



Anuario
Estadístico
2017

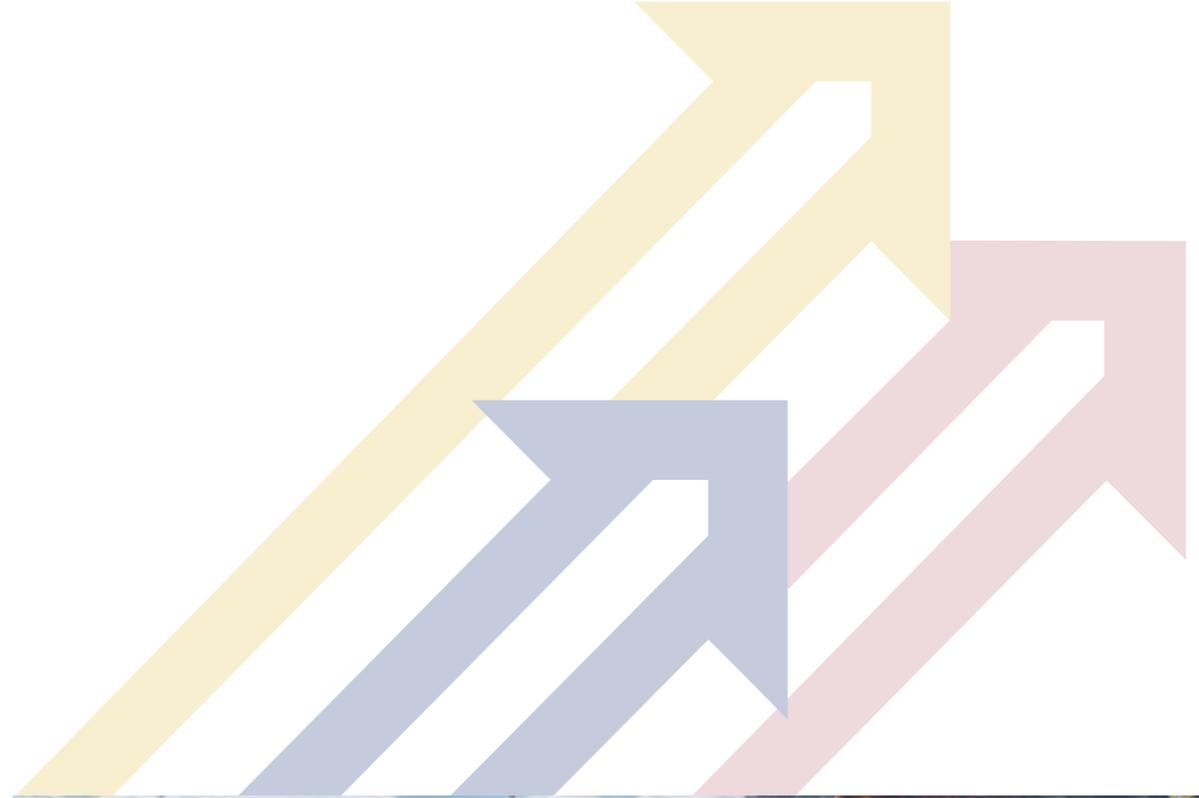


CONTENIDO



1	La Universidad	5
2	Estrategia, resultados y proyecciones	29
3	Funciones sustantivas	43
4	Internacionalización	101
5	Apoyo a la gestión	123
6	Autoevaluación, seguimiento y control	157





1

La Universidad

Tabla 1.1. Docentes por tipo de vinculación

Tipo de vinculación	Número de docentes en 2017	Número de docentes en 2016
Carrera	413	387
Ocasional	161	149
Catedrático	957	923
Total	1531	1459

Tabla 1.2. Administrativos por tipo de vinculación

Tipo de vinculación	Número de docentes en 2017	Número de docentes en 2016
Directivo	22	321
Asesor	6	3
Profesional	180	161
Técnico	212	205
Asistencial	254	246
Trabajadores oficiales	11	5
Total	685	641

Tabla 1.3. Personal docente y administrativo por sede

Sede	Personal en el 2017		Personal en el 2016	
	Administrativos	Docentes	Administrativos	Docentes
Bogotá	382	3512	435	974
Campus Nueva Granada (Cajicá)	303	1019	206	550
Total	685	1531	641	1524

Tabla 1.4. Personal docente y administrativo por género

Sede	Personal en el 2017		Personal en el 2016	
	Administrativos	Docentes	Administrativos	Docentes
Femenino	382	512	354	485
Masculino	303	1019	287	976
Total	685	1531	641	1461

Administrativos



Docentes

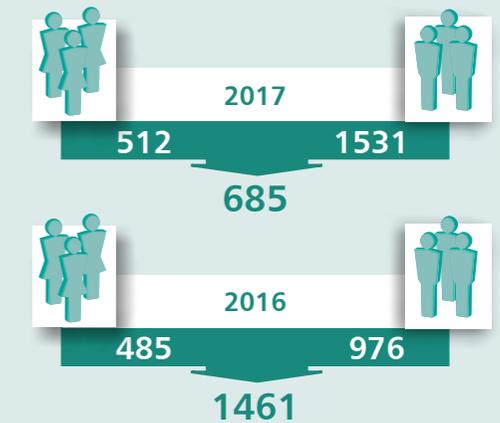
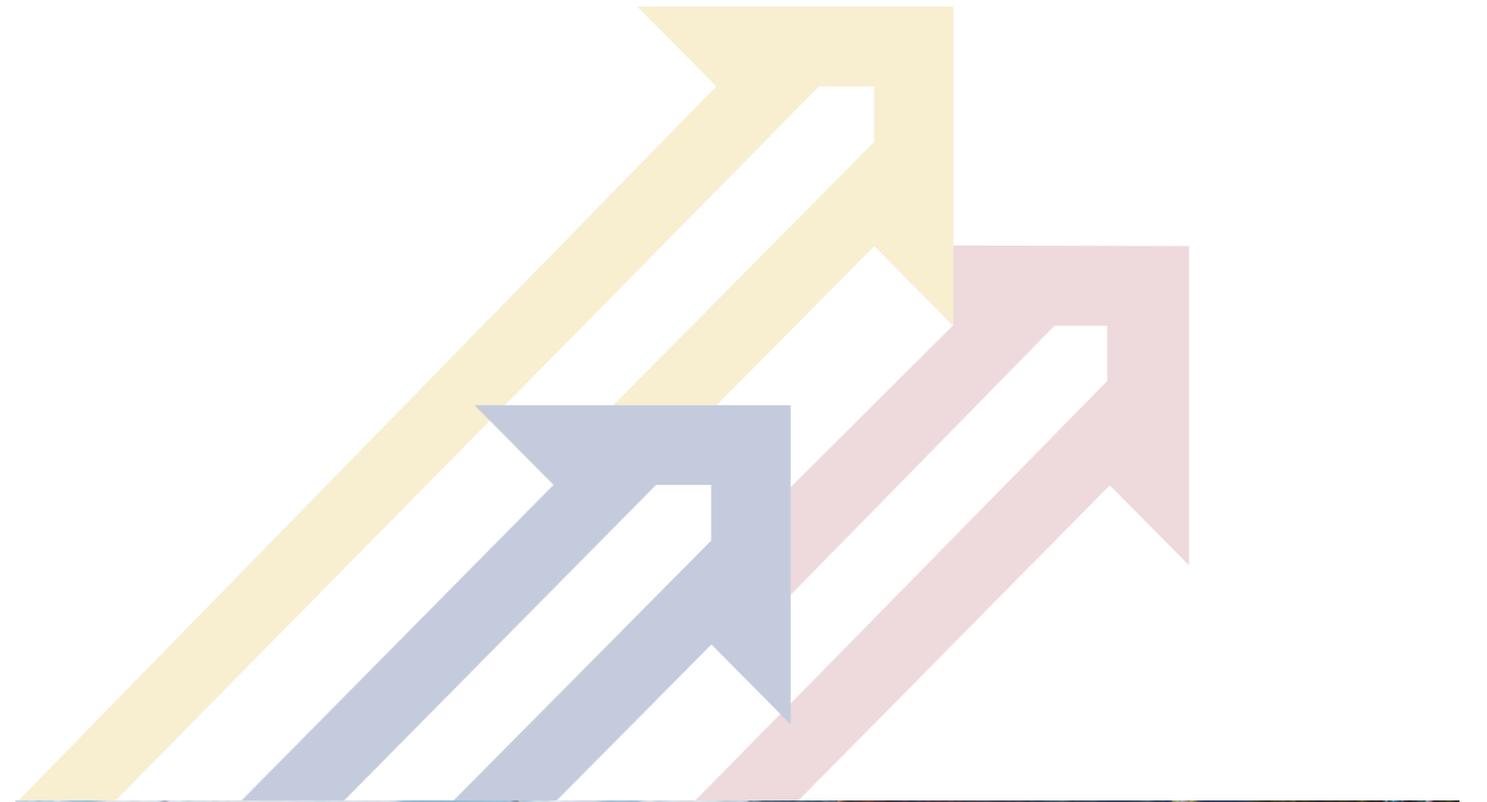


Tabla 1.5. Oferta académica (Vicerrectoría Académica, 2017)

Nivel de estudio	Sede Bogotá	Sede Campus Nueva Granada (modalidad presencial)	Sede Campus Nueva Granada (modalidad a distancia)	Otras ciudades
Tecnología	1	3	0	0
Profesional	12	12	7	0
Especialización	74	5	1	1 (Cali) 1 (Cartagena) 1 (Medellín)
Maestría	10	7	0	0
Doctorado	0	2	0	0
Total	97	29	8	3

Tabla 1.6. Descripción financiera (División Financiera, Estados financieros 2017)

Descripción	2016	2017
Presupuesto aprobado	\$258.544 millones	\$266.966 millones
Activos	\$571.709 millones	\$586.332 millones
Pasivos	\$38.346 millones	\$36.132 millones
Patrimonio	\$533.363 millones	\$550.200 millones



2

**Estrategia,
resultados y
proyecciones**

**Tabla 2.1. Posición de la UMNG en clasificación internacional
(www. http://greenmetric.ui.ac.id/)**

Resultado de la clasificación	Posición
UI GreenMetric World University Rankings - Overall Rankings 2017	363/619
UI GreenMetric World University Rankings - Campus Setting - Suburban	104/151
UI GreenMetric World University Rankings - Rankings by Country	21/31
GreenMetric Colombia Rankings	39/64

**Tabla 2.2. Distinciones otorgadas en el 2017 según el desempeño laboral o académico o el tiempo de servicio prestado
(División de Gestión de Talento Humano, 2017)**

Nombre de la distinción	N.º de distinciones otorgadas	Exaltados
Servicios a la institución	13	Directivos, jefes de oficina y administrativos
Mérito académico	4	Docentes
Mérito universitario Gran Cruz	3	Miembro destacado del Consejo Superior Universitario y docentes

Tabla 2.3. Porcentaje de ejecución de cada uno de los proyectos, durante el 2017 (Oficina Asesora de Planeación, 2017)

Objetivo	Megaproyecto	Nombre proyecto	Avance cualitativo (%)	Avance cuantitativo (%)
Objetivo 1 Posicionar nacional e internacionalmente a la Universidad Militar Nueva Granada	Megaproyecto 1.1 Ampliación de la cobertura y proyección social	Proyecto 010101 Creación de nuevos programas académicos	20,89	99
		Proyecto 010103 UMNG y su entorno	67,79	37,76
		Proyecto 010104 Mercadeo, publicidad y comunicaciones	75	100
Objetivo 1 Posicionar nacional e internacionalmente a la Universidad Militar Nueva Granada	Megaproyecto 1.2 Internacionalización	Proyecto 010203 Desarrollo de acuerdos de colaboración y transferencia para programas conjuntos	70,25	65
		Proyecto 010204 Gestión de asociaciones y redes de servicios académicos	100	27
Objetivo 2 Mejorar la gestión efectiva académica y administrativa para ofrecer servicios educativos de calidad	Megaproyecto 2.1 Campus Nueva Granada	Proyecto 020103 Gestión del desarrollo físico para la integración científica y social	30,41	83
	Megaproyecto 2.6 Desarrollo e implementación de las tecnologías para la gestión de la información y la comunicación	Proyecto 020602 Gestión de contenidos y recursos pedagógicos	67,07	76,33
		Proyecto 020603 Gestión para el soporte institucional, informática y comunicaciones	73,51	66,86

Objetivo	Megaproyecto	Nombre proyecto	Avance cualitativo (%)	Avance cuantitativo (%)
Objetivo 2 Mejorar la gestión efectiva académica y administrativa para ofrecer servicios educativos de calidad	Megaproyecto 2.7 Gestión del liderazgo y desarrollo de competencias institucionales	Proyecto 020701 Cualificación y desarrollo profesional: docente y administrativo	69,58	59
		Proyecto 020702 Gestión cultural y del bienestar institucional	85,60	74,75
	Megaproyecto 2.8 Gestión de prácticas institucionales para el desarrollo de procesos de calidad, innovación y gestión del conocimiento	Proyecto 020801 Sistema Integrado de Gestión institucional	83,33	50
Objetivo 3 Consolidar la acreditación de calidad en la institución	Megaproyecto 2.9 Sostenibilidad económica y sustentabilidad social de la infraestructura institucional	Proyecto 020901 Transformación cultural, educativa y pedagógica de la infraestructura institucional como base para la innovación y el desarrollo local y regional	55	63,29
		Proyecto 030301 Desarrollo de la cultura institucional de la autoevaluación y la autorregulación, para la acreditación institucional	45,14	69,33
	Megaproyecto 3.3 Sistema de evaluación para la gestión de la innovación académica y educativa	Proyecto 030302 Gestión y evaluación macro y microcurricular con base en competencias	60	98

Objetivo	Megaproyecto	Nombre proyecto	Avance cualitativo (%)	Avance cuantitativo (%)
Objetivo 4 Afianzar el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación	Megaproyecto 4.1 Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación	Proyecto 040101 Fortalecimiento del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación	50	100
		Proyecto 040102 Integración Universidad-empresa-Estado	50	100
Objetivo 5 Fortalecer la interacción con el Sector Defensa	Megaproyecto 5.2 Asistencia al Sector Defensa	Proyecto 050202 Cooperación interinstitucional para el posconflicto	100	69

Tabla 2.4. Ejecución presupuestal a diciembre del 2017, por proyecto (Oficina Asesora de Planeación, 2017)

Código	Proyecto	Ejecución presupuestal a diciembre		
		Apropiación definitiva por proyecto	Registro presupuestal	Porcentaje de ejecución (%)
010101	Creación de nuevos programas académicos	\$ 1 267 280 643,00	\$ 241 780 321,00	19,08
010103	UMNG y su entorno	\$ 1 184 823 585,00	\$ 422 460 712,00	35,66
010104	Mercadeo, publicidad y comunicaciones	\$ 829 747 270,00	\$ 829 646 913,00	99,99
010203	Desarrollo de acuerdos de colaboración y transferencia para programas conjuntos	\$ 674 717 586,00	\$ 454 800 401,00	67,41
010204	Gestión de asociaciones y redes de servicios académicos	\$ 47 000 000,00	\$ 12 649 991,00	26,91
020103	Gestión del desarrollo físico para la integración científica y social	\$ 35 647 882 852,52	\$ 29 489 457 742,00	82,72
020602	Gestión de contenidos y recursos pedagógicos	\$ 551 282 066,00	\$ 394 489 883,00	71,56

Código	Proyecto	Ejecución presupuestal a diciembre		
		Apropiación definitiva por proyecto	Registro presupuestal	Porcentaje de ejecución (%)
020603	Gestión para el soporte institucional, informática y comunicaciones	\$ 3 934 990 154,00	\$ 3 429 035 810,00	87,14
020701	Cualificación y desarrollo profesional: docente y administrativo	\$ 2 890 591 510,00	\$ 1 349 518 726,00	46,69
020702	Gestión cultural y del bienestar institucional	\$ 6 597 206 103,00	\$ 5 237 049 313,00	79,38
020801	Sistema Integrado de Gestión institucional	\$ 52 360 000,00	\$ 52 360 000,00	100,00
020901	Transformación cultural, educativa y pedagógica de la infraestructura institucional como base para la innovación y el desarrollo local y regional	\$ 16 035 797 591,00	\$ 7 285 130 718,12	45,43
030301	Desarrollo de la cultura institucional de la autoevaluación y la autorregulación, para la acreditación institucional	\$ 265 758 360,00	\$ 203 715 910,00	76,65
030302	Gestión y evaluación macro y microcurricular con base en competencias	\$ 460 500 000,00	\$ 449 860 000,00	97,69
040101	Fortalecimiento del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación	\$ 10 500 788 862,00	\$ 10 500 788 862,00	100,00
040102	Integración Universidad-empresa-Estado	\$ 400 000 000,00	\$ 400 000 000,00	100,00
050502	Cooperación interinstitucional para el posconflicto	\$ 520 958 061,00	\$ 393 261 497,00	75,49
Total		\$ 8 186 168 464,52	\$ 6 114 600 679,12	74,69

Tabla 2.5. Resultados a partir de la línea base 2015, por proyecto (Oficina Asesora de Planeación, 2017)

Objetivo 1 Posicionar nacional e internacionalmente a la Universidad Militar Nueva Granada		Línea base	Avance	Avance	Acumulado
Megaproyecto 1.1 Ampliación de la cobertura y proyección social					
Proyecto 010101 Creación de nuevos programas académicos					
Actividad	Descripción	2015	2016	2017	Total
Creación de nuevos programas académicos	Número de programas creados	7	1	0	8
Proyecto 010103 UMNG y su entorno					
Educación continua	Número de cursos, diplomados, congresos, seminarios entre otras actividades realizadas	50	100	100	250
Proyecto 010104 Mercadeo, publicidad y comunicaciones					
Mercadeo, publicidad y comunicaciones	Visitas a ferias estudiantiles, jornadas de orientación estudiantil, visitas institucionales	407	115	40	562

Objetivo 1 Posicionar nacional e internacionalmente a la Universidad Militar Nueva Granada		Línea base	Avance	Avance	Acumulado
Megaproyecto 1.2 Internacionalización					
Proyecto 010203 Desarrollo de acuerdos de colaboración y transferencia para programas conjuntos					
Movilidad académica	Convenios, movilidades, visitas, comisión, opción de grado, vinculaciones	25	46	91	162
Internacionalización del currículo	Asistente de idiomas, profesores nativos, profesores visitantes, currículo internacional, capacitación en formación por competencias, electivas multiculturales	13	29	104	146
Proyecto 010204 Gestión de asociaciones y redes de servicios académicos					
Gestión internacional	Movilidad docente, movilidad estudiantes, estudiantes extranjeros, profesores visitantes, movilidades egresados, publicación de artículos internacionales, movilidades de proyectos de investigación, convenios, visita embajadas y delegaciones, redes	364	41	18	423

Objetivo 2 Mejorar la gestión efectiva académica y administrativa para ofrecer servicios educativos de calidad		Línea base	Avance	Avance	Acumulado
Megaproyecto 2.1 Campus Nueva Granada					
Proyecto 020103 Gestión del desarrollo físico para la integración científica y social					
Actividad	Descripción	2015	2016	2017	Total
Proyecto Campus	Obras y diseños: edificio de laboratorios fase I; edificio de archivo, almacén, imprenta, seguridad, consultorio jurídico, plazoleta de integración, diseño centro literario, conectividad edificio de laboratorios fase I; obras de arte / licencia aulas II de Ingeniería, licencia hangar, concha acústica, energías alternativas	10	5	5	20
Megaproyecto 2.6 Desarrollo e implementación de las tecnologías para la gestión de la información y la comunicación					
Proyecto 020601 Gestión del proceso de enseñanza y aprendizaje en el marco de la[s] TIC					
Uso de las TIC	Personas capacitadas en el uso y apropiación de [las] TI[C] y smart board	261	4	0	265
Proyecto 020602 Gestión de contenidos y recursos pedagógicos					
Realización de OVA, AVA y RED	Número de OVA, AVA, RED aulas semillas, canal de videos de YouTube, medios multimediales, audios y videos hipermediales	4634	4237	1000	9871

Objetivo 2 Mejorar la gestión efectiva académica y administrativa para ofrecer servicios educativos de calidad		Línea base	Avance	Avance	Acumulado
Proyecto 020603 Gestión para el soporte institucional, informática y comunicaciones					
Gestión documental	Reorganización de archivo de historias académicas; actualización tablas de retención documental, depuración [de] historias académicas	3271	46956	194528	244755
Megaproyecto 2.7 Gestión del liderazgo y desarrollo de competencias institucionales					
Proyecto 020701 Cualificación y desarrollo profesional: docente y administrativo					
Educación formal	Número de formaciones otorgadas	65	112	32	209
Educación para el trabajo y el desarrollo humano	Número de capacitaciones otorgadas	867	1529	902	3298
Proyecto 020702 Gestión cultural y del bienestar institucional					
Plan [de] Bienestar Institucional	Número de actividades realizadas: cumpleaños, Día de la Secretaria, Día del Educador, aniversario UMNG, Día del Niño, actividades recreativas y vacacionales, actividades deportivas, Día de la Familia Neogranadina, novenas navideñas, acompañamientos por luto, clima organizacional, brigadas de salud, incentivos	744	922	692	2358
Centro de Acompañamiento, Orientación y Seguimiento Estudiantil	Número de acompañamientos, consultas psicológicas, servicios de primeros auxilios, orientación profesional, talleres, conferencias, seguimiento a estudiantes	2882	7459	468	10809

Objetivo 2 Mejorar la gestión efectiva académica y administrativa para ofrecer servicios educativos de calidad		Línea base	Avance	Avance	Acumulado
Plan de Bienestar Estudiantil	Número de actividades realizadas: participación de estudiantes en programas deportivos, participación de estudiantes en programas culturales, participación de estudiantes en programas deportivos, participación de estudiantes en programas culturales, beneficios proestampilla	5501	1603	784	7888
Megaproyecto 2.8 Gestión de prácticas institucionales para el desarrollo de procesos de calidad, innovación y gestión del conocimiento					
Proyecto 020801 Sistema Integrado de Gestión institucional					
Estudio prospectivo	Número de actividades realizadas: talleres, estado del arte	---	---	4	4
Diseño de la experiencia de servicios de las divisiones de Admisiones, y Registro y Control Académico	Número de resultados obtenidos, entrevistas, acompañamientos y análisis del estado del servicio	---	---	98	98
Megaproyecto 2.9 Sostenibilidad económica y sustentabilidad social de la infraestructura institucional					
Proyecto 020901 Transformación cultural, educativa y pedagógica de la infraestructura institucional como base para la innovación y el desarrollo local y regional					
Creación de centros	Estudios de factibilidad geotecnia, geomática / empresa base tecnológica biomecánica	2	2	1	5
Adecuaciones en infraestructura de la UMNG	Número de adecuaciones Calle 100, Facultad de Medicina y Ciencias de la Salud	33	11	6	50

Objetivo 3 Consolidar la acreditación de calidad en la institución		Línea base	Avance	Avance	Acumulado
Megaproyecto 3.3 Sistema de evaluación para la gestión de la innovación académica y educativa					
Proyecto 030301 Desarrollo de la cultura institucional de la autoevaluación y la autorregulación, para la acreditación institucional					
Actividad	Descripción	2015	2016	2017	Total
Acreditación institucional	Jornadas de socialización	109	13	1	123
Proyecto 030302 Gestión y evaluación macro y microcurricular con base en competencias					
Trabajo curricular en currículo basado en competencias	Capacitación dirigida a funcionarios docentes de la UMNG, sobre currículos basados en competencias	0	0	1	1

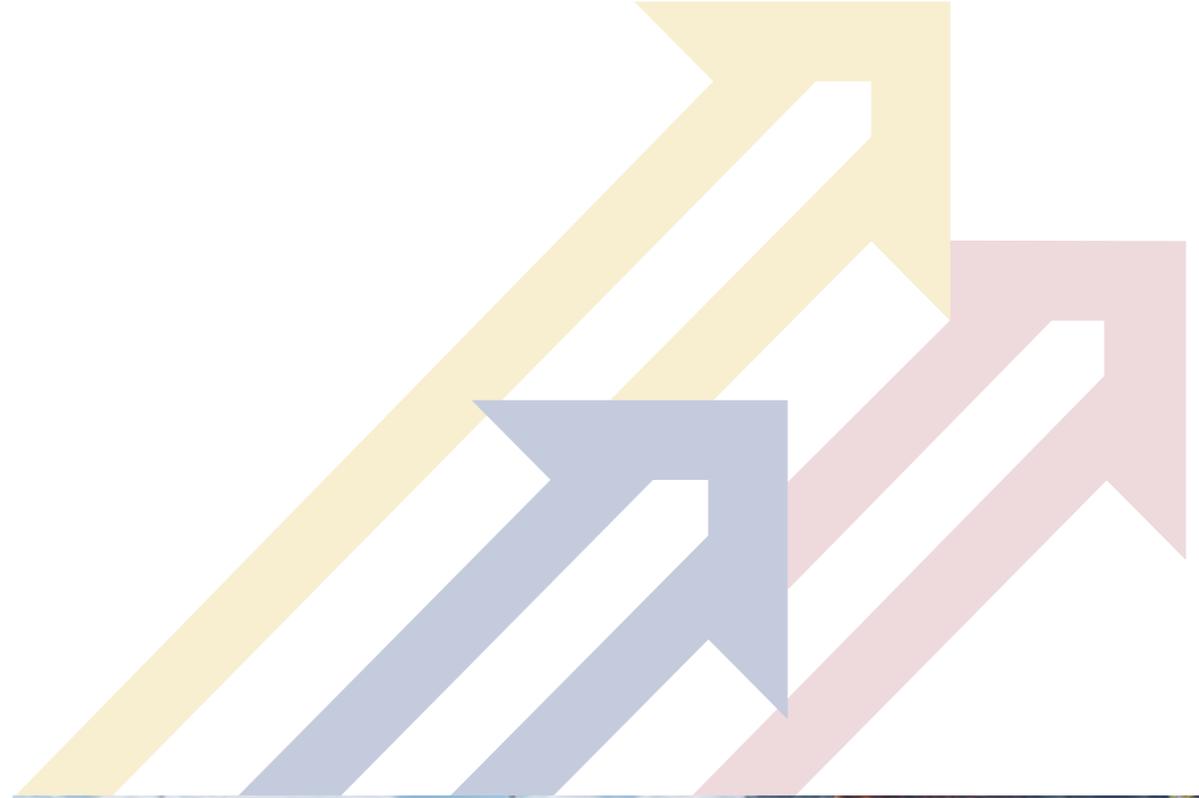
Objetivo 4 Afianzar el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación		Línea base	Avance	Avance	Acumulado
Megaproyecto 4.1 Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación					
Proyecto 040101 Fortalecimiento del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación					
Actividad	Descripción	2015	2016	2017	Total
Proyectos a incubación fase cero	Proyectos de incubación fase cero	2	1	0	3
Ideas innovadoras	Ideas innovadoras	2	0	3	5
Proyectos de alto impacto	Proyectos de alto impacto	11	11	11	33

Objetivo 4 Afianzar el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación		Línea base	Avance	Avance	Acumulado
Proyectos de investigación científica	Proyectos de investigación científica	98	97	111	306
Proyectos de iniciación científica	Proyectos de iniciación científica	96	62	93	251
Ciencia al servicio de la paz	Ciencia al servicio de la paz	4	2	9	15
Proyectos de emprendimiento	Proyectos de emprendimiento	0	0	1	1
Proyectos de prototipaje	Proyectos de prototipaje	0	0	2	2
Apoyos	Asistentes graduados	0	16	44	60
Proyecto 040102 Integración Universidad-empresa-Estado					
Alianzas estratégicas de transferencia	Alianzas	0	1	4	5
Proyecto 040105 Gestión de acuerdos de transferencia tecnológica					
Patentes y procesos de transferencia	Proyectos, patentes	58	8	0	63

Objetivo 5 Fortalecer la interacción con el Sector Defensa		Línea base	Avance	Avance	Acumulado
Megaproyecto 5.2 Asistencia al Sector Defensa					
Proyecto 050202 Cooperación interinstitucional para el posconflicto					
Actividad	Descripción	2015	2016	2017	Total
UMNG Contigo	Generación de espacios laborales	23	3	0	26
Saber para Servir	Visita a centros de reclusión militar	2	2	21	25
Generación de contextos de análisis	Cuadernos de análisis, documentos, seguimiento a noticias de interés, informativos, principales informaciones internacionales, Specto, libro Memorias, análisis político, contribuciones al diario El Nuevo Siglo, asistencia a foros	432	456	407	1295

Tabla 2.6. Ejecución del presupuesto del Plan de Funcionamiento

Plan	Presupuesto definitivo	Ejecución presupuestal	Porcentaje de ejecución (%)
Servicios de personal	668'970.287	668'755.323	99,97
Honorarios	589'333.410	589'333.410	100,00
Remuneración de Servicios Técnicos	79'636.877	79'421.913	99,73
Gastos Generales y Transferencias	19.562'283.850	16.462'810.806	84,16
Plan de Mantenimiento	10.916'022.283	9.768'446.515	89,49
Plan de Impresos	1.613'333.076	1.425'075.082	88,33
Plan de Afiliaciones, Asociaciones y Servicios	186'999.309	127'366.912	68,11
Plan de Salud Ocupacional	1.327'480.000	1.127'221.980	84,91
Plan de Gestión Ambiental	552'384.000	473'555.074	85,73
Plan de Salidas de Campo	305'472.730	213'423.871	69,87
Plan de Materiales y Suministros	4.660'592.452	3.327'721.372	71,40
Planes complementarios	1.713'092.293	1.329'974.237	77,64
Plan de Egresados	554'644.988	444'849.440	80,20
Plan de Proyección y Extensión Social	1.158'447.305	885'124.797	76,41
Presupuesto Regular	159.382'915.854	126.873'676.984	79,60
Total de ejecución del Plan de Funcionamiento	181.327'262.284	145.335'217.350	80,15



3 Funciones sustantivas

**Tabla 3.1. Programas académicos por sede y nivel de formación
(Vicerrectoría Académica, 2017)**

Nivel de formación	N.º de programas presenciales (sede Bogotá)	N.º de programas presenciales (sede Cajicá)	N.º de programas a distancia	N.º de programas en otras ciudades	Total
Tecnología	1	3	-	-	4
Pregrado	12	12	7	-	31
Especialización no médica	21	5	1	3	30
Especialización medicoquirúrgica	53	-	-	-	53
Maestría	10	7	-	-	17
Doctorado	-	2	-	-	2
Total	97	29	8	3	137

**Tabla 3.2. Nuevos programas académicos proyectados
(SNIES – MEN Vicerrectoría Académica, 2017)**

N.º	Facultad	Programa	Fecha de entrega del documento maestro para revisión de la Vicerrectoría Académica
1	Ciencias Económicas (sede Bogotá)	Maestría en Contabilidad y Aseguramiento de la Información	30 de enero de 2018
2	Derecho (sede Bogotá)	Doctorado en Derecho	31 de diciembre de 2018
3		Maestría en Derecho Sancionatorio	30 de septiembre de 2018
4		Maestría en Derechos Humanos	

N.º	Facultad	Programa	Fecha de entrega del documento maestro para revisión de la Vicerrectoría Académica
5	Derecho (sede Campus Nueva Granada)	Maestría en Propiedad Intelectual y Transferencia Tecnológica	30 de septiembre de 2018
6	Educación y Humanidades	Doctorado en Educación	30 de noviembre de 2018
7	Ingeniería (sede Bogotá)	Maestría en Geomática	17 de julio de 2018
8		Doctorado en Ingeniería	18 de junio de 2018
9		Maestría en Ingeniería	22 de agosto de 2018
10		Maestría en Sistemas Ciberfísicos	22 de agosto de 2018
11	Ingeniería (sede Campus Nueva Granada)	Maestría en Ingeniería Ambiental	30 de abril de 2018
12	Facultad de Ingeniería (sede Campus Nueva Granada)	Pregrado en Ingeniería en Recursos Energéticos	15 de abril de 2018
13	Ingeniería (sede Campus Nueva Granada)	Pregrado en Ingeniería Química	15 de abril de 2018
14	Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad	Maestría Gestión del Riesgo	31 de marzo de 2018

N.º	Facultad	Programa	Fecha de entrega del documento maestro para revisión de la Vicerrectoría Académica
15	Estudios a Distancia	Maestría en Gestión de TIC	30 de junio de 2018
16		Maestría en Administración y Negocios	30 de junio de 2018
17	Ciencias Básicas y Aplicadas	Pregrado en Matemáticas Aplicadas	30 de abril de 2018

Tabla 3.3. Estadística de estudiantes inscritos, admitidos y matriculados en el 2017 (Vicerrectoría Académica - División de Admisiones, 2017)

Proceso de Admisión	2017-1			2017-2		
	Inscritos	Admitidos	Matriculados nuevos	Inscritos	Admitidos	Matriculados nuevos
Tecnologías	111	81	80	93	82	77
Pregrado						
Presencial	4.744	2.254	2.098	3.099	1.611	1.280
A distancia	741	635	528	578	520	364
Especialización						
Médicas	1.701	149	149	6	1	1
No médicas	946	847	712	916	838	715
Maestría	398	331	272	304	276	226
Doctorado	25	18	16	---	---	---
Total	8.666	4.315	3.855	4.996	3.328	2.663

Tabla 3.4. Estadísticas de los estudiantes nuevos matriculados en el 2016 y el 2017 (Vicerrectoría Académica - División de Admisiones, 2017)

2017-1	2017-2	2016-1	2016-2
3855	2663	3895	3078

Tabla 3.5. Transferencias externas en los años 2016 y 2017 (Vicerrectoría Académica - División de Admisiones, 2017)

Vigencia 2017	Vigencia 2016
12	17

Tabla 3.6. Transferencias externas por cada sede durante el 2017 (Vicerrectoría Académica - División de Admisiones, 2017)

Periodo	Sede Bogotá			Sede Campus Nueva Granada (Cajicá)		
	Inscritos	Admitidos	Matriculados	Inscritos	Admitidos	Matriculados
2017-1	13	2	1	13	5	3
2017-2	21	6	4	12	6	4
Total	34	8	5	25	11	7

Tabla 3.7. Estudiantes inscritos, admitidos y matriculados a los cursos preuniversitarios por cada semestre del 2017 (Vicerrectoría Académica - División de Admisiones, 2017)

Periodo	2017-1				2017-2			
	Cupos	Inscritos	Admitidos	Matriculados	Cupos	Inscritos	Admitidos	Matriculados
Curso Premédico	160	451	167	162	160	162	128	118
Curso de Preingeniería	90	87	79	72	90	28	27	21
Curso preuniversitario	30	33	28	26	30	25	24	21
Total	280	571	274	260	280	215	179	160

**Tabla 3.8. Estudiantes matriculados en el 2016 y el 2017
(Vicerrectoría Académica - División de Registro y Control Académico, 2017)**

2017-1	2017-2	2016-1	2016-2
18767	18150	17633	18122

**Tabla 3.9. Estudiantes matriculados por nivel de formación
(Vicerrectoría Académica - División de Registro y Control Académico, 2017)**

Nivel de formación	2017-1	2017-2
Tecnología	382	370
Pregrado	15597	14963
Especialización	2096	2039
Maestría	662	751
Doctorado	30	27
Total	18767	18150

**Tabla 3.10. Transferencias internas aprobadas en el 2017, según
cada programa académico (Vicerrectoría Académica -
División de Registro y Control Académico, 2017)**

Programas de pregrado	Ciudad de la sede	2017-1	2017-2	Total
Administración de Empresas	Bogotá	4	1	5
Administración de la Seguridad y Salud Ocupacional	Bogotá	1	1	2
Derecho	Bogotá	20	5	25
Economía	Bogotá	0	2	2
Ingeniería Civil	Bogotá	23	2	25
Ingeniería en Multimedia	Bogotá	1	5	6

Programas de pregrado	Ciudad de la sede	2017-1	2017-2	Total
Ingeniería en Telecomunicaciones	Bogotá	1	0	1
Ingeniería Industrial	Bogotá	9	6	15
Ingeniería Mecatrónica	Bogotá	1	2	3
Administración de Empresas	Cajicá	8	1	9
Administración de la Seguridad y Salud Ocupacional	Cajicá	2	1	3
Contaduría	Cajicá	2	1	3
Derecho	Cajicá	4	3	7
Economía	Cajicá	0	1	1
Ingeniería Ambiental	Cajicá	0	1	1
Ingeniería Civil	Cajicá	1	6	7
Ingeniería en Multimedia	Cajicá		1	1
Ingeniería Industrial	Cajicá	2	2	4
Relaciones Internacionales y Estudios Políticos	Cajicá	1	2	3
Administración de la Seguridad y Salud Ocupacional (a distancia)	Cajicá	8	8	16
Administración de Empresas (a distancia)	Cajicá	10	12	22
Contaduría Pública (a distancia)	Cajicá	5	7	12
Ingeniería Industrial (a distancia)	Cajicá	2	1	3
Ingeniería Civil (a distancia)	Cajicá	8	4	12
Relaciones Internacionales y Estudios Políticos (a distancia)	Cajicá	4	3	7
Total de transferencias internas en pregrado		117	78	195

Programas de posgrado	Ciudad de la sede	2017-1	2017-2	Total
Especialización en Cirugía Pediátrica	Bogotá	1	0	1
Maestría en Gerencia de Proyectos	Bogotá	0	1	1
Maestría en Gestión de Organizaciones	Bogotá	0	1	1
Maestría en Instituciones Jurídicas de la Fuerza Pública	Bogotá	1	0	1
Maestría en Gestión de Organizaciones	Cajicá	1	0	1
Total de transferencias internas en posgrado		3	2	5

Tabla 3.11. Transferencias internas aprobadas en el 2017, según cada programa académico (Centro de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil, 2017)

Actividades	Estudiantes	Aspirantes	Sesiones	Padres de familia
Orientación profesional	118	199	686	0
Asesorías u orientaciones académicas	1160	0	2323	0
Atención psicoeducativa	335	0	1353	0
Atención en asesoría psicológica y primeros auxilios psicológicos	266	0	945	0
Talleres	4925	0	0	0
Conferencia «Familia y Comunicación»	0	0	0	2430
Acompañamiento y seguimiento a estudiantes del programa Ser Pilo Paga	178	0	0	0

Actividades	Estudiantes	Aspirantes	Sesiones	Padres de familia
Consultas realizadas por los estudiantes a los docentes consejeros de los diferentes programas académicos	736	0	0	0
Apoyo a otras actividades académicas	0	0	0	0
Procesos de selección a aspirantes a programas de pregrado y posgrado	0	216	0	0
Jornadas de orientación estudiantil en colegios	0	611	0	0
Promoción del Coase	4451	0	0	0
Acompañamiento en los procesos disciplinarios	19	0	0	0
Total	12 188	1026	5307	2430

Tabla 3.12. Estadística de los casos de deserción estudiantil según el nivel de formación durante el 2017 (Vicerrectoría Académica - Centro de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Académico, 2017)

Nivel de formación	Porcentaje de deserción (%) 2017-1	Porcentaje de deserción (%) 2017-2
Tecnología	0	1,89
Pregrado presencial	2,14	2,35
Especialización	1,19	1,96
Maestría	3,02	4,63
Doctorado	0	0

Tabla 3.13. Histórico del 2014 al 2016 de los resultados de las pruebas Saber Pro y Saber TyT de la UMNG en las pruebas genéricas (Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación, 2016)

Módulos de competencias genéricas	Puesto entre las universidades de Bogotá			Puesto entre las universidades del país		
	2014 (74)	2015 (75)	2016 (77)	2014 (204)	2015 (204)	2016 (354)
Competencias Ciudadanas	16	14	13	33	22	29
Inglés	20	16	17	34	28	37
Lectura Crítica	16	17	17	34	29	32
Razonamiento Cuantitativo	12	10	12	25	17	29
Comunicación Escrita	15	21	15	33	30	30

Tabla 3.14. Resultados de la prueba Saber Pro y Saber TyT de la UMNG en las pruebas específicas del 2016 (Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación, 2016)

Prueba específica	Puesto en Bogotá	Total de las IES en Bogotá	Puesto en Colombia	Total de las IES en Colombia
Análisis Económico	13	25	33	68
Atención en Salud	2	21	3	89
Comunicación Jurídica	12	33	34	116
Diseño de Obras de Infraestructura	9	16	28	53
Diseño de Sistemas de Control	3	24	9	84
Diseño de Sistemas Productivos y Logísticos	8	33	22	98
Formulación de Proyectos de Ingeniería	8	49	32	178
Formulación, Evaluación y Gestión de Proyectos	27	60	82	197
Fundamentación en Diagnóstico y Tratamiento Médicos	1	12	4	51
Gestión de Organizaciones	25	57	71	191
Gestión del Conflicto	14	33	43	116
Gestión Financiera	21	59	52	202
Información y Control Contable	14	38	40	133
Intervención en Procesos Sociales	10	16	26	54
Investigación en Ciencias Sociales	10	19	19	59
Investigación Jurídica	11	33	27	116
Pensamiento Científico - Ciencias Biológicas	5	24	11	94
Pensamiento Científico - Ciencias Físicas	12	30	45	109
Pensamiento Científico, Matemáticas y Estadística	12	47	35	167
Promoción de la Salud y Prevención de la Enfermedad	2	21	7	89

Tabla 3.15. Comparativo de los mejores puntajes de la prueba Saber Pro de la Universidad Militar, durante 2014 y 2016 (Tabla tomada del Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación, 2016)

Facultades	Programa académico	N° estudiantes 2015	N° estudiantes 2016	Mejores saber pro 2014	Mejores saber pro 2015	Mejores saber pro 2016	%
Ciencias económicas	Administración de empresas	334	319	26	24	22	16.42
	Contaduría pública	247	262	13	29	6	
	Economía	67	51	0	1	1	
Relaciones internacionales, estrategia y seguridad	Administración de la seguridad y salud ocupacional	131	147	1	6	3	2.24
	Relaciones internacionales y estudios políticos	194	234	22	10	17	12.69
Ciencias básicas y aplicadas	Biología aplicada	26	26	0	0	0	0
	Tecnología en horticultura	14		0	1	0	0
Derecho	Derecho	436	376	30	41	20	14.92
Ingeniería	Ingeniería civil	264	314	6	11	12	8.96
	Ingeniería en mecánica	81	97	12	14	14	10.45
	Ingeniería en multimedia	45	47	4	3	6	4.48

Facultades	Programa académico	N° estudiantes 2015	N° estudiantes 2016	Mejores saber pro 2014	Mejores saber pro 2015	Mejores saber pro 2016	%
Ingeniería	Ingeniería en telecomunicaciones	46	28	0	6	2	1.49
	Ingeniería industrial	214	201	8	9	16	11.94
Medicina y ciencias de la salud	Medicina	102	115	5	12	15	11.19
	Aph	11	54	1	1	0	0
Total		2.187	2.271	128/2.123	167	134	100%

Tabla 3.16. Cantidad de estudiantes monitores en las facultades en el 2017 (Vicerrectoría Académica, 2017)

Facultad	N.º de estudiantes monitores
Ciencias Económicas	5
Derecho	17
Medicina y Ciencias de la Salud	35
Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad	16
Total	73

Tabla 3.17. Cantidad de estudiantes beneficiados por el programa Ser Pilo Paga, en el 2017 (Vicerrectoría Administrativa - División Financiera, 2017)

Programa académico	Número de estudiantes	
	2017-1	2017-2
Administración de Empresas	4	5
Administración de la Seguridad y Salud Ocupacional	2	3
Ingeniería Biomédica	7	7
Ingeniería Civil	22	24
Contaduría Pública	8	9
Derecho	14	15
Economía	3	3
Ingeniería Industrial	8	9
Ingeniería Ambiental	1	1
Ingeniería en Multimedia	20	20
Ingeniería en Telecomunicaciones	4	4
Ingeniería en Mecatrónica	64	62
Medicina	7	7
Relaciones Internacionales y Estudios Políticos	7	9
Total de estudiantes beneficiados	171	178

Tabla 3.18. Datos relacionados con la contribución parafiscal por la estampilla pro Universidad Nacional de Colombia, en el 2017 (Vicerrectoría General - División de Bienestar Universitario, 2017)

Descripción	2017-1	2017-2
Fecha de inicio	19 de diciembre de 2016	11 de septiembre de 2017
Fecha de cierre	28 de febrero de 2017	11 de octubre de 2017
Resolución	1177	4778
Valor de la convocatoria	\$ 373 746 922	\$ 305 906 897
N.º de estudiantes beneficiados	177	183
Valor asignado por estudiante	\$ 2 111 565	\$ 1 601 606

Tabla 3.18. Cantidad de estudiantes que obtuvieron la matrícula de honor, en el 2017 (Vicerrectoría Académica – División de Registro y Control Académico, 2017)

Descripción	2017-1	2017-2
Ciencias Básicas y Aplicadas	4	5
Ciencias Económicas	44	45
Estudios a distancia	38	42
Derecho	17	17
Ingeniería	26	40
Medicina y Ciencias de la Salud	6	6
Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad	24	21
Total	159	176

Tabla 3.19. Cantidad de estudiantes que realizaron prácticas o pasantías, según el programa durante el 2017 (Vicerrectoría General - División de Extensión y Proyección Social, 2017)

Facultades	Programa académico	2017-1			2017-2		
		N° estudiantes		Total	N° estudiantes		Total
		Sector Defensa	Otros sectores		Sector Defensa	Otros sectores	
Ciencias económicas	Tecnología en Horticultura	0	5	5	0	2	2
	Biología Aplicada	0	0	0	0	3	3
	Contaduría Pública	0	11	11	1	15	16
Relaciones internacionales, estrategia y seguridad Ciencias básicas y aplicadas Derecho Ingeniería	Economía	0	13	13	2	7	9
	Administración de Empresas	2	18	20	2	32	34
	Contaduría Pública*	0	3	3	0	6	6
	Economía*	0	0	0	0	6	6
	Administración de Empresas*	0	3	3	0	6	6
	Tecnología en Contabilidad y Tributaria	3	5	8	3	2	5

Facultades	Programa académico	2017-1			2017-2		
		N° estudiantes		Total	N° estudiantes		Total
		Sector Defensa	Otros sectores		Sector Defensa	Otros sectores	
Derecho	Derecho	23	103	126	20	87	107
	Derecho*	29	233	262	14	58	72
Estudios a Distancia	Administración de Empresas	3	4	7	3	2	5
	Contaduría Pública	18	2	20	1	3	4
	Relaciones Internacionales	12	10	22	28	17	45
	Ingeniería Civil	0	5	5	0	5	5
	Ingeniería Industrial	0	10	10	5	17	22
	Administración de la Seguridad	22	36	58	23	41	64
	Ingeniería informática	0	0	0	0	0	0
Ingeniería	Ingeniería Civil	5	18	23	3	10	13
	Ingeniería Industrial	0	49	49	0	29	29
	Ingeniería en Multimedia	4	14	18	3	4	7

Facultades	Programa académico	2017-1			2017-2		
		N° estudiantes		Total	N° estudiantes		Total
		Sector Defensa	Otros sectores		Sector Defensa	Otros sectores	
Ingeniería	Ingeniería en Telecomunicaciones	2	5	7	3	5	8
	Ingeniería en Mecatrónica	1	25	26	5	17	22
	Ingeniería Industrial*	2	19	21	0	10	10
	Ingeniería Civil*	0	6	6	0	21	21
	Ingeniería en Multimedia*	0	0	0	0	0	0
	Ingeniería Biomédica	0	0	0	0	0	0
	Ingeniería Ambiental	0	0	0	0	0	0
Medicina y Ciencias de la Salud	Medicina	330	284	614	391	314	705

Facultades	Programa académico	2017-1			2017-2		
		N° estudiantes		Total	N° estudiantes		Total
		Sector Defensa	Otros sectores		Sector Defensa	Otros sectores	
Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad	Administración de la Seguridad y Salud Ocupacional	5	44	49	1	29	30
	Relaciones Internacionales y Estudios Políticos	27	24	51	26	33	59
	Administración de la Seguridad y Salud Ocupacional*	0	0	0	0	0	0
	Relaciones Internacionales y Estudios Políticos*	0	0	0	0	8	8
	Total por periodo	488	949	1437	534	789	1323
Porcentaje de participación por periodo		34,0	66,0	100,0	40,4	59,6	100,0

* Sede Campus Nueva Granada.

Tabla 3.20. Cifras relacionadas con el programa Manos a la Paz, en el 2017 (Vicerrectoría Académica, 2017)

Descripción	N.º de estudiantes
Estudiantes inscritos	81
Estudiantes que cumplen con los requisitos	27
Estudiantes que presentaron pruebas del PNUD	27
Estudiantes que realizaron la pasantía	2

Tabla 3.21. Cantidad de docentes vinculados a la Universidad según el tipo de vinculación, en el 2017 (Vicerrectoría Administrativa - División de Gestión del Talento Humano, 2017)

Tipo de vinculación	Número de docentes en el 2017-1
Carrera	413
Ocasional	161
Catedrático	966

Tabla 3.22. Cantidad de docentes vinculados a la Universidad Militar, según la modalidad de contratación y su nivel de estudios, en el 2016 y el 2017 (Vicerrectoría Administrativa - División de Gestión del Talento Humano, 2017)

Docentes de Carrera

Modalidad	Total	Doctorado	Maestría	Especialización	Pregrado
Tiempo completo					
Auxiliar	56	14	30	6	6
Asistente	233	39	153	40	1
Asociado	91	35	55	1	0
Titular	15	15	0	0	0
Subtotal	395	103	238	47	7

Modalidad	Total	Doctorado	Maestría	Especialización	Pregrado
Medio tiempo					
Auxiliar	4	1	0	2	1
Asistente	13	0	7	6	0
Asociado	1	0	0	1	0
Subtotal	18	1	7	9	1
Total	413	104	245	56	8

Docentes ocasionales

Modalidad	Total	Doctorado	Maestría	Especialización	Pregrado
Tiempo completo					
Auxiliar	53	0	18	31	4
Asistente	25	2	5	16	2
Asociado	72	3	56	11	2
Titular	2	1	1	0	0
Subtotal	152	6	80	58	8
Medio tiempo					
Auxiliar	6	0	0	5	1
Asistente	1	0	0	1	0
Asociado	1	0	1	0	0
Titular	1	1	0	0	0
Subtotal	9	1	1	6	1
Total	161	7	81	64	9

Docentes catedráticos

Modalidad	Total	Doctorado	Maestría	Especialización	Pregrado	Tecnología
2017-1						
Auxiliar	454	4	82	322	44	2
Asistente	150	4	72	71	3	0
Asociado	333	10	236	79	8	0
Titular	29	5	6	18	0	0
Total (2017-1)	966	23	396	490	55	2
2017-2						
Auxiliar	429	2	65	318	42	2
Asistente	133	4	60	67	2	0
Asociado	363	6	265	86	6	0
Titular	32	5	9	18	0	0
Total (2017-2)	957	17	399	489	50	2

Tabla 3.23. Lineamientos, normativa y resultados de las dos convocatorias desarrolladas durante el 2017 (Vicerrectoría Académica, 2017)

Aspectos	2017-1	2017-2
Lineamientos generales del concurso	Resolución 0615 del 16 de marzo de 2016 «Por la cual se establece el procedimiento del concurso de méritos para la selección de profesores empleados públicos de carrera de la Universidad militar Nueva Granada» (Universidad Militar Nueva Granada, 2016b). Resolución 2507 del 1.º de agosto de 2016 Por la cual se modifica parcialmente la Resolución 0615 de 2016 (Universidad Militar Nueva Granada, 2016e).	

Aspectos	2017-1		2017-2	
Requisitos relacionados con la suficiencia de un segundo idioma	Resolución 3102 del 31 de agosto de 2017 «Por la cual se fijan los requisitos mínimos que se requieren para acreditar la suficiencia en un segundo idioma por parte de los aspirantes que participan en las convocatorias de ingreso como profesores empleados públicos de carrera de la Universidad Militar Nueva Granada» (Universidad Militar Nueva Granada, 2017e).			
Objetivo	Convocar a concurso público de méritos para proveer cargos como profesores empleados públicos de carrera de la Universidad Militar Nueva Granada.			
Alcance	Alcance y aplicación dirigidos a todos los aspirantes interesados, al igual que a todas las dependencias de la Universidad que, para el desarrollo de sus funciones, requieren de la selección de profesores empleados públicos de carrera.			
Reglamentación del concurso	Resolución 0427 del 28 de febrero de 2017 (Universidad Militar Nueva Granada, 2017b)	Resolución 3099 del 31 de agosto de 2017 (Universidad Militar Nueva Granada, 2017d)		
	Resolución 1855 del 8 de junio de 2017 (Universidad Militar Nueva Granada, 2017c)	Resolución 3363 del 19 de septiembre de 2017 (Universidad Militar Nueva Granada, 2017f)		
Número de la convocatorias	64		44	
Número de cupos	64		45	
Número de aspirantes	224		199	
Resultado final de la convocatoria (desiertas y efectivas)	Desiertas 38	Efectivas 26	Desiertas 21	Efectivas 24
Ingresos nuevos y efectivos totales	23		24	
Número de docentes de tiempo completo	21		22	
Número de docentes de medio tiempo	2		2	
Nivel de formación de los docentes seleccionados	Maestría 17	Doctorado 6	Maestría 20	Doctorado 4

Tabla 3.24. Productividad académica docente con efecto salarial (Vicerrectoría Académica - Comité Interno de Asignación y Reconocimiento de Puntaje, 2017)

Facultad o dependencia	Cambio de dedicación (MD* a TC**)	Ingreso de docente TC* y MT***	Ascensos	Estudios de posgrado	Adición de puntaje	Artículos de revistas (indexados, por homologación)	Editorial	Publicación de libros (investigativos, ensayo)	Capítulo de libros	Premios	Patentes	Producción de software	Producción técnica	Total	
														N.º de solicitudes	Total de puntos consumidos
Ciencias Básicas y Aplicadas	0	2	2	2	21	18	0	1	1	0	0	2	0	49	1573,58
Ciencias Económicas	0	6	1	1	7	20	1	0	2	0	0	0	0	38	2276,47
Derecho	1	4	4	2	7	15	3	0	2	0	0	0	0	38	2010,45
Educación y Humanidades	0	2	2	3	4	16	4	8	1	0	0	0	0	40	1212,07
Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad	0	3	4	2	6	14	1	1	1	0	0	0	0	32	1506,58
Bienestar Universitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	98
Ingeniería	0	14	8	9	20	114	0	0	3	1	8	0	1	178	8738,92
Estudios a Distancia	0	7	0	1	13	16	0	1	2	0	0	0	0	40	2755,62
Medicina y Ciencias de la Salud	3	1	0	1	3	17	0	0	0	0	0	0	0	25	1829,81
Centro de Sistemas	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	353,79
Total de las solicitudes	4	40	21	22	82	230	9	11	12	1	8	2	1	443	22355
Total de los puntos consumidos	1285,06	14274,46	388	1485,00	1548,52	2902,29	24	120,50	53,94	15	250	7	1,52		

* ?????????

** Tiempo completo.

*** Medio tiempo.

Tabla 3.25. Productividad académica docente sin efecto salarial (Vicerrectoría Académica - Comité Interno de Asignación y Reconocimiento de Puntaje, 2017)

Facultad o dependencia	Concepto	Artículos de revistas (no indexados, por homologación)	Ponencias	Estudios posdoctorales	Reseñas críticas	Dirección de trabajo de grado o tesis (maestría o doctorado)	Total	
							N.º de solicitudes	Total de puntos consumidos
Ciencias Básicas y Aplicadas		0	21	0	0	0	21	1578,00
Ciencias Económicas		10	20	0	1	25	56	2577,00
Derecho		0	4	0	0	10	14	636,00
Educación y Humanidades		0	11	0	0	11	22	1296,00
Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad		1	1	0	0	5	7	1103,00
Ingeniería		20	96	2	0	13	131	8468,00
Estudios a Distancia		1	15	0	0	2	18	1152,00
Medicina y Ciencias de la Salud		5	12	0	0	0	17	1045,00
Centro de Sistemas		0	1	0	0	0	1	87,00
Total de las solicitudes		37	181	2	1	66	287	17 942,00
Total de los puntos consumidos		1467,00	14 058,00	240	8	2 169,00		

Tabla 3.26. Cupo nuevo aprobado para el nivel de doctorado en el 2017 (Vicerrectoría Administrativa - División de Gestión del Talento Humano, 2017)

Cupos nuevos aprobados	Nivel de formación	Modalidad
1	Doctorado	Mixta

Tabla 3.28. Total de docentes graduados en el 2016 y el 2017 (Vicerrectoría Administrativa - División de Gestión del Talento Humano, 2017)

Año	2017	2016
Docentes graduados	4	11

Tabla 3.29. Ejecución presupuestal en el 2016 y el 2017 (Vicerrectoría Administrativa - División de Gestión del Talento Humano, 2017)

Año	2017	2016
Presupuesto ejecutado	\$ 224 023 458	\$ 248 056 846

Tabla 3.30. Ejecución presupuestal para la educación para el trabajo y el desarrollo humanos en el 2017 (Vicerrectoría Administrativa - División de Gestión del Talento Humano, 2017)

Eje	Presupuestado	Porcentaje ejecutado (%)
Administrativo	\$ 120'000.000	100
Cultura organizacional	\$ 80'000.000	98,42
Sistemas de gestión	\$ 150'000.000	97,59
Internacionalización	\$ 80'000.000	83,02
Gestión de investigaciones	\$ 80'000.000	95,32
Gestión del cambio	\$ 80'000.000	99,8
Pedagogía y didáctica	\$ 80'000.000	96,61
Tecnologías de la información	\$ 80'000.000	100
Gestión académica	\$ 80'000.000	97,44
Sensibilización y toma de conciencia	\$ 120'000.000	94,44
TOTAL	\$ 950'000.000	96

**Tabla 3.31. Cantidad de recursos de apoyo en las TIC en el 2017
(Vicerrectoría Académica- Dirección Académica de
Desarrollo Multimedia, 2017)**

Elemento	Activos en la vigencia (que registraron uso)	Acumulados creados	Grupo de interés que lo usa
Objetos virtuales de aprendizaje	97	1629	Comunidad académica Estudiantes Docentes
Aulas virtuales de aprendizaje (total)	4036	10 597	
Programas con modalidad a distancia	1058	2679	
Programas con modalidad presencial	2948	7872	
Plan de mejoramiento para la prueba Saber Pro	30	46	
Videos educativos	278	1200	

**Tabla 3.32. Cantidad de estudiantes graduados en el 2017
(Vicerrectoría Académica - División de Registro y Control Académico, 2017)**

Nivel de formación	N.º de graduados en el 2017	N.º de graduados según total acumulado
Tecnología	80	319
Pregrado presencial	1347	19651
Pregrado a distancia	457	2603
Especialización no médica	1374	16275
Especialización médico-quirúrgica	131	2875
Especialización odontológica	0	902
Maestría	205	1148
Doctorado	3	3
Total	3597	43 776

**Tabla 3.33. Eventos dirigidos a los egresados neogranadinos
durante el 2017 (Centro de Egresados, 2017)**

Evento realizado	Tipo de evento	Fecha	N.º de asistentes	Facultad
Encuentro de Egresados de la Facultad de Medicina y Ciencias de la Salud	Encuentro	11 de marzo	58	Medicina y Ciencias de la Salud
Seminario Certificado sobre Finanzas Corporativas (Portafolios Eficientes Markovich)	Seminario	28 de marzo	42	Ciencias Económicas
Las TIC como elemento integrador fundamental para la gestión de la seguridad y salud en el trabajo	Conferencia	4 de mayo	50	Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad
Gerencia de proyectos enmarcada en la metodología PMI	Conferencia	11 de mayo	79	Ingeniería
El coaching como herramienta de desarrollo para el ejercicio de la profesión	Conferencia	20 de mayo	49	Derecho
Gestión del riesgo en desastres	Conferencia	20 de mayo	91	Ingeniería
Demostración del equipo de pista para pavimentos y vía instrumentada	Práctica	20 de mayo	91	Ingeniería
Macrotendencias globales en el contexto organizacional y administrativo: «La cuarta revolución industrial, la innovación y el emprendimiento en el nuevo siglo» (conferencia nacional)	Conferencia	25 de mayo	27	Ciencias Económicas
Taller de Coaching Gerencial	Taller	30 de mayo	377	Ciencias Económicas
Seminario Certificado sobre Inteligencia Financiera	Seminario	1.º de junio	26	Ciencias Económicas
Normas Internacionales de Auditoría (NIAS) y Control Interno. I PARTE	Seminario	3 de junio	41	Ciencias Económicas
Cena de Bienvenida a Egresados y Estudiantes de Último Semestre del Programa de Contaduría Pública	Encuentro	8 de junio	70	Ciencias Económicas

Evento realizado	Tipo de evento	Fecha	N.º de asistentes	Facultad
Cena de Bienvenida a Egresados y Estudiantes de Último Semestre del Programa de Economía	Encuentro	9 de junio	28	Ciencias Económicas
Normas Internacionales de Auditoría (NIAS) y Control Interno II PARTE	Seminario	10 de junio	27	Ciencias Económicas
Proyecta tu éxito laboral	Conferencia	22 de junio	72	Centro de Egresados
XII Encuentro de Egresados de Derecho Penal «Desafíos del Derecho Penal frente a la Corrupción Pública y Privada»	Encuentro	6 de julio	90	Derecho
Análisis de Datos para Estudios de Diversidad: Estudios de Comunidades y Fundamentos en Diversidad Funcional (I sesión) (seminario de actualización profesional)	Seminario	8 de julio	15	Ciencias Básicas y Aplicadas
Agilidad operacional con Lean & Six Sigma	Conferencia	15 de julio	33	Ingeniería
Análisis de Datos para Estudios de Diversidad: Estudios de Comunidades y Fundamentos en Diversidad Funcional (II sesión) (seminario de actualización profesional)	Seminario	8 de julio	20	Ciencias Básicas y Aplicadas
Análisis de Datos para Estudios de Diversidad: Estudios de Comunidades y Fundamentos en Diversidad Funcional (III sesión) (seminario de actualización profesional)	Seminario	8 de julio	20	Ciencias Básicas y Aplicadas
Análisis de Datos para Estudios de Diversidad: Estudios de Comunidades y Fundamentos en Diversidad Funcional (IV sesión) (seminario de actualización profesional)	Seminario	8 de julio	16	Ciencias Básicas y Aplicadas
Humanidades y Tecnologías: Experiencias de Apropiación	Panel	29 de julio	32	Educación y Humanidades

Evento realizado	Tipo de evento	Fecha	N.º de asistentes	Facultad
Taller Renta de Personas Naturales	Taller	3 de agosto	76	Estudios a Distancia
Nuevos métodos para evaluar la diversidad biológica	Conferencia	26 de agosto	18	Ciencias Básicas y Aplicadas
Planeación, Toma y Manejo de Datos Biológicos (seminario de actualización profesional)	Seminario	2 de septiembre	9	Ciencias Básicas y Aplicadas
Revolución Verde en las Ciudades: Más que un Emprendimiento (taller de actualización)	Taller	2 de septiembre	26	Estudios a Distancia
Ilustración científica	Conferencia	15 de septiembre	110	Ciencias Básicas y Aplicadas
Politics of the Abrahamic Religions (seminario de actualización)	Seminario	27 de septiembre	64	Relaciones Internacionales
Nuevas Tendencias en la Gestión del Riesgo Empresarial (taller de actualización)	Taller	30 de septiembre	40	Estudios a Distancia
Emprendimiento y Éxito Empresarial (seminario de actualización)	Seminario	6 de octubre	105	Ciencias Económicas
Identificación y Gestión de Riesgos Acorde a la Norma Internacional ISO 31000; Prospectiva como Herramienta en la Gestión del Riesgo y Analítica Participativa de Seguridad (seminarios a egresados)	Seminario	12 de octubre	53	Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad
Renovación de la Acreditación del Programa de Administración de Empresas (seminario de actualización)	Seminario	17 de octubre	46	Ciencias Económicas
Emprendimiento basado en software como servicio desde Colombia	Encuentro	19 de octubre	44	Ingeniería
Habilidades para la Gestión de Proyectos (capacitación certificada)	Capacitación	21 de octubre	86	Ingeniería

Evento realizado	Tipo de evento	Fecha	N.º de asistentes	Facultad
Declaración de Renta para Persona Natural, el problema a su alcance (seminario certificado)	Seminario	27 de octubre	30	Ciencias Económicas
Primer Encuentro de Egresados de Bogotá y la Región	Encuentro	28 de octubre	388	Todas las facultades
Veinte años de la ingeniería mecatrónica. El aprovechamiento del conocimiento patentable y la propiedad industrial: retos y oportunidades para la ingeniería latinoamericana	Conferencia	31 de octubre	50	Ingeniería
El acusador privado	Conferencia	2 de noviembre	54	Derecho
Economía colaborativa y redes sociales	Conferencia	3 de noviembre	60	Ingeniería
Celebración de los 25 años de egresados del programa de Medicina (I sesión)	Conferencia	3 de noviembre	36	Medicina y Ciencias de la Salud
Celebración de los 25 años de egresados del programa de Medicina (II sesión)	Conferencia	4 de noviembre	25	Medicina y Ciencias de la Salud
Abejas y neonicotinoides, perspectiva y experiencia en Ontario Canadá	Conferencia	4 de noviembre	30	Ciencias Básicas y Aplicadas
Sistemas de Información Geográfica, Aplicados al Área de la Biología (I sesión)	Seminario	4 de noviembre	32	Ciencias Básicas y Aplicadas
Marketing Personal	Conferencia	9 de noviembre	110	Centro de Egresados
La contabilidad gerencial y el análisis de costos para el desarrollo de estrategias empresariales sostenibles	Conferencia	10 de noviembre	60	Ciencias Económicas

Evento realizado	Tipo de evento	Fecha	N.º de asistentes	Facultad
Gran Encuentro de Egresados 2017	Encuentro	11 de noviembre	460	Todas las facultades
Sistemas de Información Geográfica, Aplicados al Área de la Biología (II sesión)	Seminario	11 de noviembre	30	Ciencias Básicas y Aplicadas
Políticas públicas (diseño e implementación de las políticas públicas, ejemplificación de políticas públicas en Colombia) (I sesión)	Conferencia	15 de noviembre	35	Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad, y Estudios a Distancia
Cena de Integración del Programa de Contaduría Pública	Encuentro	16 de noviembre	90	Ciencias Económicas
Aceptación al Cambio	Conferencia	17 de noviembre	80	Ingeniería
Sistemas de Información Geográfica, Aplicados al Área de la Biología (III sesión)	Seminario	18 de noviembre	30	Ciencias Básicas y Aplicadas
Políticas Públicas (diseño e implementación de las políticas públicas, ejemplificación de políticas públicas en Colombia) (II sesión)	Conferencia	15 de noviembre	35	Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad, y Estudios a Distancia
Sistemas de Información Geográfica, Aplicados al Área de la Biología (IV sesión)	Seminario	25 de noviembre	30	Ciencias Básicas y Aplicadas
Políticas públicas (diseño e implementación de las políticas públicas, ejemplificación de políticas públicas en Colombia) (III sesión)	Conferencia	25 de noviembre	35	Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad, y Estudios a Distancia
Políticas públicas (diseño e implementación de las políticas públicas, ejemplificación de políticas públicas en Colombia) (IV sesión)	Conferencia	4 de diciembre	35	Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad, y Estudios a Distancia

Tabla 3.34. Cantidad de egresados neogranadinos que participaron en convocatorias de investigación, en el 2017 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Vinculación	N.º de egresados
Asistente de investigación	99
Asistente graduado	8
Joven investigador	25
Total general	132

Tabla 3.35 Cantidad de egresados vinculados laboralmente con la Universidad Militar (Centro de Egresados, 2017)

Cargo	N.º de funcionarios
Jefe de oficina	2
Asesor	1
Auxiliar-asistencial	16
Catedrático	297
Directivo académico	4
Docente	185
Profesional	96
Técnico	27
Total	628

Tabla 3.36. Estudiantes inscritos en el 2017 en el curso de Inglés intensivo y presencial de cada sede (Departamento de Estudios Interculturales, 2017)

Inglés intensivo presencial	Sede Campus Nueva Granada				Sede Bogotá				Estudiantes por nivel
	Periodos				Periodos				
	1	2	3	4	1	2	3	4	
Nivel 1	17	11	0	16	56	19	35	0	154
Nivel 2	0	15	16	0	15	44	42	30	162
Nivel 3	0	0	18	0	29	17	40	31	135
Nivel 4	0	0	10	0	16	14	15	12	55
Nivel 5	0	0	0	0	0	10	10	9	29
Total por periodo	17	26	44	16	116	104	142	82	
Total por sede y nivel	103				434				535

Tabla 3.37. Estudiantes inscritos en el 2017 en el curso de Inglés, extensión sábados y facultad semestrales, de cada sede (Departamento de Estudios Interculturales, 2017)

Inglés, extensión sábados y facultad	Sede Campus Nueva Granada		Sede Bogotá		Estudiantes por nivel
	Periodos		Periodos		
	1	2	1	2	
Inglés, extensión sábados					
Nivel 1	32	66	59	67	224
Nivel 2	23	45	50	88	206
Nivel 3	51	44	66	90	251
Nivel 4	25	28	41	60	154

Inglés, extensión sábados y facultad	Sede Campus Nueva Granada		Sede Bogotá		Estudiantes por nivel
	Periodos		Periodos		
	1	2	1	2	
Nivel 5	26	27	31	35	119
Nivel 6	0	0	14	11	25
Nivel 7	0	0	8	12	20
Nivel 8	0	0	4	9	13
Total por programa	157	210	273	372	1012
Inglés, facultad semestral					
Nivel 1	0	59	17	40	116
Nivel 2	0	0	0	8	8
Nivel 3	26	0	0	0	26
Nivel 4	0	12	0	0	12
Total por programa	26	71	17	48	162
Total general	183	281	290	420	1174

Tabla 3.38. Estudiantes inscritos en el 2017 en el curso de Inglés superintensivo, de cada sede (Departamento de Estudios Interculturales, 2017)

Programa de Inglés superintensivo	Sede Campus Nueva Granada						Sede Bogotá – Calle 100							Sede Bogotá – Facultad de Medicina y Ciencias de la Salud						Estudiantes Nivel
	Periodo						Periodo							Periodo						
	1	2	3	4	5	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	5	6		
Nivel 1	0	0	0	38		22	34	66	26	68	28	9	43	0	0	0	0	0	312	
Nivel 2	15	0	0	22	0	0	49	48	91	104	57	48	50	0	0	0	0	0	506	
Nivel 3	0	9	0	16	0	0	71	73	62	137	93	29	71	0	0	0	0	27	588	
Nivel 4	0	0	12	8	8	16	13	22	16	112	22	53	75	46	37	34	62	28	564	
Nivel 5	0	0	0	14	0	0	23	17	19	72	37	49	94	22	44	37	27	38	493	
Total del periodo	15	9	12	98	8	38	190	226	214	493	237	188	333	68	81	71	89	93		
Total general	180						1881							401						2463

Tabla 3.39. Estudiantes inscritos en el 2017 en los cursos de Inglés Kids e Inglés Teenagers (Departamento de Estudios Interculturales, 2017)

Cursos de Inglés kids e Inglés Teenagers			
Periodo	1	2	Estudiantes
Inglés kids (semestral)			
Nivel 1	15	11	26
Nivel 2	16	12	28
Nivel 3	12	14	26
Nivel 4	19	8	27
Nivel 5	17	14	31
Nivel 6	14	15	29
Total del curso	93	74	167
Inglés Teenagers (semestral)			
Nivel 1	15	11	26
Nivel 2	27	14	41
Nivel 3	18	36	54
Nivel 4	16	13	29
Nivel 5	14	12	26
Nivel 6	0	12	12
Total del curso	90	98	188
Total general	183	172	355

Tabla 3.40. Estudiantes inscritos en el 2017 en el curso de Inglés a distancia (Departamento de Estudios Interculturales, 2017)

Curso de Inglés a distancia				
Nivel	Periodo			Estudiantes por nivel
	1	2	3	
1	182	156	81	419
2	145	152	144	441
3	135	128	163	426
4	119	106	136	361
5	111	112	136	359
Total general	692	654	660	2006

Tabla 3.41. Estudiantes inscritos en el 2017 en cursos presenciales de una lengua extranjera diferente del inglés (Departamento de Estudios Interculturales, 2017)

Curso del idiomas Calle 100	Periodo		Total general
	1	2	
Aleman extensión			
Nivel 1	12		12
Nivel 2		4	4
Nivel 3	7		7
Nivel 4		6	6
Total por programa	19	10	29

Curso del idiomas Calle 100	Periodo		Total general
	1	2	
Francés extensión			
Nivel 1	17	16	33
Nivel 2		6	6
Nivel 3	8		8
Nivel 4		6	6
Total por programa	25	28	53
Italiano extensión			
Nivel 3	4		4
Nivel 4		7	7
Total por programa	4	7	11
Portugués extensión			
Nivel 4	4		4
Nivel 5		4	4
Total por programa	4	4	8
Total general	52	49	101

Tabla 3.42. Cantidad de estudiantes que presentaron pruebas de proficiencia en inglés durante el 2017 (Departamento de Estudios Interculturales, 2017)

Asociación			Nombre
Suficiencia en el idioma	inglés	973	1037
	francés	28	
	portugués	36	
Prueba iTEP			195
Prueba de clasificación			4334
Total de pruebas aplicadas			5566

Tabla 3.43. Cantidad de grupos de investigación avalados y coavalados por Colciencias en las diferentes áreas del conocimiento, según la categoría, del 2015 al 2017 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Clasificación del grupo	2017	2016	2015
A1	3	3	3
A	7	1	0
B	6	10	13
C	42	37	16
D*	---	8	8
Reconocidos	6	1	9
Avalados No Reconocidos	6	13	26
Total grupos	70	73	75

* La categoría D se eliminó en los términos de la convocatoria 781 de 2017 de Colciencias (Colciencias, 2017).

Clasificación de grupos de investigación institucionales - Convocatoria Colciencias

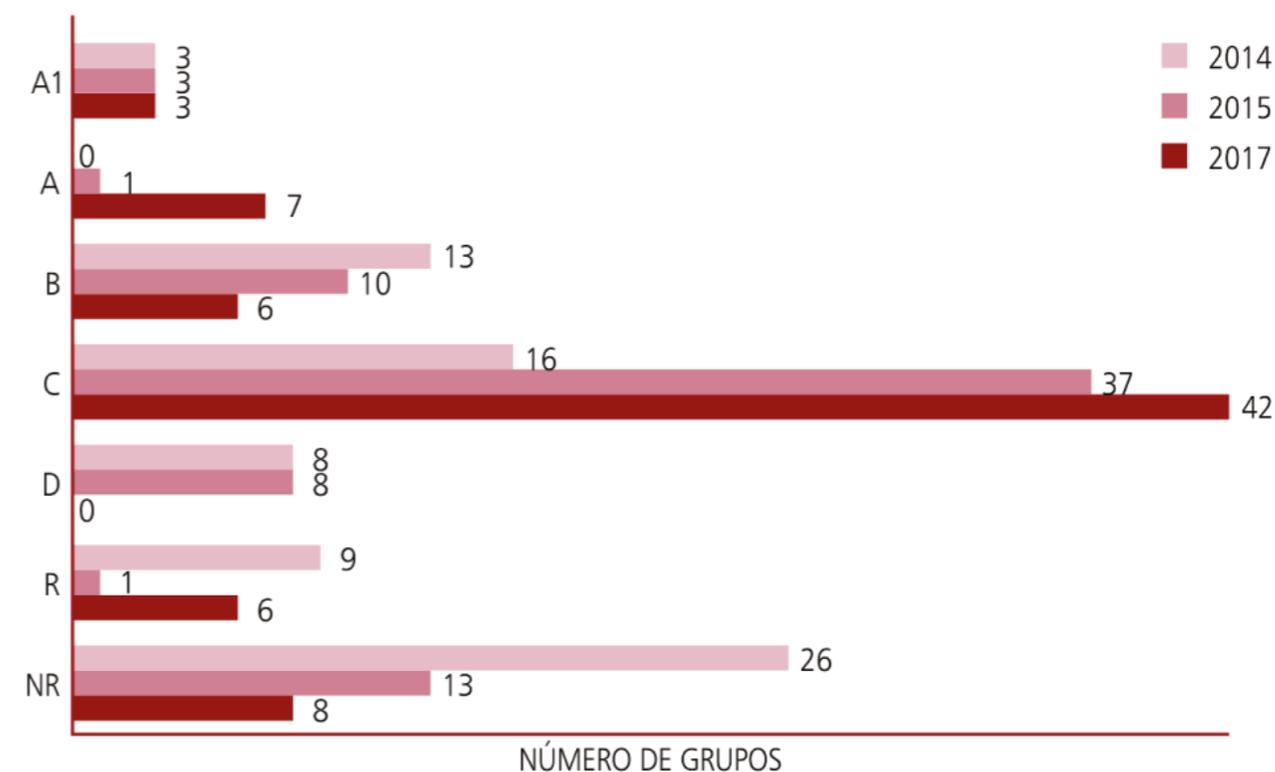


Figura 3.1. Cantidad de grupos de investigación avalados y coavalados, y su clasificación según la convocatoria 781 de 2017 de Colciencias Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Tabla 3.44. Cantidad de docentes neogranadinos según el tipo de vinculación y de la facultad a la que pertenecen, en el 2017 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Facultad	Tipo de vinculación		Total general
	Docente de planta (tiempo completo)	Docente ocasional	
Ciencias Básicas y Aplicadas	25	8	33
Derecho	21	7	28
Estudios a Distancia	19	7	26
Ciencias Económicas	19	1	20
Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad	19	6	25
Educación y Humanidades	17	2	19
Ingeniería	65	18	83
Medicina y Ciencias de la Salud	15	2	17
Total general	200	51	251

Tabla 3.45. Proyectos de investigación desarrollados en el 2017, de acuerdo con las cinco convocatorias (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Nombre de la convocatoria	Total de proyectos presentados	Número de proyectos presentados en la sede Bogotá	Número de proyectos presentados en la sede Campus Nueva Granada	Total de proyectos elegibles	Número de proyectos elegibles en la sede Bogotá	Número de proyectos elegibles en la sede Campus Nueva Granada
Interna para la conformación de un banco de proyectos de investigación elegibles (vigencia 2017)	262	171	91	116	69	47
Interna para la conformación de un banco de proyectos de investigación de alto impacto elegibles (vigencia 2017)	41	34	7	10	8	2
Interna para proyectos de iniciación científica (pic) (vigencia 2017-2)	48	27	21	43	24	19
Interna para proyectos de iniciación científica (pic) (vigencia 2018-1)	73	47	26	54	38	16
Interna para proyectos de iniciación científica (pic), extraordinaria (vigencia 2018-1)	29	16	13	25	13	12
Total de proyectos	453	295	158	248	152	96

Tabla 3.46. Proceso para participar en las convocatorias para presentar los proyectos de investigación, los cuales se desarrollaron en el 2017, de acuerdo con las cinco convocatorias (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Facultad	Radicado		Cumplen con los requisitos		Financiadas según evaluación >= 3,8	
	Convocatoria de investigación científica (INVC)	Convocatoria de alto impacto (IMP)	Convocatoria de investigación científica (INVC)	Convocatoria de alto impacto (IMP)	Convocatoria de investigación científica (INVC)	Convocatoria de alto impacto (IMP)
Ciencias Básicas y Aplicadas	37	5	27	3	20	2
Derecho (sede Campus Nueva Granada)	8	2	6	1	5	0
Derecho (sede Bogotá)	14	4	10	1	6	0
Estudios a Distancia	28	0	22	0	12	0
Economía	25	2	20	2	9	1
Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad	38	3	35	0	19	0
Ingeniería (sede Campus Nueva Granada)	18	0	17	0	10	0
Ingeniería (sede Bogotá)	67	23	48	14	28	6
Medicina y Ciencias de la Salud	11	0	4	0	3	0
Educación y Humanidades	16	2	6	1	4	1
Total	262	41	195	22	116	10

**Distribución de Recursos
Convocatoria 2017 - Ejecución 2018**

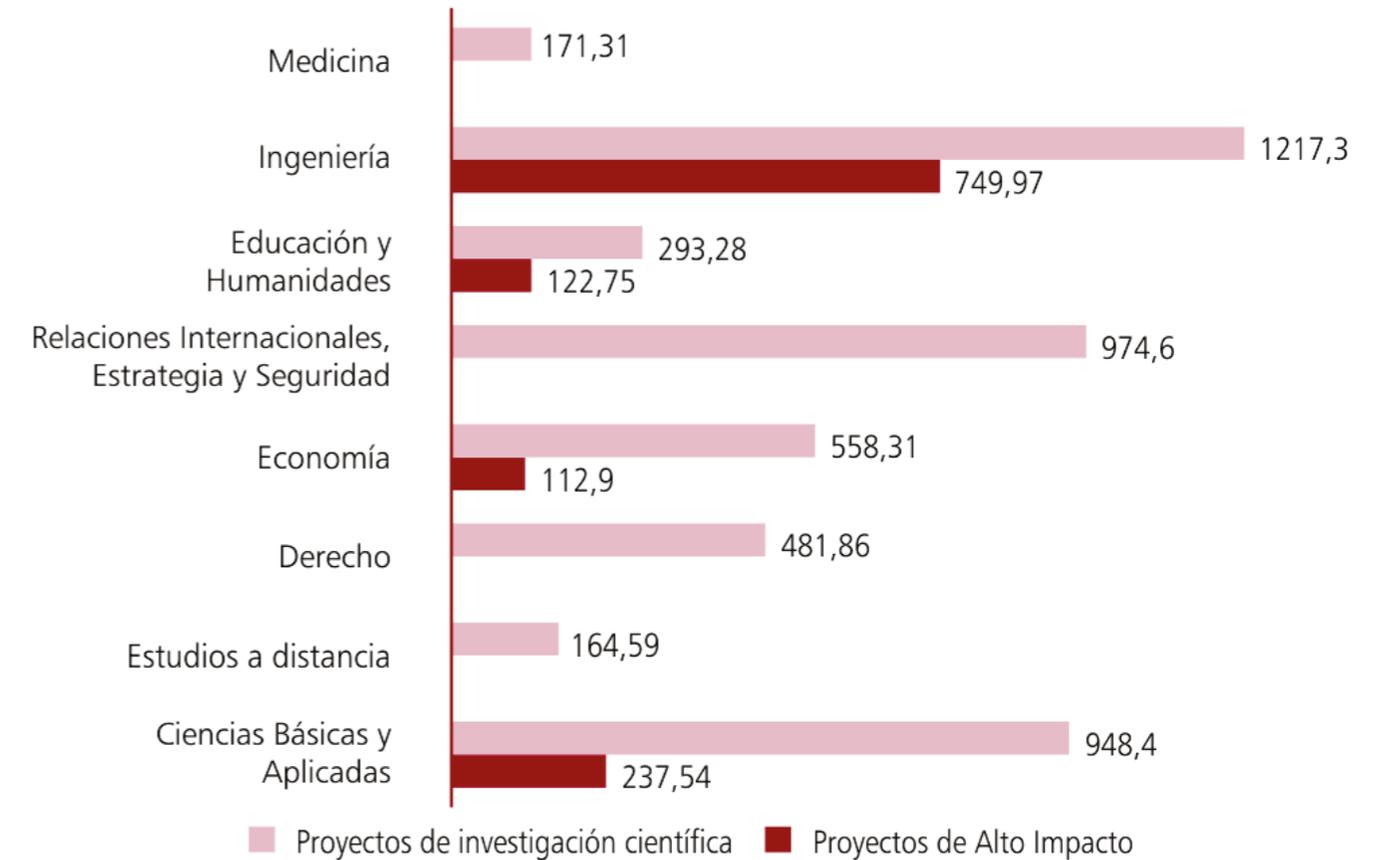


Figura 3.2. Distribución de los recursos según las convocatorias del 2017 con ejecución del 2018 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Tabla 3.47. Participación en convocatorias externas para presentar proyectos de investigación, en el 2017 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Actividad en los programas de ciencia, tecnología e innovación (Ctel)	Facultad	Número de proyectos	Entidad convocante	
Propuestas de investigación científica o de innovación	Educación y Humanidades	2	Convocatoria del Banco de la República de la Fundación para la Promoción de la Investigación y la Tecnología (FPIT)	
	Medicina y Ciencias de la Salud	1	Colciencias	
	Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad	1	Gobernación de Cundinamarca	
	Ciencias Económicas	1	Banco Interamericano de Desarrollo	
	Ingeniería		5	Colciencias
			1	Universidad de Medellín (UdeM)
			1	Sena
			1	Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
			2	Agencia Nacional del Espectro (ANE)
			1	Fuerza Aérea Colombiana
			3	Convocatoria Banco de la República de la Fundación para la Promoción de la Investigación y la Tecnología (FPIT)
	Ciencias Básicas y Aplicadas		1	Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)
			6	Convocatoria Banco de la República de la Fundación para la Promoción de la Investigación y la Tecnología (FPIT)
			1	Comisión Colombiana del Océano (CCO)
			1	Agencia Estatal del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), programa i-COOP (España)
		1	European Commision: Horizon 2020 - Research and Innovation Framework Programme European Union	
	3	Colciencias		
Movilidad cofinanciada	Ingeniería	1	Colciencias	
Seguimiento a preinscripción de programas de investigación	Ingeniería y Ciencias Básicas y Aplicadas	3	Colciencias	
Total de proyectos presentados		36		

Tabla 3.48. Cantidad de proyectos de investigación ejecutados entre el 2015 y el 2017 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Tipo de proyecto	2017	2016	2015
Proyectos de iniciación científica	89	138	152
Proyectos de investigación científica	108	92	97
Proyectos de alto impacto	21	15	5
Total de proyectos	218	245	254

Tabla 3.49. Proyectos de investigación científica y alto impacto en ejecución durante el 2017 por Facultad (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Facultad	Proyectos de iniciación científica	Proyectos de investigación científica	Proyectos de alto impacto	
			Año 1	Año 2
Ciencias Básicas y Aplicadas	7	15	4	0
Derecho (sede Campus Nueva Granada)	7	2	0	0
Derecho (sede Bogotá)	3	4	0	0
Estudios a Distancia	4	8	0	0
Economía	1	9	0	0
Economía (sede Campus Nueva Granada)	1	2	0	1
Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad (sede Campus Nueva Granada)	0	1	0	0
Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad (sede Bogotá)	2	17	1	0
Ingeniería (sede Campus Nueva Granada)	2	2	1	0
Ingeniería (sede Bogotá)	9	35	2	9
Medicina y Ciencias de la Salud	3	4	0	0
Educación y Humanidades	0	9	3	0
Total	39	108	11	10

**Tabla 3.50. Producto de los procesos de investigación, en el 2017
(Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)**

Tipo de producto	2017	2016	Total acumulado entre 1991 y 2017
Artículos publicados e indexados en Web of Science (WOS)	39	40	303
Otros documentos en Web of Science	11	24	127
Total de documentos en WOS	50	64	430
Artículos publicados e indexados en Scopus	82	107	592
Otros documentos en Scopus	35	30	198
Total documentos en Scopus	117	137	790
Artículos en revistas nacionales indexadas	30	101	101
Número de patentes otorgadas	7	1	38
Total	204	303	1359

Tabla 3.51. Otras actividades para incentivar la investigación en la UMNG, desarrolladas en el 2017 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Tema	Descripción	Asistentes	Fecha
Comités de ética de la investigación	Los doctores Constanza Ovalle y Jaime Escobar de la Universidad El Bosque, mediante los comités, sensibilizaron y capacitaron a la comunidad sobre los comités de ética, su constitución y mejores prácticas	10	7 de abril
Derechos de autor (sede Campus Nueva Granada)	Por medio de Carlos Alberto Ortiz, abogado de la Universidad Católica de Colombia, con Especialización en Propiedad Industrial, Derecho de Autor y Nuevas Tecnologías de la misma universidad, y Maestría en Gerencia para la Innovación Empresarial, se generó una contextualización normativa en derechos de autor	18	27 de octubre

Tema	Descripción	Asistentes	Fecha
Divulgación científica: El bosón de Higgs	Conferencia realizada por el Dr. Javier Santaolalla y dirigida a estudiantes, para fomentar la divulgación científica y las posibilidades de transmitir los resultados de investigación de una forma creativa. El experto ha realizado avances en física de partículas en uno de los mejores institutos del mundo: Organización Europea para la Investigación Nuclear (CERN)	283	7 y 8 de noviembre
Cómo Ser un Youtuber Científico	Curso corto dirigido por el Dr. Javier Santaolalla, dirigido a estudiantes interesados en incursionar en procesos de divulgación científica. En esta actividad participaron estudiantes de las cinco universidades del SUE de Bogotá	12	8 de noviembre
Ética e integridad científica	Deyanira Duque, de Colciencias, socializó los elementos que constituirán la política de ética de la investigación, bioética e integridad científica, con la cual se busca aportar en la solución de conflictos, a los resultados poco fiables y a la repercusión en la comunidad científica internacional	19	8 de noviembre
Derechos de autor	El abogado Camilo Reyes - Olarte & Moure socializó el contexto normativo sobre los derechos de autor, los principales elementos que se incluyen en estos y las diferentes aplicaciones en los resultados de investigación	11	8 de noviembre
Formulación de proyectos (sede Campus Nueva Granada)	Eliana Hernández, bióloga de la Universidad Nacional de Colombia, con Especialización en Docencia Universitaria de la Universidad El Bosque, asesora metodológica y temática en la formulación y la ejecución de proyectos, socializó una ruta crítica que el investigador debe seguir para presentar un proyecto de investigación ante una convocatoria, así como para su desarrollo y su finalización	7	8 de noviembre
Metodologías cuantitativas y cualitativas y mixtas en investigación	Javier Guerrero, sociólogo de la Universidad Nacional de Colombia, con Maestría y Doctorado en Estudios Sociales de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación de la Universidad de Edimburgo, y Alexander Sabogal, biólogo de la Universidad Nacional de Colombia, con Maestría en Ciencias Agrarias, trataron la historia, la tecnología, los enfoques, los retos y la estadística del análisis cualitativo de datos. En cuanto a esto último, se presentaron las definiciones fundamentales, los tipos de variables, las fases en la investigación, el ajuste de los datos, el flujograma de tipo de datos, la clasificación de pruebas, la prueba de hipótesis y la búsqueda de esquemas de análisis	17	9 de noviembre

Tema	Descripción	Asistentes	Fecha
Bibliometría	Orlando Gregorio-Chaviano, licenciado en Información Científico-Técnica y Biotecnológica, y con Maestría en Información y Comunicación Científica, socializó las principales definiciones que involucran la bibliometría, las herramientas más usadas y los principales comandos o procesos lógicos para su utilización en beneficio del proceso de visibilidad científica	49	1.º de diciembre
Redacción de artículos con herramientas bibliométricas	Orlando Gregorio-Chaviano, licenciado en Información Científico-Técnica y Biotecnológica, y con Maestría en Información y Comunicación Científica, dio a conocer las principales herramientas que le permiten al investigador realizar adecuadas elecciones en el proceso de construcción de los artículos, con miras al aseguramiento de una mayor visibilidad y repercusión	49	1.º de diciembre
Procesos y procedimientos de la Vicerrectoría de Investigaciones	Los funcionarios Armando Sánchez y Fernando Ortiz, de la Vicerrectoría de Investigaciones, convocados por la Facultad de Economía, socializaron los procedimientos de liquidación de proyectos y presentación de proyectos externos, con el fin de aclarar dudas específicas de los docentes de dicha facultad	17	15 de diciembre

Tabla 3.52. Convocatorias de innovación, desarrolladas en el 2017 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Nombre de la convocatoria	Objetivo	Duración	Número de convocatorias realizadas
Ideas Innovadoras	Conformar un banco de ideas con alto valor agregado en invención e innovación en las siguientes tres modalidades: formulación de proyectos de innovación, proyectos de innovación tecnológica en desarrollo y transferencia	1 año	1
Emprendimiento Base Tecnológica Fase 0	Generar un banco de proyectos innovadores de base tecnológica, elegibles para ser incubados en la Fase 0, denominada «Diseño del plan de negocio», con alto potencial de transferencia a la sociedad y que han sido validados por alguno de los grupos de investigación avalados por la UMNG	6 meses	1
Emprendimiento con Proyectos de Base Tecnológica, Fase 1 de Incubación	Constituir un banco de emprendedores con proyectos de base tecnológica elegibles que se encuentren en la fase de desarrollo emergente, generados durante los procesos de investigación de la UMNG	3 años	1

Tabla 3.53. Resultados de las convocatorias de innovación para desarrollar en el 2018 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Convocatoria	Postulados	Aprobados	Facultad
Ideas Innovadoras	1	0*	Medicina y Ciencias de la Salud
Ideas Innovadoras	1	1	Ciencias Básicas y Aplicadas
Ideas Innovadoras	1	0	Estudios a Distancia
Ideas Innovadoras	4	3	Ingeniería
Fase 0	1	1	Ingeniería
Fase 1	0	0	-
Total	8	5	4 facultades

*El investigador retiró el proyecto luego de la evaluación de los pares.

Tabla 3.54. Total de patentes según su proceso en el 2017 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Tipo de proceso	Cantidad
Patentes de invención concedidas	25
Patentes modelos de utilidad concedidas	13
Patentes internacionales	3
Publicadas en gaceta oficial (examen de fondo)	5
Radicadas en Colombia (examen de forma)	5
Radicadas internacionalmente (examen de fondo - PCT)	10
Procesos de búsqueda autorizados	2
En proceso de autorización (brigada de patentes con resultado favorable)	12

Tabla 3.55. Actividades de capacitación en innovación y emprendimiento realizadas en el 2017 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Actividad	Público	Número de participantes
Capacitación de la firma Clarivate en el manejo de las herramientas Thomson Innovation y Thomson Data Analyzer para el análisis y el manejo de datos	Profesional de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva	2
Entrenamiento en gestión de patentes en el marco del programa Brigada de Patentes 2016-2017	Investigadores y gestores de otras instituciones de educación superior	211
Taller Herramientas Bibliométricas	Directores de centros de investigación, docentes e investigadores	12
Taller Design Thinking por Elsevier, para identificar necesidades y soluciones que permitan mejorar la visibilidad de resultados de proyectos de investigación, innovación y emprendimiento	Directores de centros de investigación, jefes de división, y funcionarios de la editorial y de la biblioteca	22
Taller Que No te Roben las Ideas, con el fin de identificar los aspectos jurídicos indispensables para no cometer errores al momento de gestionar y negociar derechos de propiedad intelectual	Directores de centros de investigación, estudiantes, docentes e investigadores	18
Taller internacional Transferencia de Resultados de Investigación: Un Reto para las Universidades; evento organizado en conjunto con las universidades de los Andes, del Rosario, de La Sabana y la Militar Nueva Granada, así como con la Pontificia Universidad Javeriana	Universidades, empresas, sector gubernamental y otras organizaciones de Bogotá y la Región	130

Tabla 3.56. Estudiantes por facultad vinculados como joven investigador o asistente graduado, en el 2017 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Facultad	Tipo de vinculación		
	Joven investigador de la UMNG	Joven investigador de Colciencias	Asistente graduado
Medicina y Ciencias de la Salud	1	0	0
Ciencias Básicas y Aplicadas	2	1	5
Derecho	1	0	0
Ciencias Económicas	9	0	0
Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad	9	0	0
Educación y Humanidades	0	0	3
Ingeniería	4	0	13
Total general	26	1	21

Tabla 3.57. Revistas neogranadinas y su clasificación según Publindex-Colciencias, en el 2017 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Nombre de la revista	Clasificación en Publindex
Revista Latinoamericana de Bioética	B
Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad	B
Ciencia e Ingeniería Neogranadina	B
Revista de la Facultad de Ciencias Económicas	B
Revista de la Facultad de Ciencias Básicas	C
Prolegómenos: Derechos y Valores	C
Revista Educación y Desarrollo Social	Reconocida
Revista Med	No Reconocida
Academia y Virtualidad	No Reconocida

Tabla 3.58. Movilidades de docentes investigadores en eventos científicos, durante el 2017 (Vicerrectoría de Investigaciones, 2017)

Facultad	Evento internacional	Evento nacional	Total
Ciencias Básicas y Aplicadas	10	1	11
Derecho	1		1
Ciencias Económicas	6	4	10
Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad	4	7	11
Educación y Humanidades	7	2	9
Ingeniería	10	6	16
Estudios a Distancia	5		5
Total	43	20	63

Tabla 3.59. Programas de extensión y proyección social orientados al Sector Defensa (Sistema Univex, IV módulo: Incentivos)

Tipo de incentivo	Descripción del programa	2017-1		2017-2	
		N.º de beneficios otorgados	N.º de estudiantes beneficiados	N.º de beneficios otorgados	N.º de estudiantes beneficiados
Apoyos financieros, por medio del programa social Saber para Servir	Incentivo educativo dirigido a los miembros de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional de Colombia, que se encuentran privados de la libertad en centros de reclusión militar para cursar gratuitamente algún programa de pregrado, posgrado, diplomado o curso de extensión a distancia	319	255	398	282

Tipo de incentivo	Descripción del programa	2017-1		2017-2	
		N.º de beneficios otorgados	N.º de estudiantes beneficiados	N.º de beneficios otorgados	N.º de estudiantes beneficiados
Apoyos financieros, mediante el programa social Saber para Servir-Familias	Incentivo educativo extensivo a los beneficiarios: hijos menores de 25 años y cónyuges de miembros de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional de Colombia privados de la libertad en calidad de condenados, para cursar gratuitamente algún programa de pregrado, posgrado, diplomado o curso de extensión a distancia	70	54	86	60
Apoyos financieros al Batallón de Sanidad «José María Hernández Vivas»	Incentivo educativo dirigido a miembros de las Fuerzas Militares de Colombia, que se encuentren en tratamientos o terapias de recuperación en el Batallón de Sanidad, para cursar gratuitamente algún programa de pregrado, diplomado o curso de extensión a distancia	20	14	9	9
Apoyos financieros, por medio del programa social Horizonte Productivo	Incentivo educativo para que suboficiales y soldados profesionales cursen gratuitamente estudios en los programas de Tecnología en Horticultura, Atención Prehospitalaria y Contabilidad y Tributaria	218	130	187	126

Tipo de incentivo	Descripción del programa	2017-1		2017-2	
		N.º de beneficios otorgados	N.º de estudiantes beneficiados	N.º de beneficios otorgados	N.º de estudiantes beneficiados
Apoyos financieros, mediante el programa social La UMNG Contigo	Apoyo financiero dirigido a soldados profesionales en condición de discapacidad por causas del conflicto armado y que están vinculados a la Universidad Militar Nueva Granada, para cursar estudios en algún programa de pregrado presencial o a distancia	1	1	1	1
Apoyos financieros por convenios interinstitucionales con el Sector Defensa	Incentivos educativos dirigidos a miembros de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional de Colombia, para que cursen estudios en algún programa de pregrado o posgrado presencial o a distancia, sin contraprestación	92	92	155	153
Apoyos financieros por situaciones especiales, particulares y concretas	Incentivos educativos dirigidos a miembros de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional de Colombia, para que cursen estudios en algún programa de pregrado o posgrado presencial o a distancia, sin contraprestación	42	42	28	28

Tabla 3.60. Beneficiarios de los programas de proyección social, según las líneas de acción (División de Extensión y Proyección Social)

Programa	Campo de aplicación	Línea de acción	Número de actividades realizadas	Número de participantes
Producción y Actualización del Conocimiento	Educación continua	Oferta de educación continua	30	4461
Servicios sociales y desarrollo comunitario	Servicio social	Atención primaria en salud	6	360
		Jornadas de atención humanitaria	16	2034
		Consultorio jurídico (brigadas, sedes permanentes y satélites)	12	15018
	Voluntariado	Voluntariado universitario en salud	6	643
Apoyo al Sector Defensa	Posconflicto	Saber para Servir y Saber para Servir-Familias	1	545
		Posconflicto	1	100
		UMNG Contigo (fases 1 y 2) y Batallón de Sanidad	1	25
		Tecnologías-Horizonte productivo	1	2015
	Desarrollos tecnológicos	Investigando para ayudar	3	136
Cultura empresarial	Servicios profesionales	Consultorios de la UMNG	2	231
	Experiencias fuera de aula	Prácticas, pasantías y rotaciones	1	2760
	Componente de emprendimiento	Emprendimiento	2	198
Otras actividades de proyección social		Donaciones y visitas	8	1234
		Incentivos educativos por convenios	2	360
Total			92	30 120

Tabla 3.61. Cantidad de cursos, diplomados y seminarios desarrollados, y total de participantes, durante el 2017 (Vicerrectoría General - División de Extensión y Proyección Social)

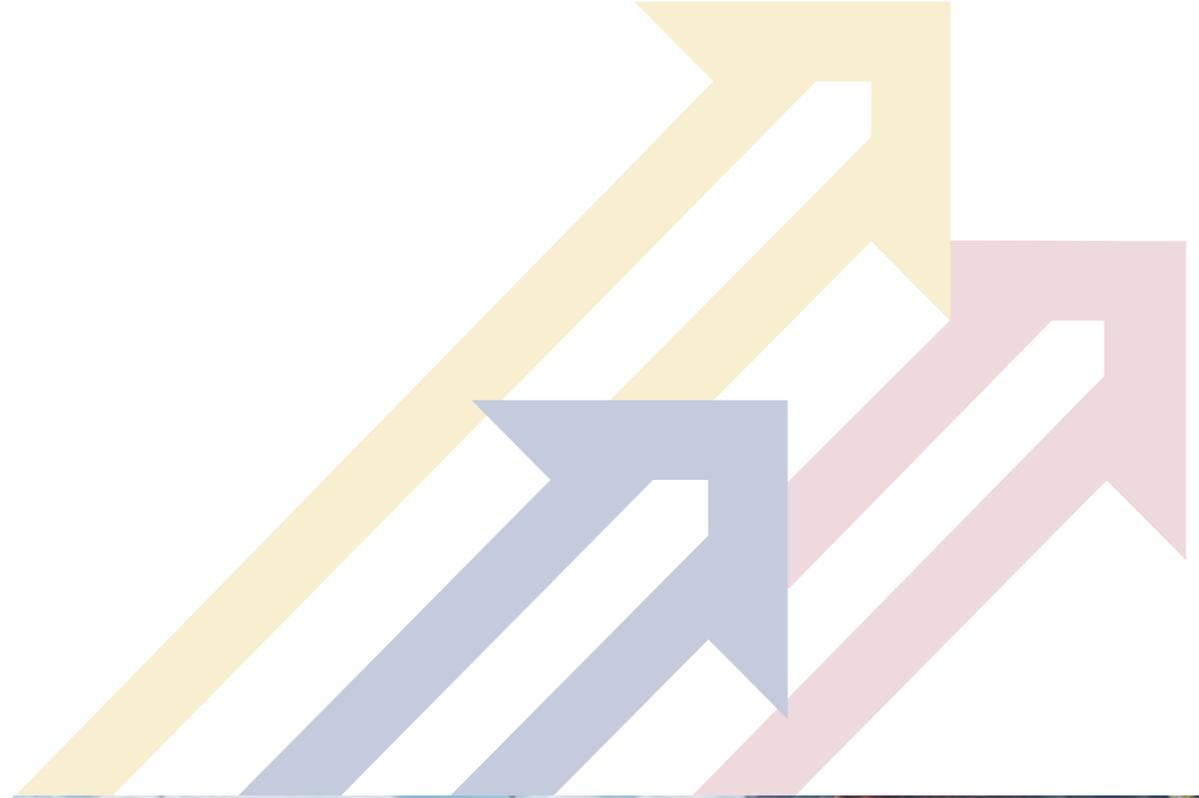
Facultad o unidad académica	Número de actividades	Número de participantes
Derecho	24	485
Medicina y Ciencias de la Salud	15	1615
Ingeniería	8	270
Estudios a Distancia	10	238
Educación y Humanidades	20	748
Ciencias Básicas y Aplicadas	3	55
Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad	8	347
Ciencias Económicas	42	1401
Sección de Arte y Cultura	1	142
Total	131	5301

Tabla 3.62. Cantidad de contratos de capacitación y de asistentes según el sector, en el 2017 (División de Extensión y Proyección Social)

Sector	Número de contratos	Número de asistentes
Público	21	3307
Privado	2	37
Defensa	9	549
Total	32	3893

Tabla 3.63. Capacitaciones realizadas por el Centro de Sistemas en el 2017 (Centro de Sistemas, 2017)

Capacitación	Intensidad horaria	Número de cursos	Total de estudiantes
Curso de Microsoft Excel Básico e Intermedio	30	3	56
Curso de Microsoft Excel Intermedio	20	8	127
Curso de Microsoft Excel Avanzado	20	4	56
Diplomado en Microsoft Excel MOS	100	7	98
Diplomado en Excel	80	1	32
Diplomado en Office	80	1	31
Curso Básico de Sistemas	8	2	48
Curso de Microsoft PowerPoint	20	2	46
Taller de Excel	16	1	39
Curso Macros en Microsoft Excel con Visual Basic	30	1	13
Taller de Actualización en Office	32	2	27
Curso de Microsoft Excel	20	1	15
Estrategias de Comunicación Digital y Manejo de Redes Sociales	16	2	9
Microsoft Office Intermedio	50	1	14
Total		36	611



Internacionalización

4



Figura 4.1. Cantidad de neogranadinos que salieron del país y extranjeros que fueron parte de la comunidad neogranadina en el 2017 (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)



Figura 4.2. Total de docentes e investigadores que representaron la UMNG en otro país por la movilidad académica en el 2017 (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

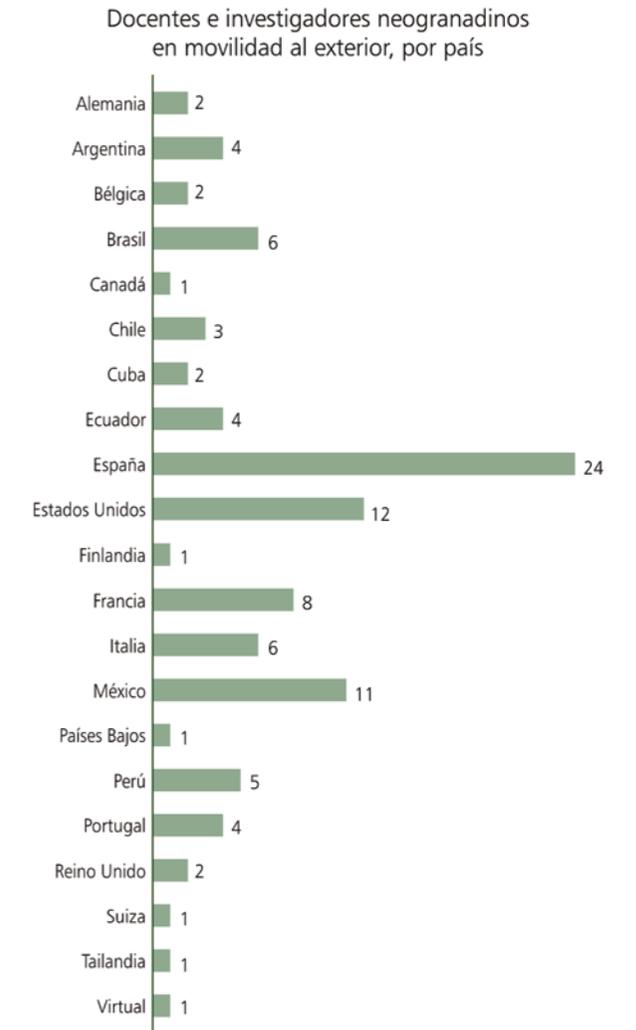


Figura 4.3. Total de docentes e investigadores que representaron a la UMNG en otro país por la movilidad académica en el 2017 (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Docentes e investigadores extranjeros en movilidad en la UMNG, por tipo de actividad

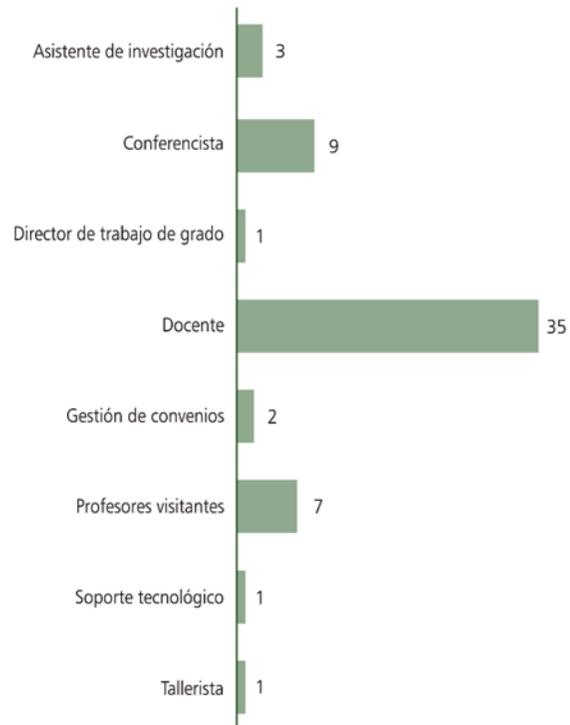


Figura 4.4. Total de docentes e investigadores extranjeros en la UMNG, por la movilidad académica en el 2017, por tipo de actividad (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Docentes e investigadores extranjeros en la UMNG, por país

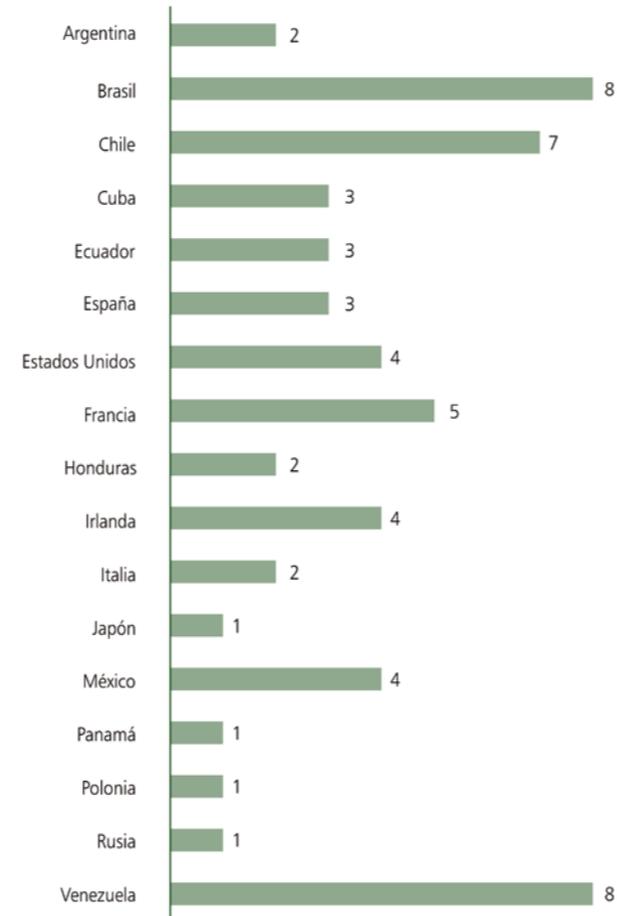


Figura 4.5. Total de docentes e investigadores extranjeros en la UMNG por la movilidad académica en el 2017, por país (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Docentes e investigadores extranjeros en la UMNG, por facultad y de la División de Bienestar Universitario

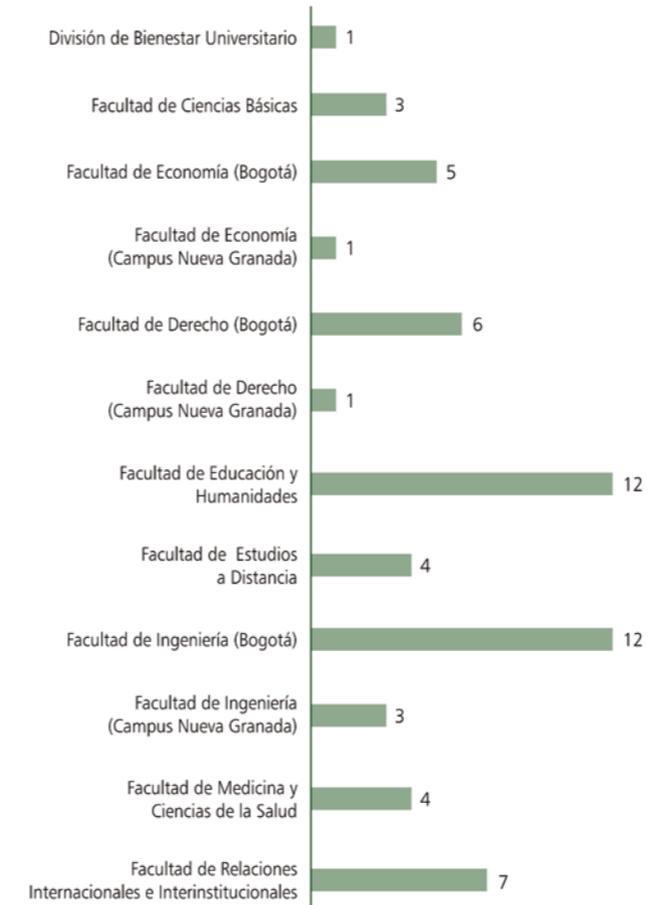


Figura 4.6. Total de docentes e investigadores extranjeros en la UMNG por la movilidad académica en el 2017, por facultad y de la División de Bienestar Universitario (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Estudiantes de la UMNG en movilidad en el exterior, por el tipo de actividad

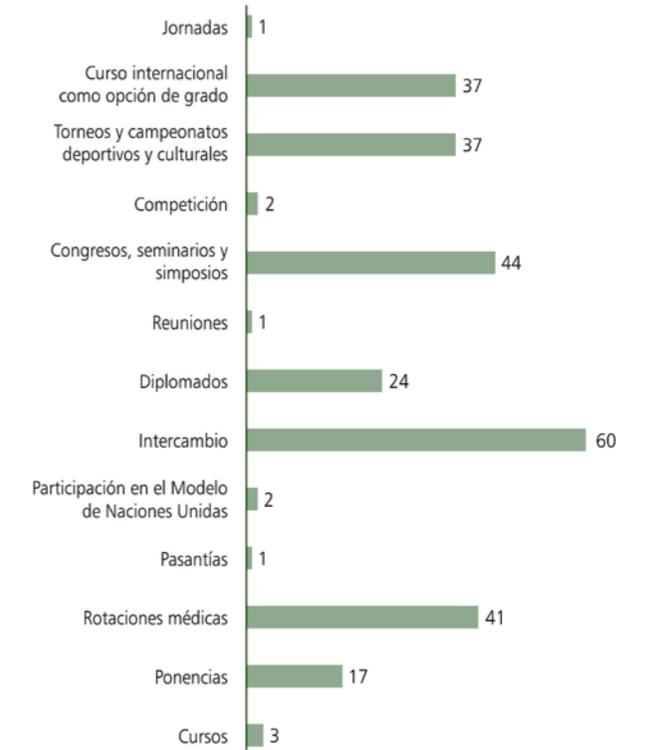


Figura 4.7. Estudiantes neogranadinos en movilidad en el exterior, durante el 2017, por el tipo de actividad (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Movilidad de estudiantes neogranadinos en el exterior, por país

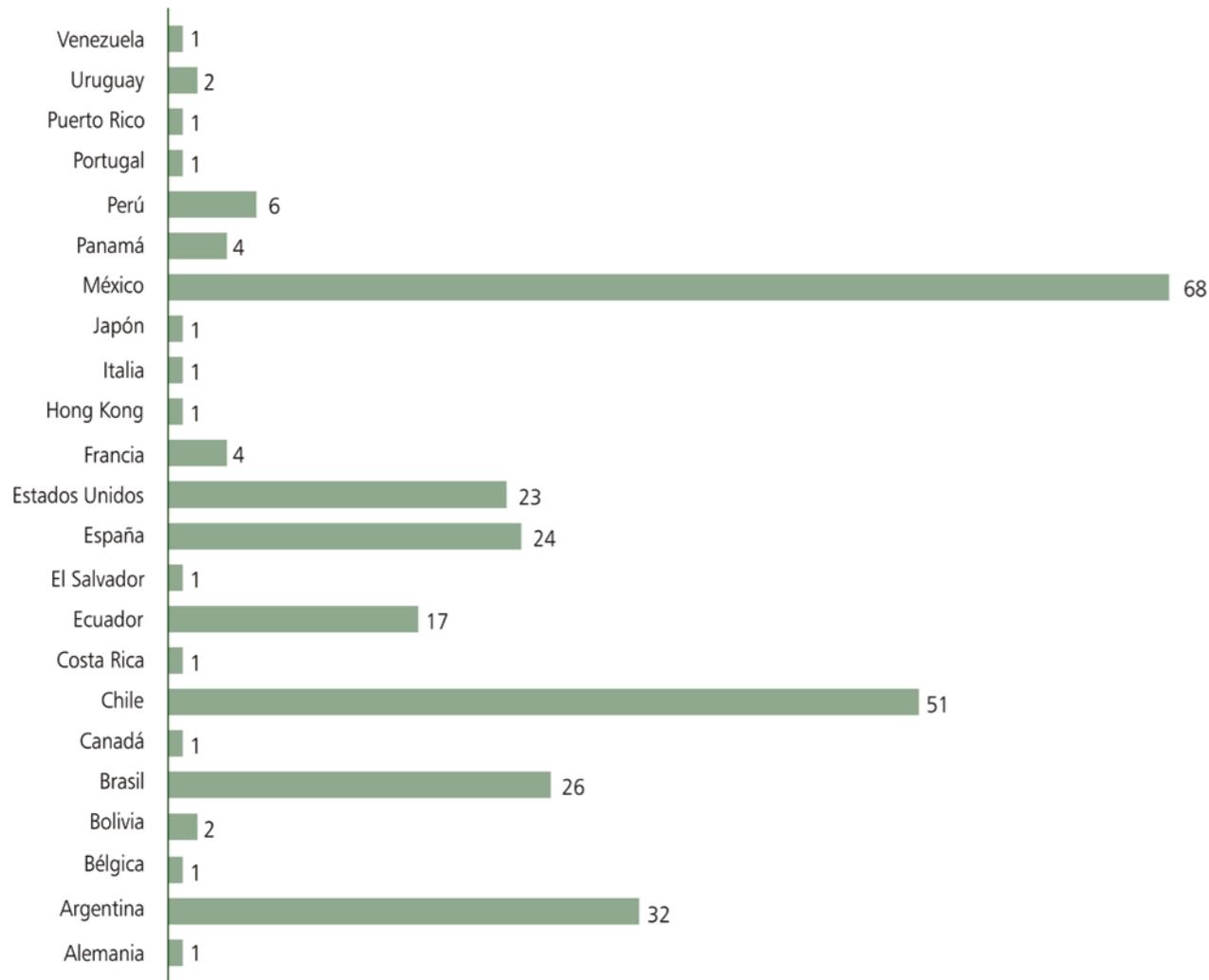


Figura 4.8. Estudiantes neogranadinos en movilidad en el exterior, durante el 2017, por país (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Estudiantes extranjeros en movilidad, en la UMNG

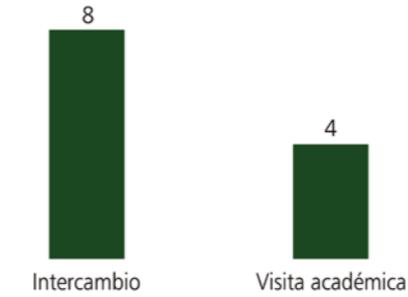


Figura 4.9. Estudiantes extranjeros en la UMNG por movilidad, durante el 2017 (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Estudiantes extranjeros en movilidad en la UMNG, por país

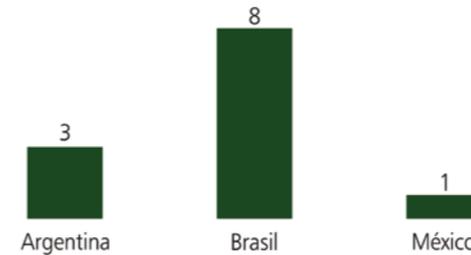


Figura 4.10. Estudiantes extranjeros en movilidad en la UMNG, por país, durante el 2017 (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Administrativos neogranadinos en movilidad en el exterior, por tipo de actividad



Figura 4.11. Administrativos neogranadinos en movilidad en el exterior en el 2017, por tipo de actividad (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Administrativos neogranadinos en movilidad en el exterior, por país

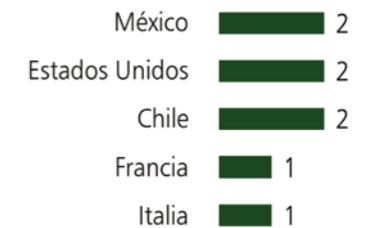
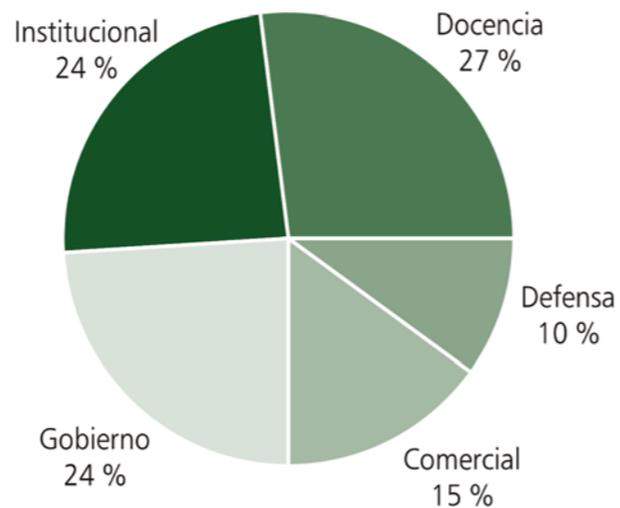


Figura 4.12. Administrativos neogranadinos en movilidad en el exterior en el 2017, por país (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Número de convenios por países



Sectores de Convenios



Convenios por países

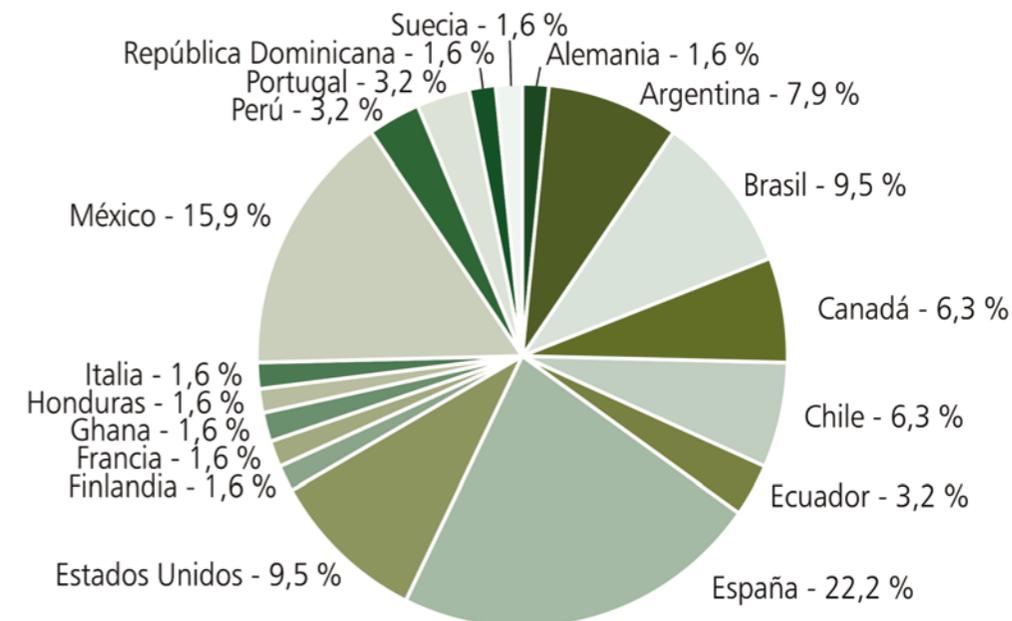


Figura 4.13. Países con los que se suscribieron convenios y total de estos por nación, en el 2017 (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Figura 4.15. Convenios nacionales vigentes por entidad, en el 2017 (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Figura 4.16. Países con los que la UMNG realizó convenio en el 2017, con su respectivo porcentaje (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Convenios nacionales vigentes por entidad

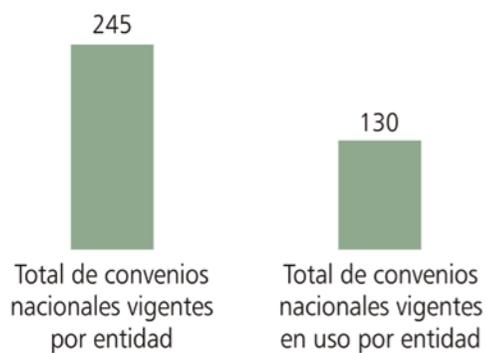


Figura 4.14. Sectores de convenios (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)

Uso de los convenios por facultad o dependencia

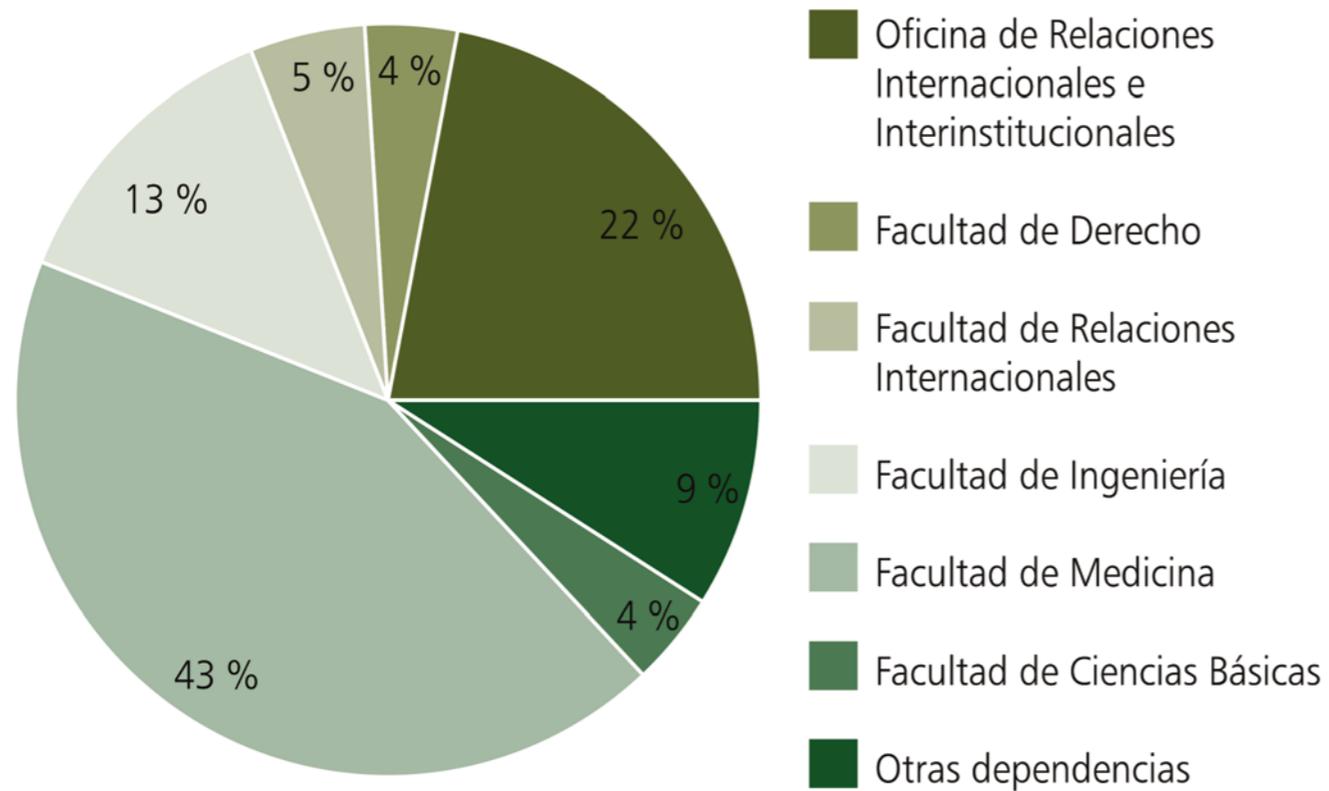
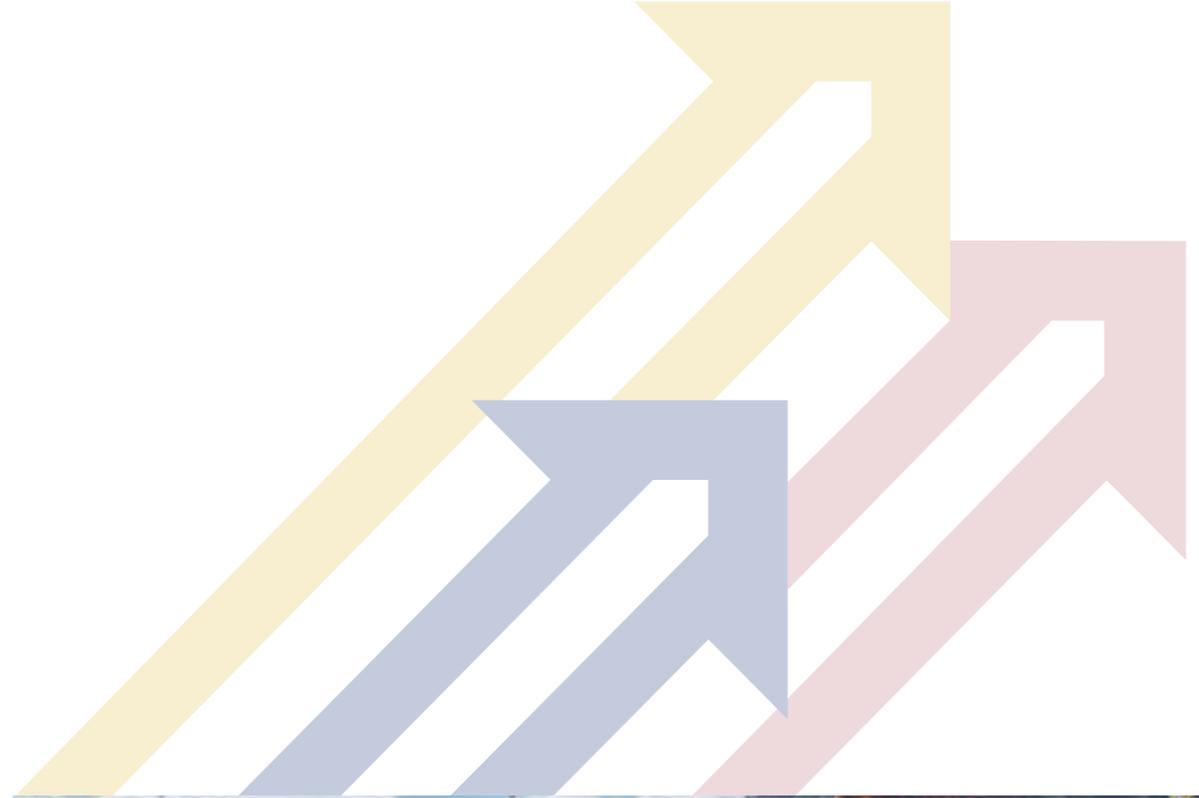


Figura 4.17. Porcentaje de los convenios utilizado por facultad o dependencia, en el 2017 (Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, 2017)



5

Apoyo a la gestión

**Tabla 5.1. Balance general a 31 de diciembre del 2016 y el 2017
(Universidad Militar Nueva Granada, s. f.b)**

Activo	2017	2016	Millones de COP - Análisis horizontal	
			\$	%
Activo corriente	179 739	185 382	(5643)	-3
Efectivo	47 258	46 014	1 245	2,7
Inversiones	120 000	129 000	(9000)	-7
Deudores	10 263	7 560	405	35,8
Inventarios	117	122	(5)	-4
Otros activos	2 100	2 687	(586)	
Activo no corriente	406 594	386 326	20 268	5,2
Inversiones	38	38		0
Propiedad planta y equipo	236 150	217 873	18 277	8,4
Otros activos	170 407	168 416	1 991	1,2
Total activo	586 333	571 709	14 624	2,6
Pasivo y patrimonio	2017	2016	Millones de COP - Análisis horizontal	
			\$	%
Pasivo corriente	33 237	37 502	(4264)	-11,4
Cuentas por pagar	8 382	7 644	738	9,7
Obligaciones laborales y de seguridad social	7 267	4 853	2 415	49,8
Otros pasivos	17 587	25 005	(7 417)	-29,7
Pasivo no corriente	2 895	844	2 052	243,1
Pasivos estimados	2 548	531	2 018	379,8
Provisión para pensiones	346	313	34	10,9
Total pasivo	36 133	38 346	(2 213)	-5,8
Patrimonio	550 200	533 363	16 837	3,2
Total pasivo y patrimonio	586 333	571 709	14 624	2,6

**Tabla 5.2. Balance general a 31 de diciembre del 2016 y el 2017
(Universidad Militar Nueva Granada, s. f.b)**

Estado de resultados	2017	2016	Millones de COP - Análisis horizontal	
			\$	%
Ingresos servicios educativos	149 508	137 997	11 510	8
Educación formal (tecnología)	837	788	50	6
Educación formal (pregrado)	111 752	102 486	9 266	9
Educación formal (posgrado)	28 568	26 673	1 895	7
Educación formal (extensión)	8 351	8 051	299	4
Transferencias de la nación	28 970	28 999	-29	0
Costo de ventas	125 088	108 553	16 535	15
Gastos de administración	36 809	29 956	6 853	23
Provisiones	2 018	2	2 016	1128960
Excedente operacional	14 563	28 486	-13 922	-49
Otros ingresos	12 419	11 479	940	8
Otros gastos	781	456	325	71
Excedente del ejercicio	26 201	39 509	-13 307	-34

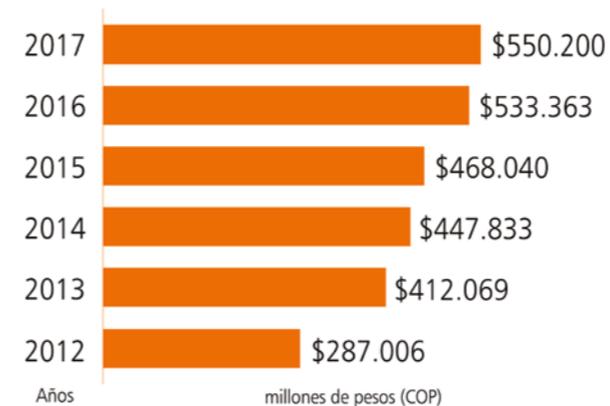
Evolución del Patrimonio


Figura 5.1. Evolución del patrimonio desde el 2012 hasta el 2017 (División Financiera, 2017)

**Tabla 5.3. Incentivos otorgados a estudiantes en el 2016 y el 2017
(Sistema UNIVEX, 2017)**

Concepto	Incentivos otorgados 2017	Incentivos otorgados 2016
Descuento institucional	11 759	12 792
Descuento por voto	28 256	18 931
Descuento por participación en grupos de bienestar	599	576
Descuento por convenio de municipios	2 104	1 607
Matrícula de honor	334	300
Auxilio económico de bienestar	2 171	1 843
Monitorías	73	40

**Tabla 5.4. Infraestructura con la que
contó la UMNG, durante el 2017,
para el desarrollo de sus actividades
(Vicerrectoría Administrativa, 2017)**

Espacio	Sede Bogotá	Sede Campus Nueva Granada (Cajicá)
Aulas de clase y especiales	86	76
Aulas especiales	18	4
Auditorios	7	6
Salas de computo e internet	9	13
Bibliotecas	2	2
Laboratorios	53	45
Aula máxima / Hemiciclos	2	1
Invernaderos	17	0
Canchas deportivas	11	4
Observatorio de aves	1	0
Capilla	2	1
Centros médicos	2	1
Salones culturales	16	0
Centro de acopio	1	0

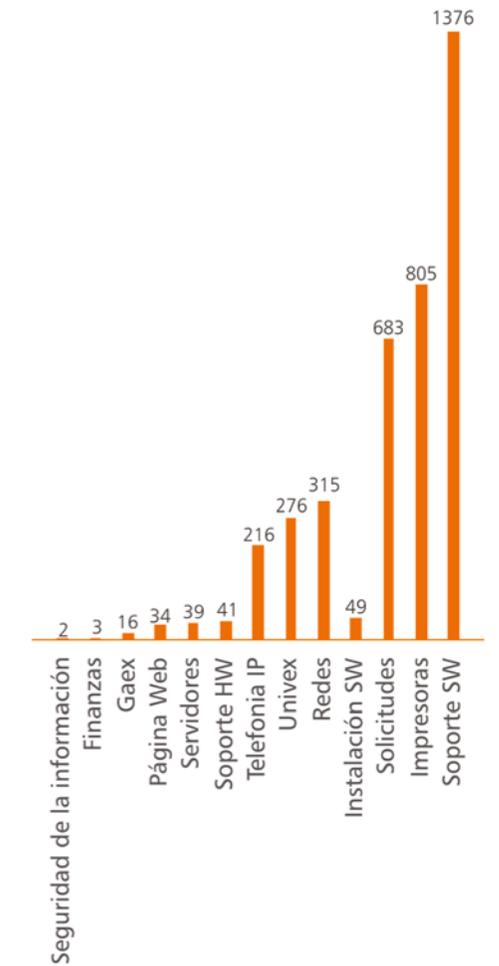
**Casos creados mesa
de ayuda por tipo**


Figura 5.2. Casos creados por mesa de ayuda durante el 2017 (Oficina Asesora de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones- Mesa de ayuda 2017)

Tabla 5.5. Construcciones nuevas en el Campus Nueva Granada, en el 2017 (Vicerrectoría Administrativa, 2017)

Cantidad	Espacio	Área (m2)
1	Centro Literario Fernando Soto Aparicio	599
1	Aula libre	49

Servicios prestados por la División de Servicios Generales, por mes



Figura 5.4. Servicios prestados por la División de Servicios Generales, durante el 2017, organizados por mes (División de Servicios Generales, 2017)

Servicios prestados por la División de Servicios Generales

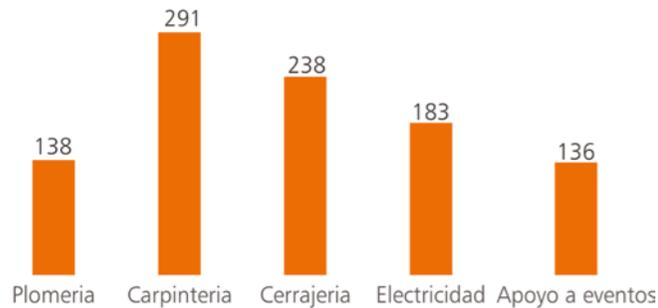


Figura 5.3. Servicios prestados por la División de Servicios Generales, durante el 2017 (División de Servicios Generales, 2017)



Figura 5.5. Peso porcentual por cuantías ejecutado del Plan de Contratación, de acuerdo con el presupuesto aprobado para la vigencia del 2017 (División de Contratación y Adquisiciones, 2017)

Tabla 5.6. Valor y porcentaje ejecutados del Plan de Contratación, según el presupuesto aprobado para la vigencia del 2017 (División de Contratación y Adquisiciones, 2017)

Concepto	Valor del Plan de Contratación	Valor ejecutado	Análisis horizontal (%)
Mayor cuantía	\$53 685 309 894	\$49 910 070 075	93,0
Menor cuantía	\$8 195 662 096	\$8 032 369 672	98,0
Mínima cuantía	\$15 533 064 466	\$13 893 446 582	89,4
Caja menor	\$306 062 358	\$150 494 804	49,2
Total	\$77 720 098 814	\$71 986 381 133	92,6

Tabla 5.7. Procesos del Plan de Contratación, de acuerdo con las modalidades de selección de la UMNG para la vigencia del 2017 (División de Contratación y Adquisiciones, 2017)

Proceso	Adjudicadas en el periodo	Desiertas	Cerradas	Total
Invitaciones públicas	11	0	0	11
Invitaciones privadas	35	6	1	42
Total	46	6	1	53

Proceso	Contrataciones directas	Órdenes
Invitaciones	26	1798
Transferencias	0	31
Total	26	1829

Tabla 5.8. Gestión contractual realizada en las vigencias 2016 y 2017 (División de Contratación y Adquisiciones, 2017)

Proceso	Contrataciones directas	Órdenes
Contratos		
Estudios previos tramitados	62	98
Estudios previos autorizados	54	77
Etapa precontractual		
Invitaciones públicas	14	11
Invitaciones privadas	25	42
Contrataciones directas	21	26
Etapa contractual		
Contratos	38	62
Pólizas	5 (grupos)	5 (grupos)
Suscripciones	9	10
Etapa de ejecución contractual		
Otrosís	58	41
Garantías requeridas	9	15
Etapa poscontractual		
Liquidaciones	49	34

Proceso	Contrataciones directas	Órdenes
Órdenes		
Órdenes de mínima cuantía	1538	1657
Órdenes de menor cuantía	115	141
Transferencias de mínima cuantía	12	26
Transferencias de menor cuantía	3	5
Presupuesto por cuantías (\$)		
Mayor cuantía	67074170353	53685309894
Menor cuantía	6411408720	8195662096
Mínima cuantía	13094873310	15533064466
Ejecución por cuantías (\$)		
Mayor cuantía	61554780470	49910070075
Menor cuantía	6174717743	8032369672
Mínima cuantía	11288681358	13893446582
Ejecución por cuantías (%)		
Mayor cuantía	92	93
Menor cuantía	96	98
Mínima cuantía	86	89

Tabla 5.9. Inducciones realizadas en los años 2016 y 2017, según el nivel de empleo (División de Gestión del Talento Humano, 2017)

Nivel del cargo	2017	2016
Directivo	22	21
Asesor	6	3
Profesional	179	161
Técnico	210	205
Asistencial	253	246
Trabajador oficial	11	5
Supernumerario	5	4

Tabla 5.10. Total de cargos convocados, admitidos y no admitidos en el 2017, según el nivel del empleo (División de Gestión del Talento Humano, 2017)

Nivel del cargo	Modalidad del concurso	Cargos ofertados	Inscritos	Admitidos	No admitidos
Asistencial	Abierto	18	479	207	272
Técnico	Abierto	77	448	125	323
Profesional universitario	Abierto	26	275	44	231
Profesional especializado	Abierto	28	194	45	149
Técnico	Cerrado	2	36	9	27
Profesional universitario	Cerrado	1	7	3	4
Profesional universitario	Cerrado	2	46	4	42
Total		154	1485	437	1048

Tabla 5.11. Total de cupos asignados, otorgados y ejecutados en el 2017 (División de Gestión del Talento Humano, 2017)

Cupos asignados	Cupos otorgados en el Comité	Cupos ejecutados	Detalle por nivel	Presupuesto ejecutado
18	6	4	2 (especialización) 2 (maestría)	\$ 168 772 500

Tabla 5.12. Presupuesto asignado para las capacitaciones para el trabajo y el desarrollo humano y su ejecución, en el 2017 (División de Gestión del Talento Humano, 2017)

Eje de capacitación	Presupuesto asignado (\$)	Presupuesto ejecutado (%)
Administrativa	120 000 000	100
Cultura organizacional	80 000 000	98,42
Sistemas de gestión	150 000 000	97,59
Internacionalización	80 000 000	83,02
Gestión de investigaciones	80 000 000	95,32
Gestión del cambio	80 000 000	99,8
Pedagogía y didáctica	80 000 000	96,61
Tic-tac	80 000 000	100
Gestión académica	80 000 000	97,44
Sensibilización y toma de conciencia	120 000 000	94,44
Total	950 000 000	96

Tabla 5.13. Actividades realizadas por la Oficina Asesora Jurídica, en el 2017 (tomado de Universidad Militar Nueva Granada, s. f.c, p. 212)

Concepto	Total*
«CONTROL DE LEGALIDAD DE LOS DOCUMENTOS: Revisión de resoluciones, directivas, circulares, acuerdos, convenios, actas de liquidación, contratos, pólizas, oficios, peticiones y demás documentos tramitados por las unidades académico-administrativas de la UMNG».	5725
«CONCEPTOS JURÍDICOS: Se revisaron y emitieron conceptos de procesos académico-disciplinarios y demás solicitados por las dependencias administrativas».	37
«DERECHOS DE PETICIÓN: Control y seguimiento de peticiones de estudiantes, docentes, personal administrativo y personal externo, dando respuesta en los términos de ley».	183
«ACCIÓN DE TUTELA: La Universidad Militar Nueva Granada fue notificada de 31 tutelas, las cuales se respondieron en el término establecido por la ley, de las cuales 28 fueron falladas a favor de la Universidad».	31
«PROCESOS ADMINISTRATIVOS POR PÉRDIDA DE ELEMENTOS: La Oficina Asesora Jurídica apoya en la revisión y [el] seguimiento de los procesos que se siguen a los funcionarios y docentes por la pérdida de elementos devolutivos que se encuentran en el inventario».	2
«PROCESOS CONTENCIOSO-ADMINISTRATIVOS EN CONTRA DE LA UMNG: Contencioso-administrativos en contra de la UMNG [...] Procesos civiles [...]	19 3

* Datos suministrados por la Oficina Asesora Jurídica (2017).

Tabla 5.14. Estado de la producción editorial de la UMNG, en el 2017 (División de Comunicaciones, Publicaciones y Mercadeo, 2017)

DIVISIÓN DE COMUNICACIONES, PUBLICACIONES Y MERCADEO RELACIÓN Y ESTADO DE LAS PUBLICACIONES POR FACULTADES (2017)					
N.º	Publicación	Autor(es)	Facultad	Estado actual	Total
1	Derecho mercantil internacional	Walter René Cadena Afanador	Derecho		
2	La Identidad nacional desde el discurso narrativo	Juan Manuel Silva, Norma Julieth Ruiz Vega y Diana María Acevedo Zapata	Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad	Libros impresos	3
3	Las políticas públicas de la educación en América Latina	Jorge Orlando Contreras Sarmiento y Joao Cuesta Rivas	Educación y Humanidades		
4	Toxicología del trabajo para administradores de la seguridad y salud en el trabajo	Maira Fernanda Zambrano Carrillo y Karen Rocío López Castro	Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad		
5	Aspectos históricos y geográficos de algunas enfermedades en Colombia	Hugo Armando Sotomayor	Medicina y Ciencias de la Salud	Aprobados en Comité Central de Publicaciones	4
6	Comercio internacional para ingenieros (t. I)	René Alejandro Aponte y Jaime Alfonso Arciniegas	Ingeniería		
7	Guía de vertebrados	Francisco Alejandro Sánchez, Jeisson Riaño, María Patiño y Sandra Díaz	Ciencias Básicas y Aplicadas		
8	Diseño e implementación de plantas energéticas híbridas, aplicado al contexto nacional	Angie Julieth Valencia Castañeda, Nicolás Linares Ospina, Edilberto Mejía Ruda, Mauricio Felipe Mauledoux Monroy, Oscar Fernando Avilés Sánchez y Oscar Iván Caldas Flautero	Ingeniería	En revisión general por el área de Corrección de Estilo y pares evaluadores	2
9	Casos de estudio sobre innovación en organizaciones colombianas	María Eugenia Morales, María Carolina Ortiz Riaga y Paola Andrea Plata Pacheco	Ciencias Económicas		

Tabla 5.15. Venta de elementos y publicaciones institucionales, realizada de enero a noviembre de 2017 (División de Comunicaciones, Publicaciones y Mercadeo, 2017)

Mes	Venta En Artículos (\$)	Venta En Publicaciones (\$)
Enero	121 600	138 500
Febrero	174 400	115 000
Marzo	253 000	477 500
Abril	109 300	174 000
Mayo	693 800	335 700
Junio	2 261 210	643 620
Julio	70 400	282 000
Agosto	169 800	953 500
Septiembre	68 500	316 000
Octubre	19 000	325 100
Noviembre	283 300	0
Diciembre	0	0
Total	4 224 310	3 760 920
Total De Ventas En El 2017	7 985 230	

Participación de la UMNG en eventos académicos



Figura 5.6. Participación de la UMNG en eventos académicos, durante el 2017 (División de Comunicaciones, Publicaciones y Mercadeo, 2017)

Tabla 5.16. Valor de los elementos y publicaciones institucionales obsequiados, de enero a noviembre de 2017 (División de Comunicaciones, Publicaciones y Mercadeo, 2017)

Mes	Obsequios En Artículos	Obsequios En Publicaciones
Enero	3 741 500	805 000
Febrero	139 500	83 000
Marzo	3 684 170	1 357 000
Abril	5 903 490	529 000
Mayo	2 106 750	1 700 000
Junio	289 600	60 500
Julio	920 800	17 000 731
Agosto	8 745 750	1 394 500
Septiembre	2 098 325	0
Octubre	15 434 875	2 106 200
Noviembre	8 349 858	1 080 440
Diciembre	0	0
Total	51 414 618	26 116 371
Total De Obsequios En El 2017		77 530 989

Solicitudes atendidas por mes 2017

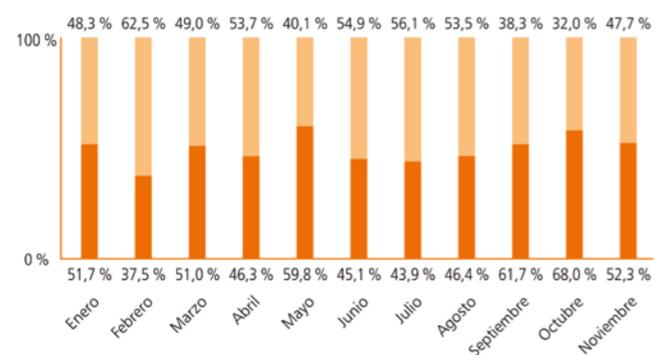


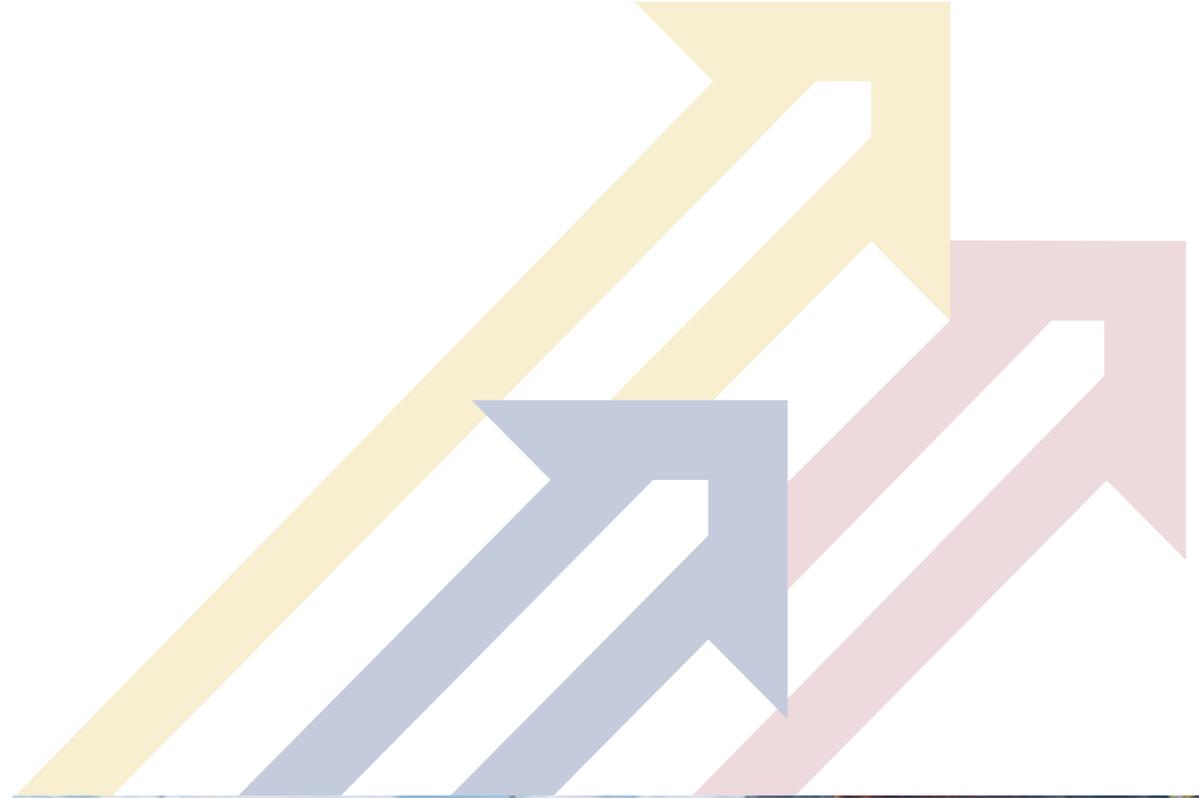
Figura 5.7. Solicitudes mensuales atendidas por el área de Diseño Gráfico, en el 2017 (División de Comunicaciones, Publicaciones y Mercadeo, 2017)

Tabla 5.17. Estado de los siniestros, en el 2016 y el 2017 (Oficina de Protección del Patrimonio, 2017)

Estado del siniestro a 31 de diciembre 2016	N.º de siniestros 2017	N.º de siniestros 2016
Cerrados	7	19
Abiertos	15	14
Pendientes	0	7
Total	22	40

Tabla 5.18. Cantidad de eventos según las pólizas afectadas, en el 2016 y el 2017 (Oficina de Protección del Patrimonio, 2017)

Pólizas afectadas	N.º de eventos 2017	N.º de eventos 2016
Todo riesgo de daños materiales	16	21
Automóviles	3	9
Accidentes personales / Integral estudiantil	2	7
Responsabilidad civil extracontractual	1	2
Manejo global	0	1
Total	22	40



6

Autoevaluación,
seguimiento y
control

Tabla 6.1. Informes presentados a entidades externas, en el 2017 (Oficina de Control Interno de Gestión, 2017)

Nombre del informe	Cantidad de informes presentados
Informe ejecutivo anual; evaluación del Sistema de Control Interno	1
Informe de avance del Plan de Mejoramiento (SIRECI)	1
Informe pormenorizado de control interno	3
Informe para el fenecimiento de la cuenta general del presupuesto y del tesoro	1
Informe de contratación (SIRECI)	3
Seguimiento al Sistema de Información y Gestión del Empleo Público (SIGEP)	2
Informe de Control Interno Contable	1
Informe de verificación del Sistema Único de Información para la Gestión Jurídica del Estado	2
Informe de la cuenta anual consolidada para la Contraloría General de la República, SIRECI vigencia 2016	1
Informe de derechos de autor	1
Informe de seguimiento al Plan de Mejoramiento suscrito con el Archivo General de la Nación	2
Total	18

Tabla 6.2. Estados de los procesos del 2016 y del 2017 (Oficina de Control Interno Disciplinario)

Estado de procesos	Procesos en el 2016	Procesos en el 2017
Existentes	39	29
Radicados	33	73
Terminados	43	49
Activos	29	53
Total	144	204

Tabla 6.3. Informes (adaptado de División de Gestión de Calidad, 2017)

Tipo de indicador/objetivos integrales	Año 2016	Porcentaje (%)
Eficacia	0	0
Eficiencia	4	12
Efectividad	30	88
Total	34	100

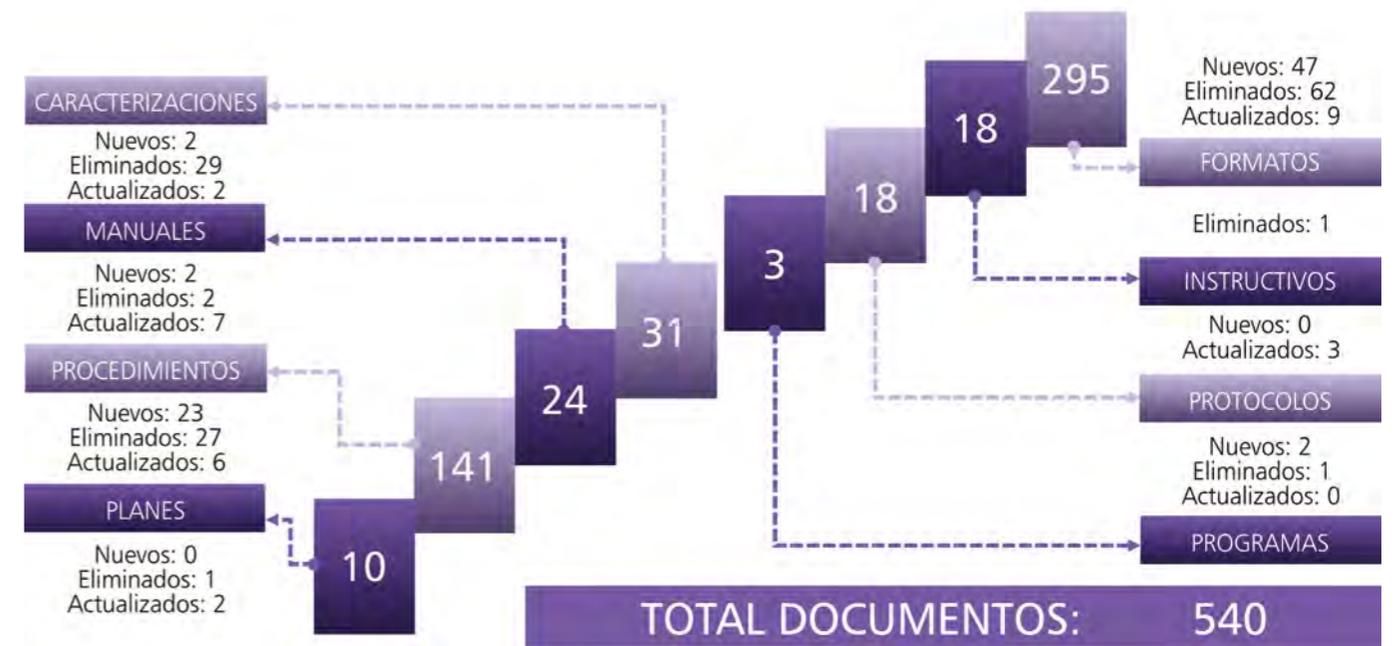


Figura 6.1. Documentación ajustada sobre el Sistema Integrado de Gestión, en el 2017 (División de Gestión de Calidad,)

Tabla 6.4. Cantidad de compromisos establecidos por cada reunión durante la revisión por las directivas, en el 2017 (División de Gestión de Calidad,)

Revisión por las directivas, vigencia del 2017			
Fecha de realización	Período evaluado	N.º de acta	N.º de compromisos de mejora
6 de abril	2016-II	001/2017	82
27 de septiembre	2017-I	002/2017	58

Tabla 6.5. Cumplimiento del programa de auditorías en el 2017 (División de Gestión de Calidad, 2017)

Indicador	Número de jornadas de auditoría
Programadas	65
Realizadas	64
Cumplimiento (%)	98,46

Indicadores por proceso, del 2016 y el 2017

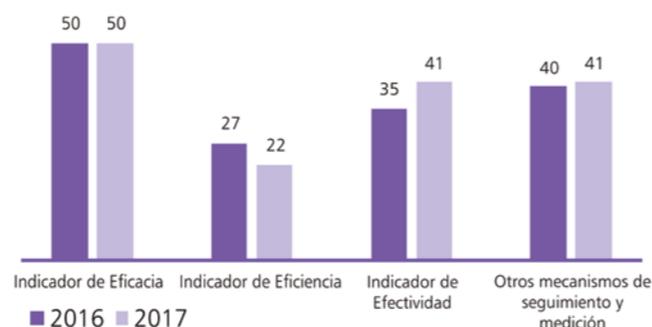


Figura 6.2. Indicadores por proceso, del 2016 y el 2017 (División de Gestión de Calidad,)

Tabla 6.6. Hallazgos encontrados en las auditorías internas integrales del 2017 (División de Gestión de Calidad,)

Norma	Fortalezas	Observaciones	No conformidades	Total
Sistema de Gestión de Calidad: ISO 9001 y GP 1000	201 81 %	25 10%	23 9%	249 100%
Sistema de Gestión Ambiental: ISO 14001	76 46,34%	68 41,46%	20 12,20%	164 100%
Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo: OHSAS 18001	75 33,04%	118 51,98%	34 14,98%	227 100%

Tabla 6.7. Estado del servicio no conforme en los años 2016 y 2017 (División de Gestión de Calidad,)

Estado del servicio no conforme	2016	2017
Identificado	75	79
Cerrado	74	79
Abierto	1	0

Tabla 6.8. Servicios no conformes en los años 2016 y 2017 (División de Gestión de Calidad,)

Productos o servicios no conformes	Porcentaje de ocurrencia (%) 2016	Porcentaje de ocurrencia (%) 2017
Inadecuada infraestructura para la prestación del servicio educativo / deficiencia de materiales	24	22
Retrasos administrativos para autorización, contratación, y compra y mantenimientos de equipos y suministros	20	20
Incumplimiento con los horarios establecidos por parte de la Universidad	12	14
Desactualización tecnológica para la prestación del servicio	9	8
Inadecuada atención a los estudiantes	5	5

Tabla 6.9. Cantidad de correcciones, y acciones correctivas, preventivas y de mejora no conformes en el 2016 y el 2017 (División de Gestión de Calidad,)

Norma	Corrección		Acciones correctivas		Acciones preventivas		Acciones de mejora		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Sistema de Gestión de Calidad: ISO 9001 y GP 1000	0	5	69	78	34	41	25	51	128	175
Sistema de Gestión Ambiental: ISO 14001	0	0	22	32	3	5	4	8	29	45
Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo: OHSAS 18001	0	0	41	46	1	8	12	8	54	62
Total	0	5	132	156	38	54	41	67	211	282

Tabla 6.10. Capacitaciones realizadas, en el 2016 y el 2017, para fortalecer las competencias en el SIG (División de Gestión de Calidad,)

Capacitaciones del 2017		Capacitaciones del 2016	
11		5	
Nombre de la capacitación	Fecha	Participantes	Institución
Curso de refuerzo de Técnicas de Auditorías en el Sistema de Gestión	15 y 16 de febrero	133	Cotecna
Jornada de sensibilización sobre la Actualización en Sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 y Sistemas de Gestión Ambiental ISO 14001:2015	23 de febrero	50	RGI
Curso de Identificación de Riesgos y Oportunidades: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y OHSAS 18001:2007	6 y 7 de marzo	3	Cotecna
«Sensibilización a los dueños de procesos y responsables técnicos en los modelos ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y OHSAS 18001:2007 como herramienta de mejora de un Sistema de Gestión y su aplicabilidad para el éxito sostenidos de las organizaciones»	22 y 23 de marzo	84	Cotecna
Formulación en Indicadores de Gestión y Herramientas de Evaluación del Desempeño en los Sistemas de Gestión	3 y 4 de abril	2	RGI
Gestión del Riesgo y Gestión del Cambio	1 y 2 de junio	156	Cotecna
Taller de Liderazgo Directivo	13 de junio	40	Corporación Salto
Salidas No Conformes	18 de julio	4	RGI
Gestión del Conocimiento	1.º de septiembre	1	Icontec
Herramientas para el Análisis de Datos en los Sistemas de Gestión y Análisis de Causas y Formulación de Planes de Mejoramiento	11 de septiembre	5	RGI
Formulación de Controles Operacionales	4 de octubre	6	039/2017

Tabla 6.11. Cantidad de comunicaciones del 2016 y el 2017 (División de Gestión de Calidad,)

Tipo de comunicación	Año 2017	Año 2016
Reclamos	21	43
Quejas	179	134
Sugerencias	6	10
Felicitaciones	5	3
Total	211	190

Tabla 6.12. Histórico de 2014 a 2016 de los resultados de la prueba Saber Pro que presentaron los estudiantes neogranadinos en las pruebas genéricas (Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación, 2017b)

Pruebas generales (UMNG)	Puesto entre las IES de Bogotá en el 2014	Puesto entre las IES de Bogotá en el 2015	Puesto entre las IES de Bogotá en el 2016	Puesto entre las IES de Colombia en el 2014	Puesto entre las IES de Colombia en el 2015	Puesto entre las IES de Colombia en el 2016
Competencias Ciudadanas	16	14	13	33	22	29
Inglés	20	16	17	34	28	37
Lectura Crítica	16	17	17	34	29	32
Razonamiento Cuantitativo	12	10	12	25	17	29
Comunicación Escrita	15	21	15	33	30	30

Tabla 6.13. Resultados de las pruebas específicas del 2017, presentadas por los estudiantes neogranadinos (Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación, 2017b)

Pruebas específica	Puesto en Bogotá	Cantidad de IES en Bogotá	Puesto en Colombia	Cantidad de IES en Colombia
Análisis Económico	13	25	33	68
Atención en Salud	2	21	3	89
Comunicación Jurídica	12	33	34	116
Diseño de Obras de Infraestructura	9	16	28	53
Diseño de Sistemas de Control	3	24	9	84
Diseño de Sistemas Productivos y Logísticos	8	33	22	98
Formulación de Proyectos de Ingeniería	8	49	32	178
Formulación, Evaluación y Gestión de Proyectos	27	60	82	197
Fundamentación en Diagnóstico y Tratamiento Médicos	1	12	4	51
Gestión de Organizaciones	25	57	71	191
Gestión del Conflicto	14	33	43	116
Gestión Financiera	21	59	52	202
Información y Control Contable	14	38	40	133
Intervención en Procesos Sociales	10	16	26	54
Investigación en Ciencias Sociales	10	19	19	59
Investigación Jurídica	11	33	27	116
Pensamiento Científico, Ciencias Biológicas	5	24	11	94
Pensamiento Científico, Ciencias Físicas	12	30	45	109
Pensamiento Científico, Matemáticas y Estadística	12	47	35	167
Promoción de la Salud y Prevención de la Enfermedad	2	21	7	89

Tabla 6.14. Comparativo de los mejores Saber Pro de la UMNG, del 2014 al 2016 (Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación, 2011)

Facultad	Programa académico	N° estudiantes 2015	N° estudiantes 2016	Mejores saber pro 2014	Mejores saber pro 2015	Mejores saber pro 2016	%
Ciencias económicas	Administración de empresas	334	319	26	24	22	16.42
	Contaduría pública	247	262	13	29	6	4,47
	Economía	67	51	0	1	1	0,75
Relaciones internacionales, estrategia y seguridad	Administración de la seguridad y salud ocupacional	131	147	1	6	3	2.24
	Relaciones internacionales y estudios políticos	194	234	22	10	17	12.69
Ciencias básicas y aplicadas	Biología aplicada	26	26	0	0	0	0
	Tecnología en horticultura	14		0	1	0	0
Derecho	Derecho	436	376	30	41	20	14.92
Ingeniería	Ingeniería civil	264	314	6	11	12	8.96
	Ingeniería en mecatrónica	81	97	12	14	14	10.45
	Ingeniería en multimedia	45	47	4	3	6	4.48

Facultad	Programa académico	N° estudiantes 2015	N° estudiantes 2016	Mejores saber pro 2014	Mejores saber pro 2015	Mejores saber pro 2016	%
Ingeniería	Ingeniería en telecomunicaciones	46	28	0	6	2	1.49
	Ingeniería industrial	214	201	8	9	16	11.94
Medicina y ciencias de la salud	Medicina	102	115	5	12	15	11.19
	Aph	11	54	1	1	0	0
Total		2.187	2.271	128/2.123	167	134	100%



Figura 6.3. Resultados por dimensión de la UMNG, según el MIDE T (www.colombiaaprende.edu.co y Ministerio de Educación Nacional, 2017)

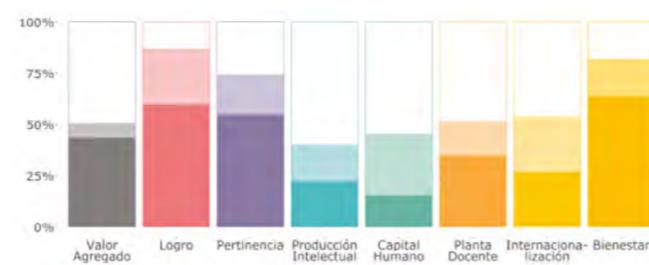


Figura 6.4. Resultados del MIDE 3.0 (U) por dimensión para la UMNG (adaptado de www.colombiaaprende.edu.co y Ministerio de Educación Nacional, 2017)

Tabla 6.15. Relación de las socializaciones por grupos de interés 2017 (Oficina de Acreditación Institucional, 2017)

Tipo de comunicación	Año 2017	Año 2016
Profesores y administrativos	44	324
Estudiantes		2477
Egresados		257
Total		3058