2.321.046.598     | \$ 102.928.320 | \$ 116.038.118       | \$ -                              | \$ 178.822.075 | \$ 6.000.000     | \$ 48.200.000 | \$ -         | \$ 31.400.002 | \$ 4.079.858.713 | \$ 1.700.000.000 | \$ 16.629.780.716 | \$ 9.313.749.962 | \$ 2.625.982.773 | \$ - | \$ 9.400.000.000 | \$ 45.000.000     | \$ - | \$ - | \$ 46.499.007.270   | \$ 46.478.417.437   | \$ 20.589.749 | \$ 15.920.368.593 | 29,1%  |
| \$ 2.321.046.598   | \$ 102.928.320  | \$ 116.038.118  | \$ -                            | \$ 178.822.075           | \$ 6.000.000     | \$ 48.200.000                         | \$ -                     | \$ 31.400.002               | \$ 4.079.858.713                      | \$ 1.700.000.000   | \$ 16.629.780.716     | \$ 9.313.749.962      | \$ 2.625.982.773 | \$ -   | \$ 9.400.000.000 | \$ 45.000.000            | \$ -          | \$ -                                 | \$ 46.499.007.270              | \$ 46.478.417.437    | \$ 20.589.749  | \$ 15.920.368.593    | 29,1%                             |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>3 Consolidar la acreditación de calidad en la institución.</b>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>3.3 Sistema de evaluación para la gestión de la innovación académica y educativa.</b>   |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 3.3.1  | Desarrollo de la cultura institucional de la autoevaluación y la autorregulación, para la acreditación institucional                              | Oficina de Acreditación Institucional   | \$ 177.414.520                  | \$ 14.703.250            |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    | \$ 15.000.000         |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      | \$ 207.117.770                 | \$ 207.117.770       | \$ -           | \$ 125.356.390       | 60,52%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 3.3.2  | Gestión y evaluación macro y micro curricular con base en competencias  | Vicerrectoría Académica   | \$ 50.000.000                   |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      | \$ 50.000.000                  | \$ 50.000.000        | \$ -           | \$ 49.992.000        | 99,98%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 3.0.0  | Recursos Disponibles  | Oficina Asesora de Dirección Estratégico e Inteligencia Competitiva                               | \$ 42.000.000                   |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      | \$ 42.000.000                  | \$ 42.000.000        | \$ -           | \$ -                 | 0,00%                             |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>TOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 3</b>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <table border="0"> <tr> <td>\$ 269.416.520</td> <td>\$ 14.703.250</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 15.000.000</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 299.117.770</td> <td>\$ 299.117.770</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 175.348.390</td> <td>58,6%</td> </tr> </table>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                | \$ 269.416.520       | \$ 14.703.250  | \$ -                 | \$ -                              | \$ -           | \$ -             | \$ -          | \$ -         | \$ -          | \$ -             | \$ -             | \$ 15.000.000     | \$ -             | \$ -             | \$ - | \$ -             | \$ -              | \$ - | \$ - | \$ 299.117.770      | \$ 299.117.770      | \$ -          | \$ 175.348.390    | 58,6%  |
| \$ 269.416.520   | \$ 14.703.250   | \$ -  | \$ -                            | \$ -                     | \$ -             | \$ -                                  | \$ -                     | \$ -                        | \$ -                                  | \$ -               | \$ 15.000.000         | \$ -                  | \$ -             | \$ -   | \$ -             | \$ -                     | \$ -          | \$ -                                 | \$ 299.117.770                 | \$ 299.117.770       | \$ -           | \$ 175.348.390       | 58,6%                             |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>4 Avanzar el sistema de ciencia, tecnología e innovación científica y académica.</b>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>4.1 Sistema de ciencia tecnología e innovación académica.</b>   |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 4.1.1  | Fortalecimiento del Sistema de Ciencia Tecnología e Innovación  | Vicerrectoría de Investigaciones  |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  | \$ 11.725.500.322        |               |                                      | \$ 11.725.500.322              | \$ 11.725.500.322    | \$ -           | \$ 11.725.500.322    | 100,00%                           |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>TOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 4</b>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <table border="0"> <tr> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 11.725.500.322</td> <td>\$ 11.725.500.322</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 11.725.500.322</td> <td>100,0%</td> </tr> </table>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                | \$ -                 | \$ -           | \$ -                 | \$ -                              | \$ -           | \$ -             | \$ -          | \$ -         | \$ -          | \$ -             | \$ -             | \$ -              | \$ -             | \$ -             | \$ - | \$ -             | \$ -              | \$ - | \$ - | \$ 11.725.500.322   | \$ 11.725.500.322   | \$ -          | \$ 11.725.500.322 | 100,0% |
| \$ -   | \$ -  | \$ -  | \$ -                            | \$ -                     | \$ -             | \$ -                                  | \$ -                     | \$ -                        | \$ -                                  | \$ -               | \$ -                  | \$ -                  | \$ -             | \$ -   | \$ -             | \$ -                     | \$ -          | \$ -                                 | \$ 11.725.500.322              | \$ 11.725.500.322    | \$ -           | \$ 11.725.500.322    | 100,0%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>5 Fortalecer la interacción con el sector defensa.</b>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>5.2 Asistencia al sector Defensa.</b>   |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 5.2.2  | Cooperación interinstitucional para el posconflicto   | Vicerrectoría General, Instituto de Estudios Geoestratégicos y Asuntos Políticos                  | \$ 379.785.353                  |                          |                  | \$ 44.014.470                         | \$ 50.997.430            | \$ 5.000.000                |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      | \$ 479.787.253                 | \$ 479.787.253       | \$ -           | \$ 174.481.393       | 36,37%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| 5.0.0  | Recursos Disponibles  | Oficina Asesora de Dirección Estratégico e Inteligencia Competitiva                               |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      | \$ -                           | \$ -                 | \$ -           | \$ -                 | 0,00%                             |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>TOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 5</b>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <table border="0"> <tr> <td>\$ 379.785.353</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 44.014.470</td> <td>\$ 50.997.430</td> <td>\$ 5.000.000</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 479.787.253</td> <td>\$ 479.787.253</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 174.481.393</td> <td>36,4%</td> </tr> </table>  |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                | \$ 379.785.353       | \$ -           | \$ -                 | \$ -                              | \$ 44.014.470  | \$ 50.997.430    | \$ 5.000.000  | \$ -         | \$ -          | \$ -             | \$ -             | \$ -              | \$ -             | \$ -             | \$ - | \$ -             | \$ -              | \$ - | \$ - | \$ 479.787.253      | \$ 479.787.253      | \$ -          | \$ 174.481.393    | 36,4%  |
| \$ 379.785.353   | \$ -  | \$ -  | \$ -                            | \$ 44.014.470            | \$ 50.997.430    | \$ 5.000.000                          | \$ -                     | \$ -                        | \$ -                                  | \$ -               | \$ -                  | \$ -                  | \$ -             | \$ -   | \$ -             | \$ -                     | \$ -          | \$ -                                 | \$ 479.787.253                 | \$ 479.787.253       | \$ -           | \$ 174.481.393       | 36,4%                             |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <b>TOTAL PLAN DE INVERSION VIGENCIA 2018</b>   |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                |                      |                |                      |                                   |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |
| <table border="0"> <tr> <td>\$ 3.646.671.893</td> <td>\$ 195.131.670</td> <td>\$ 203.138.118</td> <td>\$ 8.144.800</td> <td>\$ 669.824.851</td> <td>\$ 2.624.737.290</td> <td>\$ 51.220.000</td> <td>\$ 5.000.000</td> <td>\$ 89.156.113</td> <td>\$ 4.228.858.713</td> <td>\$ 1.716.000.000</td> <td>\$ 16.629.780.716</td> <td>\$ 9.313.749.962</td> <td>\$ 2.625.982.773</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 9.400.000.000</td> <td>\$ 45.000.000.000</td> <td>\$ -</td> <td>\$ -</td> <td>\$ 62.418.002.120</td> <td>\$ 62.418.002.120</td> <td>\$ 37.487.769</td> <td>\$ 27.069.318.118</td> <td>43,34%</td> </tr> </table> |   |   |                                 |                          |                  |                                       |                          |                             |                                       |                    |                       |                       |                  |        |                  |                          |               |                                      |                                | \$ 3.646.671.893     | \$ 195.131.670 | \$ 203.138.118       | \$ 8.144.800                      | \$ 669.824.851 | \$ 2.624.737.290 | \$ 51.220.000 | \$ 5.000.000 | \$ 89.156.113 | \$ 4.228.858.713 | \$ 1.716.000.000 | \$ 16.629.780.716 | \$ 9.313.749.962 | \$ 2.625.982.773 | \$ - | \$ 9.400.000.000 | \$ 45.000.000.000 | \$ - | \$ - | \$ 62.418.002.120   | \$ 62.418.002.120   | \$ 37.487.769 | \$ 27.069.318.118 | 43,34% |
| \$ 3.646.671.893   | \$ 195.131.670  | \$ 203.138.118  | \$ 8.144.800                    | \$ 669.824.851           | \$ 2.624.737.290 | \$ 51.220.000                         | \$ 5.000.000             | \$ 89.156.113               | \$ 4.228.858.713                      | \$ 1.716.000.000   | \$ 16.629.780.716     | \$ 9.313.749.962      | \$ 2.625.982.773 | \$ -   | \$ 9.400.000.000 | \$ 45.000.000.000        | \$ -          | \$ -                                 | \$ 62.418.002.120              | \$ 62.418.002.120    | \$ 37.487.769  | \$ 27.069.318.118    | 43,34%                            |                |                  |               |              |               |                  |                  |                   |                  |                  |      |                  |                   |      |      |                     |                     |               |                   |        |

VARIACION PORCENTUAL EN APROBACION CON RESPECTO A LA APROBACION DE LA VERSION AGOSTO: 9,9009%  
PORCENTAJE DE EJECUCION PRESUPUESTAL ACUMULADA SEPTIEMBRE: 43,34%

Brigadier General HUGO RODRIGUEZ DURAN  
Reitor

JOSE WILLIAM CASTRO SALGADO  
Jefe Oficina Asesora de Dirección Estratégico e Inteligencia Competitiva