



UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA

# INFORME EJECUCIÓN BANCO DE PROYECTOS INVERSIÓN

---

JUNIO 2025

Oficina de Planeación Estratégica  
Sección de Planes y Proyectos Especiales

Bogotá D. C., julio de 2025

# Contenido

---

<b>Contexto general</b>	<b>3</b>
<b>Metodología empleada</b>	<b>4</b>
<b>Resumen</b>	<b>5</b>
<b>Resultados</b>	<b>6</b>
<b>Balance por proyecto</b>	<b>9</b>
<b>Balance saldos</b>	<b>53</b>
<b>Recomendaciones</b>	<b>60</b>



# Contexto general

El presente informe tiene como propósito proporcionar a la alta dirección una visión general del estado de ejecución presupuestal del Banco de Proyectos de la Universidad Militar Nueva Granada, con corte al 30 de junio de 2025.

Adicionalmente, y en consonancia con una situación reiterada en los informes de seguimiento correspondientes al año 2024, e informes de seguimiento presupuestal del año 2025, se destaca la persistencia de devoluciones derivadas de codificaciones no procedentes. Esta circunstancia condiciona significativamente la ejecución presupuestal reportada a la fecha de corte



Dicha situación pone en evidencia cuatro aspectos fundamentales:

- Existe un bajo conocimiento o compromiso, por parte de las dependencias y líderes de proyecto, sobre la gestión presupuestal y sus componentes.
- La falta de articulación entre las áreas responsables de la planeación y la ejecución del gasto.
- Una tendencia recurrente a incurrir en errores, atribuible a la ausencia de procesos de capacitación y coordinación adecuados en materia presupuestal.
- Falta de automatización de los procesos necesarios para garantizar una adecuada ejecución presupuestal.

El análisis presenta la ejecución de los recursos aprobados para la vigencia 2025, conforme al Acuerdo 25 del 11 de diciembre de 2024. Se detallan los valores correspondientes al Certificado de Disponibilidad Presupuestal (CDP), que constituye el primer paso para garantizar el compromiso de los recursos, así como los Registros Presupuestales (RP), que representan el segundo paso, vinculado a los procesos contractuales y considerados como parte de la ejecución presupuestal.

Este documento tiene como propósito de herramienta para la toma de decisiones institucionales, al ofrecer una visión clara de los saldos disponibles y comprometidos, contribuyendo al fortalecimiento del sistema de planeación y evaluación de la Universidad Militar Nueva Granada (UMNG).

# Metodología empleada

Se generó un reporte del Estado Presupuestal (EP) en el sistema financiero Finanzas Plus, con corte al 30 de junio de 2025. Este sistema permite establecer de manera integral y veraz los valores correspondientes a los Certificados de Disponibilidad Presupuestal (CDP) y los Registros Presupuestales (RP).

El informe fue ajustado dividiendo los siete componentes asociados a la cadena presupuestal, con el fin de identificar responsables, tareas, origen de los recursos, entre otros aspectos clave. Posteriormente, esta información fue codificada mediante una matriz, permitiendo asociar cada línea presupuestaria con los proyectos de inversión aprobados mediante el Acuerdo 25.

El presupuesto de inversión aprobado para la vigencia 2025, con apropiación inicial al corte del 30 de junio, asciende a \$134.580.287.592, valor que servirá como punto de referencia para evaluar el nivel de ejecución presupuestal con base en los Registros Presupuestales (RP).

Como anexo a este informe, se incluye la matriz consolidada junto con su respectivo resumen.



# Resumen

Concepto	Valor
Apropiación inicial	134.580.287.592,28
Apropiación definitiva	134.580.287.592,28
<b>Ejecución desde el CDP</b>	
Porcentaje certificado	70%
Valor certificado	94.345.015.063,30
Saldo disponible - certificado	40.235.272.528,98
Porcentaje disponible - certificado	30%
Proyectos o saldos críticos con certificado menor al 20%	16
Proyectos o saldos con certificado mayor al 20%	69
<b>Ejecución desde el RP</b>	
Porcentaje registrado	20%
Valor registrado	27.208.981.318,00
Saldo disponible - registro	107.371.306.274,28
Porcentaje disponible - registro	80%
Proyectos o saldos críticos con registro menor al 20%	58
Proyectos o saldos con registro mayor al 20%	27

# Resultados

La siguiente tabla presenta el balance de ejecución presupuestal por fuente de financiación para los proyectos de inversión. En promedio, la ejecución a corte 30 de junio de 2025 se sitúa en 20%, un 13,8% por debajo del mismo periodo en 2024 (33,81% en comparativo en el mismo mes de 2024). No obstante, se resalta que la apropiación inicial y definitiva para el 2024 fue de \$84.889.198.112, un 59% menor a la aprobada para el 2025.



*Ejecución inversión por recurso – junio 30 de 2025*

<b>Código recurso</b>	<b>Descripción</b>	<b>Apropiación inicial</b>	<b>Apropiación definitiva</b>	<b>CDP</b>	<b>RP</b>
002	RECURSOS PROPIOS	95.054.744.865	99.645.402.341,28	72.662.507.281	24.305.395.456
008	RECURSOS DE LA NACIÓN (Disponible CREE 2015)	749.185.671	749.185.671,00	259.597.899	259.597.899
009	RECURSOS DE LA NACIÓN (Disponible CREE 2016)	1.715.472	1.715.472,00	-	-
011	RECURSOS DE LA NACIÓN (Estampilla 2017-Aulas)	1.051.312,22	1.051.313,00	-	-
014	RECURSOS DE LA NACIÓN (Proestampilla y Equipo)	2.310.794,56	1.955.598,00	-	-
018	RECURSOS DE LA NACIÓN (fomento coase y hub in	140.372	140.372,00	-	-
020	RECURSOS DE LA NACIÓN (Estampilla 2020)	629.039.117	661.751.517,00	592.277.549	16.705.200
023	RECURSO NACION - PFC 2020 (Fortaleci.a la Cal	260.290.745	260.290.745,00	193.499.775	129.344.975
026	RECURSO NACION - ESTAMPILLA PRO-UNAL 2021	1.245.368.850,04	1.245.368.851,00	917.107.335	-
028	RECURSO NACION - PFC 2021 (Fortaleci.a la Cal	2.002.877.734	3.277.496.756,00	1.655.201.256	47.714.995
032	RECURSO NACION - Estampilla PRO UNAL 2022	1.231.796.039,46	1.231.796.039,00	682.908.953	-
033	RECURSO NACION - PFC - 2022	2.978.293.007	2.992.294.033,00	2.419.906.537	12.960.000
040	Recursos Nacion - Estampilla PRO-UNAL 2023	2.845.915.911	2.845.915.911,00	2.845.915.911	-
041	Recursos Nacion - PFC - 2023	3.545.501.050	3.547.101.055,00	1.430.106.596	190.506.206
045	Recursos Nacion - Ley 30-Art.86 GF 2023 Ampliación	1.332.617.412	1.332.617.412,00	1.002.287.412	145.647.063
047	Recursos Nacion - Estampilla PRO-UNAL 2024	6.462.390.482	3.413.890.796,00	3.413.890.796	-
048	Recursos Nacion - Ley 30-Art.86 2024 Ampliación	3.668.471.994	3.668.471.994,00	1.080.675.966	553.013.000
049	Recursos Nacion - Ley 30-Art.86 2024 Cierre brecha	5.913.234.734	-	-	-
050	Recursos Nacion - PFC - 2024	6.655.342.030	6.655.342.030,00	4.557.352.185	1.548.096.524
947	Intereses Estampilla PRO UNAL 2019-2024	-	3.048.499.686,00	631.779.612	-
<b>Total general</b>		<b>134.580.287.592,28</b>	<b>134.580.287.592,28</b>	<b>94.345.015.063,30</b>	<b>27.208.981.318,00</b>

Se observa como tendencia, para la ejecución 2025 a partir del RP, un estancamiento en el proceso de radicación y tramite de las gestiones contractuales asociadas a proyectos. Esta situación tiene especial énfasis en los recursos nación, (26% total del presupuesto aprobado en el 2025, para un total de \$34.934.885.251) en donde se evidencia solamente un 8,31% de ejecución presupuestal a partir de RP (\$2.903.585.862), en comparación con la partida correspondiente a recursos propios (74% del total del presupuesto aprobado en 2025 - \$99.645.402.341,28) en donde el valor registrado asciende a \$24.305.395.45).



Durante el seguimiento cualitativo realizado entre el 12 de mayo y el 6 de junio de 2025, y en diálogo directo con los gerentes de proyecto, se identificó una alta volatilidad en la ejecución de los planes de acción. Esta situación se encuentra directamente relacionada con los retrasos por parte de los líderes y equipos responsables en la formulación de los estudios previos, los cuales son insumos técnicos y jurídicos indispensables para habilitar la fase contractual de los proyectos.

Esta situación se agrava con la evidencia de una limitada comprensión de los procedimientos

administrativos y normativos requeridos para iniciar la gestión contractual, incluyendo aspectos como la estructuración de los documentos tipo, la programación de requisiciones, Certificados de Disponibilidad Presupuestal y cotizaciones, la elaboración de los análisis del sector y del mercado, y la correcta radicación ante la División de Contratación.

Esta brecha de conocimiento ha generado cuellos de botella en la planeación operativa y una baja trazabilidad en la gestión del ciclo contractual, impactando negativamente en los cronogramas de ejecución establecidos.



# Balance por proyecto

A continuación, se brinda la información correspondiente a cada proyecto. Es importante destacar que, las dos dependencias con proyectos más críticos de no ejecución son la Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información, y el programa de Ingeniería Industrial.

**Seguimiento 1.** – Recursos Nación PIC 2023.

**Proyecto: Actualización y dotación de equipos especializados de laboratorios, que prestan servicio a la Facultad de Ciencias Básicas y Aplicadas**

*Responsable:* Facultad de Ciencias Básicas  
*Tipo de recurso:* 045 – Ampliación de cobertura 2023  
*Apropiación inicial:* 045 – Ampliación de cobertura 2023: 300.000.000  
*Apropiación definitiva:* 045 – Ampliación de cobertura 2023: 300.000.000

<b>Valor en CDP: 300.000.000</b>	<b>Porcentaje en CDP: 100%</b>
<b>Valor en RP: 96.501.860</b>	<b>Porcentaje en RP: 32%</b>

*Observación:* El proceso se encuentra en elaboración contractual y el compromiso en conjunto con la Facultad de Ciencias Básicas y aplicadas es el registro de todo el presupuesto en el cuarto trimestre.

**Seguimiento 2.** – Recursos Nación PIC 2023.

**Proyecto: Actualización y dotación de equipos especializados de laboratorios, que prestan servicio a la Facultad de Ingeniería**

*Responsable:* Facultad de Ingeniería sede Campus  
*Tipo de recurso:* 045 – Ampliación de cobertura 2023  
*Apropiación inicial:* 502.287.412  
*Apropiación definitiva:* 502.287.412

<b>Valor en CDP: 502.287.412</b>	<b>Porcentaje en CDP: 100%</b>
<b>Valor en RP: 49.145.203</b>	<b>Porcentaje en RP: 9%</b>

*Observación:* El proceso se encuentra actualmente en fase de elaboración contractual, y el compromiso establecido de manera conjunta con la Facultad de Ingeniería y la Facultad de Ciencias Básicas consiste en registrar la totalidad del presupuesto asignado durante el cuarto trimestre de 2025. Esta acción busca garantizar la ejecución financiera conforme a los lineamientos institucionales, optimizar el cierre fiscal del proyecto y asegurar la trazabilidad de los recursos en los sistemas de gestión presupuestal.

### Seguimiento 3. – Recursos Nación PIC 2023.

#### Proyecto: Adecuación y dotación de nuevas salas informáticas, que prestan servicio desde la Facultad de Ciencias Básicas y Aplicadas (DEPTEC)

Responsable: Facultad de Ciencias Básicas

Tipo de recurso: 045 – Ampliación de cobertura 2023

Apropiación inicial: 200.000.000

Apropiación definitiva: 200.000.000

Valor en CDP: 200.000.000

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* El proceso se encuentra actualmente en etapa de elaboración contractual; sin embargo, ha presentado demoras significativas en la radicación de los estudios previos, los cuales son esenciales para la estructuración técnica, jurídica y financiera del proceso. Esta situación ha afectado el cumplimiento del cronograma previsto y ha limitado el inicio oportuno de las etapas subsiguientes de contratación, lo que podría comprometer la ejecución dentro de la vigencia fiscal establecida.

### Seguimiento 4. – Recursos Nación PFC 2024.

#### Proyecto: Aumento de la capacidad tecnológica por mediación denominadas Aulas Scale Up.

Responsable: División de laboratorios sede Campus

Tipo de recurso: 50 – Plan de Fomento a la Calidad 2024

Apropiación inicial: 1.490.000.000

Apropiación definitiva: 1.490.000.000

Valor en CDP: 0

Porcentaje en CDP: 0%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* Debido al trámite tardío, la División de Laboratorios de la sede Campus se encuentra actualmente en proceso de estructuración del estudio previo requerido para la formalización del proceso contractual. Se ha establecido el compromiso de radicar la totalidad de la documentación técnica, jurídica y financiera ante la División de Contratación a más tardar el 25 de junio, con el fin de garantizar la continuidad del cronograma de ejecución y dar cumplimiento a los requerimientos normativos establecidos para la contratación institucional.

**Seguimiento 5. – Recursos Nación Intereses Estampilla 2019-2024.**

**Proyecto: Centro de Realidad Virtual**

Responsable: Oficina Asesora de Planeación Estratégica

Tipo de recurso: 947 – Intereses estampilla 2019-2024

Apropiación inicial: 2.000.000.000

Apropiación definitiva: 2.000.000.000

Valor en CDP: 631.779.612

Porcentaje en CDP: 31,58%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* Se acordó unificar este proyecto con las iniciativas: PY25-015-Centro de Ciberestrategia; y PY25-021-Espacio de *co-working* 5to piso - Calle 100; debido al alcance compartido en la adecuación del quinto piso. En este sentido, se realizó modificación presupuestal para la asignación de un espacio de realidad virtual en la adecuación del quinto piso, así como la extensión en el alcance del proyecto para desarrollar una sala adicional en la sede Calle 100.

**Seguimiento 6. – Recursos Nación PIC 2024 y Propios.**

**Proyecto: Centro de Transformación y Diálogo Social para ampliar la vinculación de nuevos estudiantes de grado 10 y 11 a la Universidad Militar Nueva Granada**

Responsable: Oficina Asesora de Planeación Estratégica

Tipo de recurso: 048 – Plan Integral de Cobertura 2024 y 002 – Recursos propios

**048 – Plan Integral de Cobertura 2024**

Apropiación inicial: 048 – Plan Integral de Cobertura 2024: 1.362.331.658

Apropiación definitiva: 048 – Plan Integral de Cobertura 2024: 1.362.331.658

Valor en CDP: 798.635.966

Porcentaje en CDP: 59%

Valor en RP: 276.180.000

Porcentaje en RP: 20%

## 002 – Recursos propios

*Apropiación inicial:* 002– Recursos propios: 1.456.284.308

*Apropiación definitiva:* 002 – Plan Integral de Cobertura 2024: 1.456.284.308

**Valor en CDP: 87.940.030**

**Porcentaje en CDP: 6%**

**Valor en RP: 55.450.000**

**Porcentaje en RP: 4%**

*Observación:* El Centro de Diálogo se encuentra en fase de alistamiento para la ejecución de actividades programadas para el segundo semestre de 2025, en cumplimiento de los compromisos definidos en el marco del Plan Integral de Cobertura. Estas acciones estarán orientadas a la consolidación de espacios de interlocución multiactor, fortalecimiento de capacidades territoriales y promoción de procesos participativos, en concordancia con los objetivos estratégicos de inclusión, regionalización y proyección institucional.

### **Seguimiento 7. – Recursos Nación Estampilla 2024.**

## Proyecto: Compra de Equipos de Cómputo - Fase 2

*Responsable:* Oficina Asesora de Tecnologías de Información

*Tipo de recurso:* 047 – Estampilla 2024

*Apropiación inicial:* 3.413.890.796

*Apropiación definitiva:* 3.413.890.796

**Valor en CDP: 3.413.890.796**

**Porcentaje en CDP: 100%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

*Observación:* La Oficina Asesora no se presentó en el seguimiento, sin embargo, manifiestan el trámite de estudio previo para la adquisición de equipos.

### Seguimiento 8. – Recursos Nación PFC 2021.

#### Proyecto: Distrito de innovación

*Responsable:* Facultad de Ciencias Básicas  
*Tipo de recurso:* 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021  
*Apropiación inicial:* 0  
*Apropiación definitiva:* 1.260.000.000

**Valor en CDP: 1.199.998.000**

**Porcentaje en CDP: 95%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

*Observación:* Debido a la cancelación y no incorporación del proceso de consultoría con Connect el 28 de diciembre de 2024, los saldos tardaron en incorporarse para asegurar nuevamente ejecución. En sesión de trabajo con la Facultad de Ciencias Básicas, la jefatura de la Oficina Asesora de Planeación dio visto bueno para continuar con el proceso de radicación para la consultoría, proceso que se radicará el 18 de julio de 2025.

### Seguimiento 9. – Recursos Nación PFC 2024.

#### Proyecto: Estudiar para aprender

*Responsable:* COASE  
*Tipo de recurso:* 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024  
*Apropiación inicial:* 257.422.030  
*Apropiación definitiva:* 257.422.030

**Valor en CDP: 254.362.030**

**Porcentaje en CDP: 99%**

**Valor en RP: 254.362.030**

**Porcentaje en RP: 99%**

*Observación:* El proyecto avanza sin contratiempos

### Seguimiento 10. – Recursos Nación CREE 2015.

#### Proyecto: Plan de Bienestar administrativo - Formación Doctoral

Responsable: División de Talento Humano

Tipo de recurso: 008 – Plan de Fomento a la Calidad 2024

Apropiación inicial: 749.185.671

Apropiación definitiva: 749.185.671

Valor en CDP: 259.597.899

Porcentaje en CDP: 35%

Valor en RP: 259.597.899

Porcentaje en RP: 35%

*Observación:* La División de Gestión del Talento Humano no allegó las evidencias requeridas en el componente de seguimiento cualitativo del proyecto. Según lo informado durante la sesión de seguimiento realizada el 28 de mayo de 2025, actualmente no se cuenta con un plan estructurado para la formación doctoral del personal docente ni administrativo. No obstante, se indicó que se están articulando esfuerzos con otras dependencias institucionales con el fin de formular e implementar acciones conjuntas que permitan fortalecer las capacidades del talento humano mediante programas de formación avanzada, alineados con las metas de cualificación institucional y desarrollo del recurso humano.

### Seguimiento 11. – Recursos Nación Estampilla 2021, PFC 2022, Intereses Estampilla 2019-2024, y Recursos propios.

#### Proyecto: Fortalecimiento de laboratorios

Responsable: División de Laboratorios sede Campus

Tipo de recurso: 026 – Estampilla 2021, 033 – Plan de Fomento a la Calidad 2022, 947 – Intereses Estampilla 2019-2024, y Recursos propios

#### 026 – Estampilla 2021

Apropiación inicial: 026 – Estampilla 2021: 296.697.815

Apropiación definitiva: 026 – Estampilla 2021: 296.697.815

Valor en CDP: 0

Porcentaje en CDP: 0%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

### 033 – Plan de Fomento a la Calidad 2022

*Apropiación inicial:* 033 – Plan de Fomento a la Calidad 2022: 905.146.612

*Apropiación definitiva:* 033 – Plan de Fomento a la Calidad 2022: 919.147.638

**Valor en CDP: 346.760.142**

**Porcentaje en CDP: 38%**

**Valor en RP: 12.960.000**

**Porcentaje en RP: 1%**

### 947 – Intereses Estampilla 2019-2024

*Apropiación inicial:* 947 – Intereses Estampilla 2019-2024: 0

*Apropiación definitiva:* 947 – Intereses Estampilla 2019-2024: 1.048.499.686

**Valor en CDP: 0**

**Porcentaje en CDP: 0%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

### 002 - Recursos propios

*Apropiación inicial:* 002 - Recursos propios: 5.038.058.187

*Apropiación definitiva:* 002 – Recursos propios: 5.003.127.158,39

**Valor en CDP: 1.197.472.071**

**Porcentaje en CDP: 24%**

**Valor en RP: 108.940.973**

**Porcentaje en RP: 2%**

*Observación:* Debido a la liberación de los saldos correspondientes al recurso 033 – Plan de Fomento a la Calidad 2022, así como la nueva codificación establecida por la jefatura de presupuesto a los recursos provenientes de los rendimientos de los Intereses Estampilla 2019-2024 (pasando de 047 a 947). con compromiso de entregar toda la documentación necesaria el día 25 de junio. Adicionalmente, el proyecto se ha enfrentado demoras significativas en las etapas contractuales, incluyendo la declaratoria de varios procesos como desiertos.

**Seguimiento 12.** – Recursos Nación PIC 2024.

**Proyecto: Implementar nuevos programas académicos - MNC**

Responsable: Oficina Asesora de Planeación

Tipo de recurso: 048 – Plan Integral de Cobertura 2024

Apropiación inicial: 2.306.140.336

Apropiación definitiva: 2.306.140.336

**Valor en CDP: 282.040.000**

**Porcentaje en CDP: 12%**

**Valor en RP: 276.833.000**

**Porcentaje en RP: 12%**

*Observación:* El proyecto realizó la contratación de dos metodólogas para la estructuración de la ruta por cualificaciones de la UMNG. No obstante, a la fecha no cuenta con un portafolio de cualificaciones o reconocimiento de aprendizajes previos que le permita brindar una oferta formal a empresas, agremiaciones u otro actor del sector productivo.

**Seguimiento 13.** – Recursos Nación PFC 2024.

**Proyecto: Inclusión: más allá del lenguaje**

Responsable: COASE

Tipo de recurso: 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024

Apropiación inicial: 268.120.000

Apropiación definitiva: 268.120.000

**Valor en CDP: 218.120.000**

**Porcentaje en CDP: 81%**

**Valor en RP: 208.120.000**

**Porcentaje en RP: 78%**

*Observación:* El proyecto avanza sin contratiempos

**Seguimiento 14.** – Recursos Nación PFC 2018, 2020, 2023, Estampilla 2022 y Recursos propios.

**Proyecto: Infraestructura calle 100 y Facultad de Medicina**

*Responsable:* División Logística

*Tipo de recurso:* 018 – Plan de Fomento a la Calidad 2018, 023 – Plan de Fomento a la Calidad 2020, 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023, 032 – Estampilla 2022, y 002 – Recursos propios

**018 – Plan de Fomento a la Calidad 2018**

*Apropiación inicial:* 018 – Plan de Fomento a la Calidad 2018: 140.372

*Apropiación definitiva:* 018 – Plan de Fomento a la Calidad 2018: 140.372

**Valor en CDP: 0**

**Porcentaje en CDP: 0%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

**023 – Plan de Fomento a la Calidad 2020**

*Apropiación inicial:* 023 – Plan de Fomento a la Calidad 2020: 6.739.957

*Apropiación definitiva:* 023 – Plan de Fomento a la Calidad 2020: 6.739.957

**Valor en CDP: 0**

**Porcentaje en CDP: 0%**

**Valor en RP: 208.120.000**

**Porcentaje en RP: 0%**

**041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023**

*Apropiación inicial:* 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023: 2.004.994.000

*Apropiación definitiva:* 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023: 2.004.994.000

**Valor en CDP: 0**

**Porcentaje en CDP: 0%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

## 032 – Estampilla 2022

*Apropiación inicial:* 032 – Estampilla 2022: 121.874.131

*Apropiación definitiva:* 032 – Estampilla 2022: 121.874.131

**Valor en CDP: 0**

**Porcentaje en CDP: 0%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

## 002 – Recursos propios

*Apropiación inicial:* 002 – Recursos propios: 10.437.970.942

*Apropiación definitiva:* 002 – Recursos propios: 12.566.469.442

**Valor en CDP: 9.538.469.442**

**Porcentaje en CDP: 76%**

**Valor en RP: 2.093.001.997**

**Porcentaje en RP: 17%**

*Observación:* La División de Logística presenta uno de los mayores rezagos en la ejecución de recursos de la Nación, siendo superada únicamente por la Biblioteca de la sede Central. Este atraso se debe, en gran medida, a los cambios en el alcance de los resultados formulados en los proyectos financiados con recursos de la Nación. Aunque, al analizar la asignación, se evidencian avances significativos en la ejecución de recursos propios, persiste una mala práctica que limita la gestión exclusivamente a estos recursos, lo que consolida una problemática estructural en el análisis de la ejecución presupuestal.

### **Seguimiento 15. – Recursos Nación PFC 2024.**

## Proyecto: Juntos construyamos futuro

*Responsable:* COASE

*Tipo de recurso:* 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024

*Apropiación inicial:* 262.320.000

*Apropiación definitiva:* 262.320.000

**Valor en CDP: 229.600.000**

**Porcentaje en CDP: 88%**

**Valor en RP: 229.600.000**

**Porcentaje en RP: 88%**

*Observación:* El proyecto avanza sin contratiempos

### Seguimiento 16. – Recursos Nación PFC 2024. La familia, mi lugar seguro.

#### Proyecto: La familia, mi lugar seguro

Responsable: COASE  
Tipo de recurso: 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024  
Apropiación inicial: 194.060.000  
Apropiación definitiva: 194.060.000

Valor en CDP: 193.040.000 Porcentaje en CDP: 99%

Valor en RP: 142.544.494 Porcentaje en RP: 73%

Observación: El proyecto avanza sin contratiempos

### Seguimiento 17. – Saldos Nación PFC 2020 y 2021.

#### Proyecto: Plan de crecimiento de la oferta académica

Responsable: Vicerrectoría Académica  
Tipo de recurso: 023 – Plan de Fomento a la Calidad 2020 y 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021

#### 023 – Plan de Fomento a la Calidad 2020

Apropiación inicial: 023 – Plan de Fomento a la Calidad 2020: 253.480.902  
Apropiación definitiva: 023 – Plan de Fomento a la Calidad 2020: 253.480.902

Valor en CDP: 193.499.775 Porcentaje en CDP: 76%

Valor en RP: 129.344.975 Porcentaje en RP: 51%

#### 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021

Apropiación inicial: 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021: 64.489.794  
Apropiación definitiva: 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021: 64.489.794

Valor en CDP: 49.704.995 Porcentaje en CDP: 77%

Valor en RP: 47.714.995 Porcentaje en RP: 73%

Observación: La Vicerrectoría Académica no participó en el seguimiento cualitativo. Durante el año 2024 se evidenciaron avances significativos en la consolidación de la ruta para la creación de nuevos programas, con un total de 26 iniciativas en curso. Sin embargo, a la fecha no es posible determinar el estado actual de avance de dicha ruta ni identificar cuáles de estos programas se consolidarán como resultados para la vigencia 2025.

**Seguimiento 18.** – Recursos Nación PFC 2020, 2023 y 2024.

**Proyecto: Programa seguridad alimentaria**

*Responsable:* Consultorio de Biología

*Tipo de recurso:* 023 – Plan de Fomento a la Calidad 2020, 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023, 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024, y 002 – Recursos propios

**023 – Plan de Fomento a la Calidad 2020**

*Apropiación inicial:* 023 – Plan de Fomento a la Calidad 2020: 69.886

*Apropiación definitiva:* 023 – Plan de Fomento a la Calidad 2020: 69.886

<b>Valor en CDP: 0</b>	<b>Porcentaje en CDP: 0%</b>
------------------------	------------------------------

<b>Valor en RP: 0</b>	<b>Porcentaje en RP: 0%</b>
-----------------------	-----------------------------

**041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023**

*Apropiación inicial:* 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023: 35.547.647

*Apropiación definitiva:* 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023: 65.147.652

<b>Valor en CDP: 7.900.000</b>	<b>Porcentaje en CDP: 12%</b>
--------------------------------	-------------------------------

<b>Valor en RP: 0</b>	<b>Porcentaje en RP: 0%</b>
-----------------------	-----------------------------

**050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024**

*Apropiación inicial:* 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024: 290.000.000

*Apropiación definitiva:* 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024: 290.000.000

<b>Valor en CDP: 162.900.955</b>	<b>Porcentaje en CDP: 56%</b>
----------------------------------	-------------------------------

<b>Valor en RP: 92.180.000</b>	<b>Porcentaje en RP: 32%</b>
--------------------------------	------------------------------

**002 – Recursos propios**

*Apropiación inicial:* 002 – Recursos propios: 0

*Apropiación definitiva:* 002 – Recursos propios: 6.545.000

<b>Valor en CDP: 0</b>	<b>Porcentaje en CDP: 0%</b>
------------------------	------------------------------

<b>Valor en RP: 0</b>	<b>Porcentaje en RP: 0%</b>
-----------------------	-----------------------------

*Observación:* El proyecto avanza en la ejecución de actividades con tres (3) colegios de la sabana Centro, beneficiando a más de 100 estudiantes en la creación de huertas caseras.

**Seguimiento 19.** – Recursos Nación Estampilla 2020, 2021, 2022, 2024, y Recursos propios.

**Proyecto: Proyecto campus: Ampliación de restaurante**

Responsable: División de Infraestructura

Tipo de recurso: 020 – Estampilla 2020, 026 – Estampilla 2021, 032 – Estampilla 2022, 040 - Estampilla 2023, y 002- Recursos propios

**020 – Estampilla 2020**

Apropiación inicial: 020 – Estampilla 2020: 480.662.649

Apropiación definitiva: 020 – Estampilla 2020: 480.662.649

Valor en CDP: 480.662.649

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

**026 – Estampilla 2021**

Apropiación inicial: 026 – Estampilla 2021: 917.107.335

Apropiación definitiva: 026 – Estampilla 2021: 917.107.335

Valor en CDP: 917.107.335

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

**032 – Estampilla 2022**

Apropiación inicial: 032 – Estampilla 2022: 682.908.953

Apropiación definitiva: 032 – Estampilla 2022: 682.908.953

Valor en CDP: 682.908.953

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

**040 – Estampilla 2023**

Apropiación inicial: 032 – Estampilla 2022: 2.845.915.911

Apropiación definitiva: 032 – Estampilla 2022: 2.845.915.911

Valor en CDP: 2.845.915.911

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

## 002 – Recursos propios

*Apropiación inicial:* 002 - Recursos propios: 2.768.029.002

*Apropiación definitiva:* 002 - Recursos propios: 2.768.029.002

**Valor en CDP: 2.768.029.002**

**Porcentaje en CDP: 100%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

*Observación:* La División de Infraestructura radicó ante la División de Contratos en el mes de enero el EP-MAYOR-067-2025 y EP-MAYOR-068-2025, los cuales a la fecha se encuentran en proceso de licitación pública.

### **Seguimiento 20.** – Recursos Nación CREE 2016 y Recursos propios.

## Proyecto: Proyecto campus: Consultorías e interventorías laboratorios, aulas y administrativos

*Responsable:* División de Infraestructura

*Tipo de recurso:* 009 – CREE 2016, y 002 - Recursos propios

## 009 – CREE 2016

*Apropiación inicial:* 009 – CREE 2016: 1.715.472

*Apropiación definitiva:* 009 – CREE 2016: 1.715.472

**Valor en CDP: 0**

**Porcentaje en CDP: 0%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

## 002 - Recursos propios

*Apropiación inicial:* 002 - Recursos propios: 3.300.000.000

*Apropiación definitiva:* 002 - Recursos propios: 3.633.420.000

**Valor en CDP: 2.114.073.431**

**Porcentaje en CDP: 58%**

**Valor en RP: 160.332.517**

**Porcentaje en RP: 4%**

*Observación:* El proyecto presenta atrasos significativos debido a la falta de consenso con las unidades académico-administrativas del Campus. Por ello, surge la creación de una nueva propuesta diseñada denominada Centro Cultura Campus.

**Seguimiento 21. – Recursos Nación Estampilla 2021 y Recursos propios.**

**Proyecto: Proyecto campus: Contratación de personal**

Responsable: División de Infraestructura

Tipo de recurso: 026 – Estampilla 2021, y 002 - Recursos propios

**026 – Estampilla 2021**

Apropiación inicial: 026 – Estampilla 2021: 21.400.000

Apropiación definitiva: 026 – Estampilla 2021: 21.400.000

Valor en CDP: 0

Porcentaje en CDP: 0%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

**002 - Recursos propios**

Apropiación inicial: 002 - Recursos propios: 300.000.000

Apropiación definitiva: 002 - Recursos propios: 300.000.000

Valor en CDP: 279.987.250

Porcentaje en CDP: 93%

Valor en RP: 278.260.000

Porcentaje en RP: 93%

*Observación:* A la fecha se han contratados los servicios técnicos de un (1) arquitecto, un (1) ingeniero civil, y siete (7) profesionales de apoyo a la gestión que han soportado las labores administrativas de la División de Infraestructura Campus.

**Seguimiento 22. – Recursos Nación Estampilla 2020, PFC 2021, y Recursos propios.**

**Proyecto: Proyecto nodo empresarial**

Responsable: Ingeniería Industrial

Tipo de recurso: 020 – Estampilla 2020, 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021, y 002 – Recursos propios

**020 – Estampilla 2020**

Apropiación inicial: 020 – Estampilla 2020: 94.909.700

Apropiación definitiva: 020 – Estampilla 2020: 94.909.700

Valor en CDP: 94.909.700	Porcentaje en CDP: 100%
Valor en RP: 0	Porcentaje en RP: 0%
<b>028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021</b>	
<i>Apropiación inicial:</i> 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021: 226.090.300	
<i>Apropiación definitiva:</i> 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021: 99.000.000	
Valor en CDP: 45.000.000	Porcentaje en CDP: 45%
Valor en RP: 0	Porcentaje en RP: 0%
<b>002 – Recursos propios</b>	
Apropiación inicial 002 - Recursos propios: 80.000.000	
Apropiación definitiva 002 - Recursos propios: 80.000.000	
Valor en CDP: 0	Porcentaje en CDP: 0%
Valor en RP: 0	Porcentaje en RP: 0%
<i>Observación:</i> El proyecto no evidencia avances significativos	

**Seguimiento 23. – Recursos Nación PIC 2023.**

<b>Proyecto: Regionalización de Centros de Atención Tutorial</b>	
<i>Responsable:</i>	Decanatura de Estudios a Distancia
<i>Tipo de recurso:</i>	045 – Plan Integral de Cobertura 2023
<i>Apropiación inicial:</i>	045 – Plan Integral de Cobertura 2023: 330.330.000
<i>Apropiación definitiva:</i>	045 – Plan Integral de Cobertura 2023: 330.330.000
Valor en CDP: 0	Porcentaje en CDP: 0%
Valor en RP: 0	Porcentaje en RP: 0%
<i>Observación:</i> El avance del proyecto del Centro de Atención Tutorial (CAT) ha sido limitado, a pesar de la urgencia e importancia de establecer dicho modelo ante la inminente apertura de la sede regional en Becerril – Cesar. En este contexto, el proyecto resulta fundamental para la consolidación del modelo de regionalización y su expansión hacia otros territorios, por lo que se requiere un seguimiento especial y prioritario.	

**Seguimiento 24.** – Recursos Nación PFC 2022, 2023 y Recursos Propios.

**Proyecto: Remodelación infraestructura física biblioteca calle 100 y medicina**

Responsable: Biblioteca sede central

Tipo de recurso: 033 – Plan de Fomento a la Calidad 2022, y 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023

**033 – Plan de Fomento a la Calidad 2022**

Apropiación inicial: 033 – Plan de Fomento a la Calidad 2022: 2.073.146.395

Apropiación definitiva: 033 – Plan de Fomento a la Calidad 2022: 2.073.146.395

Valor en CDP: 2.073.146.395

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

**041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023**

Apropiación inicial: 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023: 1.041.870.714

Apropiación definitiva: 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023: 1.041.870.714

Valor en CDP: 1.041.870.714

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

**002 – Recursos Propios**

Apropiación inicial: 002 – Recursos Propios: 240.000.000

Apropiación definitiva: 002 – Recursos Propios: 240.000.000

Valor en CDP: 240.000.000

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* El proyecto presenta dificultades significativas en su ejecución, siendo la principal iniciativa financiada con recursos de la Nación que registra un avance del **0%**. Durante la vigencia 2024 se logró consolidar la consultoría requerida para la ejecución de la obra. Sin embargo, en 2025, los diseños resultantes no fueron aceptados, a pesar de haber sido aprobados previamente en 2024. Esta situación ha generado incertidumbre respecto al cumplimiento de los compromisos establecidos en el Plan de Fomento a la Calidad para las vigencias 2022 y 2023.

**Seguimiento 25.** – Recursos Nación PFC 2024 y Recursos propios.

**Proyecto: Renovación de equipos de laboratorio Facultad de Medicina**

*Responsable:* Facultad de Medicina

*Tipo de recurso:* 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024 y 002 Recursos propios

**050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024**

*Apropiación inicial:* 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024: 2.715.000.000

*Apropiación definitiva:* 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024: 2.715.000.000

**Valor en CDP: 2.375.999.200**

**Porcentaje en CDP: 88%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

**002 – Recursos propios**

*Apropiación inicial:* 002 – Recursos propios: 1.462.000.000

*Apropiación definitiva:* 002 – Recursos propios: 1.462.000.000

**Valor en CDP: 1.326.500.000**

**Porcentaje en CDP: 90%**

**Valor en RP: 76.406.211**

**Porcentaje en RP: 5%**

*Observación:* El proceso de renovación de equipos para la Facultad de Medicina ha enfrentado dificultades asociadas a la necesidad de ajustes presupuestales, debido a la alta especificidad técnica de los dispositivos requeridos. Estas modificaciones han generado demoras en la elaboración y entrega de los estudios previos, afectando la planeación contractual. Adicionalmente, en varios casos, los procesos de contratación han sido declarados desiertos, debido a la limitada oferta en el mercado y a las exigencias técnicas especializadas que restringen la participación de posibles proponentes.

**Seguimiento 26. – Recursos Nación PFC 2024.**

**Proyecto: Transformando vidas**

Responsable: COASE  
 Tipo de recurso: 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024  
 Apropiación inicial: 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024: 624.360.000  
 Apropiación definitiva: 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024: 624.360.000

**Valor en CDP: 570.290.000** **Porcentaje en CDP: 91%**

**Valor en RP: 570.280.000** **Porcentaje en RP: 91%**

Observación: El proyecto avanza sin contratiempos

**Seguimiento 27. – Recursos Nación PFC 2021 y Recursos propios.**

**Proyecto: Virtualización de Escritorios**

Responsable: Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información  
 Tipo de recurso: 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021, y 002 – Recursos propios

**028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021**

Apropiación inicial: 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021: 207.713.100  
 Apropiación definitiva: 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021: 207.713.100

**Valor en CDP: 0** **Porcentaje en CDP: 0%**

**Valor en RP: 0** **Porcentaje en RP: 0%**

**002 – Recursos Propios**

Apropiación inicial: 002 – Recursos Propios: 500.000.000  
 Apropiación definitiva: 002 – Recursos Propios: 500.000.000

**Valor en CDP: 500.000.000** **Porcentaje en CDP: 100%**

**Valor en RP: 0** **Porcentaje en RP: 0%**

Observación: El proyecto no evidencia avances significativos

**Seguimiento 28.** – Recursos Nación PFC 2024.

**Proyecto: Vive la UMNG 2.0**

*Responsable:* COASE  
*Tipo de recurso:* 050 – Plan de Fomento a la Calidad 2024  
*Apropiación inicial:* 554.060.000  
*Apropiación definitiva:* 554.060.000

**Valor en CDP: 553.040.000** **Porcentaje en CDP: 99%**

**Valor en RP: 51.010.000** **Porcentaje en RP: 9%**

*Observación:* Se han desarrollado actividades para la adquisición de bonos de alimentación, en conjunto con la División de Contratación, los cuales se espera se entreguen durante el segundo semestre de 2025.

**Seguimiento 29.** – Recursos Nación Estampilla 2020, Plan de Fomento a la Calidad 2021, y Recursos propios.

**Proyecto: Bienestar Calle 100 y Facultad de Medicina**

*Responsable:* División de Bienestar Calle 100  
*Tipo de recurso:* 020 – Estampilla 2020, 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021, y 002 – Recursos propios

**020 – Estampilla 2020**

*Apropiación inicial:* 020 – Estampilla 2020: 53.466.768  
*Apropiación definitiva:* 020 – Estampilla 2020: 86.179.168

**Valor en CDP: 16.705.200** **Porcentaje en CDP: 20%**

**Valor en RP: 16.705.200** **Porcentaje en RP: 20%**

## 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021

*Apropiación inicial:* 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021: 0

*Apropiación definitiva:* 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021: 177.090.300

Valor en CDP: 0	Porcentaje en CDP: 0%
-----------------	-----------------------

Valor en RP: 0	Porcentaje en RP: 0%
----------------	----------------------

## 002 - Recursos propios

*Apropiación inicial:* 002 - Recursos propios: 4.913.290.978

*Apropiación definitiva:* 002 - Recursos propios: 4.760.698.578

Valor en CDP: 3.123.885.854	Porcentaje en CDP: 65%
-----------------------------	------------------------

Valor en RP: 1.658.106596	Porcentaje en RP: 35%
---------------------------	-----------------------

*Observación:* El proyecto avanza con algunos contratiempos derivados de las modificaciones presupuestales, tradicionalmente elevadas de la dependencia. No obstante, se obtienen resultados significativos.

### **Seguimiento 30.** – Recursos Nación PFC 2021 y Recursos propios.

## Proyecto: Industria 4.0

*Responsable:* Ingeniería Industrial

*Tipo de recurso:* 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021 y 002 – Recursos propios

## 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021

*Apropiación inicial:* 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021: 1.316.003.300

*Apropiación definitiva:* 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021: 1.280.622.322

Valor en CDP: 187.000.000	Porcentaje en CDP: 15%
---------------------------	------------------------

Valor en RP: 0	Porcentaje en RP: 0%
----------------	----------------------

## 002 – Recursos propios

*Apropiación inicial:* 002 – Recursos propios: 481.996.700

*Apropiación definitiva:* 002 – Recursos propios: 467.377.678

**Valor en CDP: 75.000.000**

**Porcentaje en CDP: 16%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

*Observación:* No se evidencian avances significativos en el proyecto

### **Seguimiento 31. – Nación PFC 2021.**

## Proyecto: Gobernanza Nacional Comunal

*Responsable:* División de Bienestar Campus

*Tipo de recurso:* 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021

*Apropiación inicial:* 14.204.708

*Apropiación definitiva:* 14.204.708

**Valor en CDP:**

**Porcentaje en CDP:**

**Valor en RP:**

**Porcentaje en RP:**

*Observación:* Proyecto cancelado

### **Seguimiento 32. – Recursos propios.**

## Proyecto: Actualización Tecnológica Facultad de Medicina y Ciencias de la Salud

*Responsable:* Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información

*Tipo de recurso:* 002 – Recursos propios

*Apropiación inicial:* 454.258.400

*Apropiación definitiva:* 454.258.400

**Valor en CDP: 454.258.400**

**Porcentaje en CDP: 100%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

*Observación:* El proyecto no evidencia avances significativos

### Seguimiento 33. – Recursos propios.

#### Proyecto: Adquisición, instalación y configuración de equipos activos de red

Responsable: Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 573.184.245

Apropiación definitiva: 573.184.245

Valor en CDP: 573.184.245

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

Observación: El proyecto no evidencia avances significativos

### Seguimiento 34. – Recursos propios.

#### Proyecto: Actualización Tecnológica de Laboratorios Calle 100

Responsable: División de Laboratorios Calle 100

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 1.037.662.551

Apropiación definitiva: 5.494.612.977

Valor en CDP: 5.494.612.977

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 345.608.999

Porcentaje en RP: 6%

Observación: Al igual que en el proceso de renovación de equipos para la Facultad de Medicina, la actualización tecnológica de los laboratorios ha enfrentado demoras significativas en las etapas contractuales, incluyendo la declaratoria de varios procesos como desiertos. Esta situación se ha visto agravada por la falta de consenso en la planificación de las adecuaciones de infraestructura requeridas, particularmente con la División de Logística, lo cual ha dificultado la articulación entre los requerimientos técnicos de los equipos, las condiciones físicas de los espacios y la viabilidad operativa de su implementación.

**Seguimiento 35.** – Recursos propios.

**Proyecto: Apoyo y acompañamiento a estudiantes para el fortalecimiento del proyecto de vida personal y profesional**

*Responsable:* COASE  
*Tipo de recurso:* 002 – Recursos propios  
*Apropiación inicial:* 619.796.930  
*Apropiación definitiva:* 730.076.930

**Valor en CDP: 595.130.000** Porcentaje en CDP: 82%

**Valor en RP: 508.565.000** Porcentaje en RP: 69%

*Observación:* El proyecto avanza sin contratiempos

**Seguimiento 36.** – Recursos propios.

**Proyecto: Actualización Tecnológica de los Equipos Activos de Red del centro de datos principal**

*Responsable:* Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información  
*Tipo de recurso:* 002 – Recursos propios  
*Apropiación inicial:* 300.000.000  
*Apropiación definitiva:* 300.000.000

**Valor en CDP: 300.000.000** Porcentaje en CDP: 100%

**Valor en RP: 0** Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* El proyecto no evidencia avances significativos

### Seguimiento 37. – Recursos propios.

#### Proyecto: Aprendizaje transforma región

Responsable: Ingeniería Ambiental  
Tipo de recurso: 002 – Recursos propios  
Apropiación inicial: 47.021.900  
Apropiación definitiva: 47.021.900

Valor en CDP: 10.302.000

Porcentaje en CDP: 22%

Valor en RP: 3.000.000

Porcentaje en RP: 6%

*Observación:* El proyecto ha enfrentado dificultades significativas para la ejecución de sus actividades de apropiación social del conocimiento en territorio, debido a que la normatividad y lineamientos vigentes en la División de Contratación no contemplan mecanismos específicos para la vinculación directa de comunidades como parte integral de los resultados de un proyecto. Esta limitación ha afectado la implementación de estrategias participativas y el cumplimiento de metas asociadas al componente de impacto regional. En respuesta a esta situación, el proyecto Clúster de Sostenibilidad ha acogido la iniciativa con el propósito de articular esfuerzos interinstitucionales y brindar soporte en los trámites administrativos requeridos, facilitando así la gestión operativa y el logro de resultados compartidos en la vigencia 2025.

### Seguimiento 38. – Recursos propios.

#### Proyecto: Banco Regional de germoplasma para especies nativas forestales

Responsable: Consultorio de Biología  
Tipo de recurso: 002 – Recursos propios  
Apropiación inicial: 894.139.880  
Apropiación definitiva: 892.539.875

Valor en CDP: 375.117.960

Porcentaje en CDP: 42%

Valor en RP: 60.890.000

Porcentaje en RP: 7%

*Observación:* La implementación del Banco de Germoplasma de la UMNG ha presentado dificultades en su fase inicial, derivadas de la falta de consenso técnico y administrativo en torno a la adquisición del contenedor especializado que servirá como unidad base para el resguardo y conservación de las especies. Esta situación ha generado un efecto dominó en el cronograma del proyecto, retrasando la adquisición de equipos de conservación (como cámaras de refrigeración, sistemas de monitoreo ambiental y unidades de almacenamiento controlado) y la obtención de material vegetal destinado a procesos de propagación y preservación.

La disponibilidad oportuna del contenedor es un requisito técnico esencial para garantizar las condiciones de bioseguridad, aislamiento y estabilidad térmica necesarias para la viabilidad del banco. En respuesta a esta situación, el proyecto Clúster de Sostenibilidad ha acogido la iniciativa con el propósito de articular esfuerzos interinstitucionales y brindar soporte en los trámites administrativos requeridos, facilitando así la gestión operativa y el logro de resultados compartidos en la vigencia 2025.

### Seguimiento 39. – Recursos propios.

#### Proyecto: Actualización de la oferta de Humanidades

Responsable: Facultad de Humanidades

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 186.664.500

Apropiación definitiva: 186.664.500

Valor en CDP: 0

Porcentaje en CDP: 0%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

Observación: A la fecha no se presentan avances significativos.

### Seguimiento 40. – Recursos propios.

#### Proyecto: Bienestar FADEIS

Responsable: División de Bienestar Campus

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 9.000.000

Apropiación definitiva: 218.000.000

Valor en CDP: 212.840.000

Porcentaje en CDP: 98%

Valor en RP: 39.840.000

Porcentaje en RP: 18%

Observación: El proyecto de nueva asignación “Bienestar FADEIS” ha presentado dificultades en la implementación de acciones orientadas al fortalecimiento del modelo de bienestar estudiantil, particularmente en lo relacionado con la vinculación activa de los estudiantes. Aunque se reconoce que la modalidad virtual limita naturalmente los niveles de interacción y participación, los mecanismos actuales no han generado una respuesta suficiente que favorezca la apropiación y el uso efectivo de los servicios de bienestar ofrecidos. En consecuencia, se recomienda realizar una revisión integral de la estrategia, incorporando herramientas de análisis de usabilidad, segmentación de públicos y evaluación de impacto, con el fin de rediseñar las intervenciones conforme a las particularidades de la población estudiantil de programas a distancia y virtuales.

### Seguimiento 41. – Recursos propios.

#### Proyecto: Centro de Ciberestrategia e Innovación

Responsable: Oficina Asesora de Planeación

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 1.221.750.000

Apropiación definitiva: 1.884.094.936

Valor en CDP: 1.884.094.936

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* Se acordó unificar este proyecto con las iniciativas: PY25-015-Centro de Ciberestrategia; y PY25-021-Espacio de co-working 5to piso - Calle 100; debido al alcance compartido en la adecuación del quinto piso. En este sentido, se realizó modificación presupuestal para la asignación de un espacio de realidad virtual en la adecuación del quinto piso, así como la extensión en el alcance del proyecto para desarrollar una sala adicional en la sede Calle 100.

### Seguimiento 42. – Recursos propios.

#### Proyecto: Centro de Experiencia al Usuario

Responsable: Oficina Asesora de Planeación

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 2.500.000.000

Apropiación definitiva: 2.500.000.000

Valor en CDP: 2.170.000.000

Porcentaje en CDP: 87%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* El proyecto presentó algunos contratiempos consecuencia de la estructuración de las líneas de acción en conjunto con Google, así como en el comité de contratación presentado entre la semana del 23 al 27 de junio de 2025, en donde por un error en la propuesta el contrato no pudo adjudicarse. A la fecha el proceso se encuentra en revisión para solicitud nuevamente ante el comité de contratación.

**Seguimiento 43. – Recursos propios.**

**Proyecto: Centro de Gobernanza Estratégica**

Responsable: Oficina Asesora de Planeación

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 400.000.000

Apropiación definitiva: 400.000.000

**Valor en CDP: 0**

**Porcentaje en CDP: 0%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

*Observación:* Aunque el proyecto aún no ha iniciado su fase de ejecución presupuestal, su estructuración avanza satisfactoriamente con el desarrollo de productos clave que fortalecen su base conceptual y estratégica. Entre los avances más relevantes se encuentran:

1. La construcción del marco conceptual del Centro.
2. La identificación y análisis de tendencias globales en materia de gobernanza.
3. El estudio comparado de los resultados del Índice Global de Think Tanks 2022, con enfoque internacional y regional, especialmente en el contexto de América del Sur.
4. El diseño del portafolio de servicios del Centro, orientado a la articulación con entidades externas del orden regional.

Se proyecta que la ejecución operativa del proyecto inicie en los próximos meses, con la realización de un evento nacional sobre gobernanza, organizado en alianza con autoridades locales, como alcaldías y gobernaciones. Esta actividad marcará el punto de partida para la implementación de las acciones misionales del Centro, orientadas a generar capacidades institucionales y fomentar el diálogo multiactor en asuntos de gobernanza territorial.

#### Seguimiento 44. – Recursos propios.

##### Proyecto: Centro de Innovación y Productividad

Responsable: División de Bienestar Campus

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 177.500.000

Apropiación definitiva: 177.500.000

Valor en CDP: 135.539.000

Porcentaje en CDP: 76%

Valor en RP: 72.117.129

Porcentaje en RP: 40%

*Observación:* La consolidación del Centro de Innovación y Productividad experimentó una reducción en su alcance inicial, como resultado de la delegación de la competencia relacionada con la certificación del Campus Nueva Granada como Centro de Innovación a la Vicerrectoría de Investigaciones. Dado que la estrategia de certificación no resultó viable para la sede Campus en su conjunto, se optó por una nueva aproximación que contempla la certificación individual de 12 centros adscritos, actualmente en proceso de levantamiento y evaluación de capacidades técnicas, científicas y operativas.

En este nuevo escenario, las actividades ejecutadas en el marco del proyecto se circunscriben exclusivamente al componente de proyección social y trabajo comunitario, limitando su impacto en los demás ejes misionales inicialmente previstos. Cabe destacar que, hasta el momento, la única sede con participación activa ha sido el Campus Nueva Granada, sin evidencia de avances o compromisos por parte de la sede Calle 100, lo cual representa un desafío en términos de articulación institucional y cumplimiento de los objetivos de cobertura territorial del proyecto.

#### Seguimiento 45. – Recursos propios.

##### Proyecto: Centro de Innovación y Transformación Educativa Digital

Responsable: Dirección Académica de Desarrollo Multimedia

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 2.445.491.864

Apropiación definitiva: 2.445.491.864

Valor en CDP: 2.285.113.640

Porcentaje en CDP: 93%

Valor en RP: 121.996.420

Porcentaje en RP: 5%

*Observación:* El proyecto ha enfrentado múltiples dificultades derivadas de la ausencia de consenso en la codificación presupuestal asignada, lo que ha generado inconsistencias en la trazabilidad financiera y administrativa del recurso. Esta situación ha ocasionado retrasos significativos en la ejecución del presupuesto, afectando directamente el cronograma de actividades y, en particular, la radicación oportuna de los estudios previos. Actualmente, el proyecto se encuentra en fase de estructuración técnica, elaboración contractual, etapa crítica para la activación de los procesos requeridos.

### Seguimiento 46. – Recursos propios.

#### Proyecto: Clúster de Sostenibilidad Regional

Responsable: Oficina Asesora de Planeación

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 500.000.000

Apropiación definitiva: 500.000.000

Valor en CDP: 338.400.000

Porcentaje en CDP: 68%

Valor en RP: 99.841.000

Porcentaje en RP: 19%

Observación: El proyecto avanza sin contratiempos y se han obtenido resultados significativos como:

1. Desarrollo de cuatro (4) talleres de sostenibilidad a la comunidad neogranadina
2. Elaboración del reporte integrado de gestión
3. Desarrollo de plataforma de indicadores en sostenibilidad
4. Desarrollo de portafolio del clúster de sostenibilidad
5. Alianzas con la WWF, Secretaría Técnica de Ambiente de la Gobernación de Cundinamarca, Jardín Botánico de Bogotá, Instituto Von Humbolt.
6. Formalización de acciones para el fortalecimiento del vivero comunitario de Mundo Nuevo, zona de función amortiguadora del Parque Nacional Chingaza
7. Planeación de jornadas de sensibilización en biodiversidad Campus y Calle 100
8. Adhesión al Greening Education Partnership de la UNESCO

### Seguimiento 47. – Recursos propios.

#### Proyecto: Creación de la Unidad de Eventos UMNG

Responsable: Oficina Asesora de Planeación

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 300.000.000

Apropiación definitiva: 300.000.000

Valor en CDP: 50.000.000

Porcentaje en CDP: 16%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

Observación: El proyecto no evidencia avances significativos

### Seguimiento 48. – Recursos propios.

#### Proyecto: Creación del Centro de Excelencia Profesoral

Responsable: Vicerrectoría Académica

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 0

Apropiación definitiva: 1.192.420.000

Valor en CDP: 107.556.696

Porcentaje en CDP: 9%

Valor en RP: 107.556.696

Porcentaje en RP: 9%

*Observación:* En el marco del proyecto, se han emitido dos (2) resoluciones de apoyo a la formación docente Resolución N° 1089 DE 12-06-2025 y Resolución N° 1150 de 20-06-2025, las cuales han contribuido a la capacitación de 90 docentes.

### Seguimiento 49. – Recursos propios.

#### Proyecto: Cultura y cambio

Responsable: Oficina Asesora de Planeación

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 0

Apropiación definitiva: 321.200.000

Valor en CDP: 317.927.500

Porcentaje en CDP: 99%

Valor en RP: 270.000.000

Porcentaje en RP: 84%

*Observación:* Como resultado de las acciones adelantadas en el marco del proyecto de Cultura y Cambio, se encuentra en ejecución una consultoría especializada en gestión administrativa, desarrollada por la firma Great Place to Work. Esta consultoría tiene como objetivo identificar brechas y establecer un plan de acción orientado al fortalecimiento de la cultura organizacional, mediante el análisis de percepciones, prácticas internas y niveles de compromiso del talento humano.

De manera complementaria, se avanza en una consultoría con la firma Innovabrand, enfocada en el diseño de un plan de transición cultural que permita mejorar la eficiencia, agilidad y alineación de los procesos administrativos con los principios de cultura institucional. Ambas consultorías se articulan metodológicamente para generar recomendaciones estratégicas con base en evidencia, que contribuyan a la transformación organizacional y la mejora continua en la gestión institucional.

**Seguimiento 50.** – Recursos propios.

**Proyecto: Desarrollo de acuerdos para colaboración y transferencia de programas conjuntos**

*Responsable:* Oficina de Relaciones Internacionales

*Tipo de recurso:* 002 – Recursos propios

*Apropiación inicial:* 3.300.000.000

*Apropiación definitiva:* 3.340.000.000

**Valor en CDP: 2.411.247.368**

**Porcentaje en CDP: 72%**

**Valor en RP: 2.291.283.984**

**Porcentaje en RP: 69%**

*Observación:* El proyecto avanza sin contratiempos

**Seguimiento 51.** – Recursos propios.

**Proyecto: Diseño y desarrollo software para detección conductas de riesgo**

*Responsable:* Facultad de Relaciones Internacionales

*Tipo de recurso:* 002 – Recursos propios

*Apropiación inicial:* 180.000.000

*Apropiación definitiva:* 176.000.000

**Valor en CDP: 0**

**Porcentaje en CDP: 0%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

*Observación:* El proyecto no cuenta con avances significativos

### Seguimiento 52. – Recursos propios.

#### Proyecto: Equipamiento de la Plataforma de Seguridad Electrónica

Responsable: Oficina de Protección al Patrimonio

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 2.250.000.000

Apropiación definitiva: 2.464.000.000

Valor en CDP: 2.464.000.000

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 133.612.206

Porcentaje en RP: 5%

Observación: El proyecto no asistió a seguimiento y no se logró evidenciar avances significativos

### Seguimiento 53. – Recursos propios.

#### Proyecto: Escuela de Artes Digitales

Responsable: Facultad de Humanidades

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 300.000.000

Apropiación definitiva: 300.000.000

Valor en CDP: 263.272.350

Porcentaje en CDP: 88%

Valor en RP: 164.034.000

Porcentaje en RP: 55%

Observación: El proyecto ha avanzado con ciertos contratiempos asociados a la necesidad de realizar modificaciones presupuestales, las cuales impactaron el cronograma inicial y la ejecución oportuna de las actividades planificadas. Sin embargo, gracias al acompañamiento técnico y administrativo de la Oficina Asesora de Planeación Estratégica, fue posible superar esta dificultad mediante el ajuste de las partidas presupuestales y la correcta reconfiguración de los rubros en el sistema financiero institucional, permitiendo así la continuidad del proyecto en condiciones operativas adecuadas.

**Seguimiento 54. – Recursos propios.**

**Proyecto: Espacio de co-working 5to piso - Calle 100**

*Responsable:* Oficina Asesora de Planeación

*Tipo de recurso:* 002 – Recursos propios

*Apropiación inicial:* 662.344.936

*Apropiación definitiva:* 0

<b>Valor en CDP:</b>	<b>Porcentaje en CDP:</b>
<b>Valor en RP:</b>	<b>Porcentaje en RP:</b>

*Observación:* Se acordó unificar este proyecto con las iniciativas: PY25-015-Centro de Ciberestrategia; y PY25-021-Espacio de co-working 5to piso - Calle 100; debido al alcance compartido en la adecuación del quinto piso. En este sentido, se realizó modificación presupuestal para la asignación de un espacio de realidad virtual en la adecuación del quinto piso, así como la extensión en el alcance del proyecto para desarrollar una sala adicional en la sede Calle 100

**Seguimiento 55. – Recursos propios.**

**Proyecto: Fondo Especial de Investigaciones**

*Responsable:* Vicerrectoría de Investigación

*Tipo de recurso:* 002 – Recursos propios

*Apropiación inicial:* 9.000.000.000

*Apropiación definitiva:* 9.000.000.000

<b>Valor en CDP: 9.000.000.000</b>	<b>Porcentaje en CDP: 100%</b>
<b>Valor en RP: 9.000.000.000</b>	<b>Porcentaje en RP: 100%</b>

*Observación:* El proyecto avanza sin contratiempos

### Seguimiento 56. – Recursos propios.

#### Proyecto: Fortalecimiento canales de difusión para los grupos de interés.

Responsable: División de Comunicaciones

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 6.200.000.000

Apropiación definitiva: 6.200.000.000

Valor en CDP: 4.635.233.550

Porcentaje en CDP: 74%

Valor en RP: 1.002.299.150

Porcentaje en RP: 16%

*Observación:* El proyecto ha enfrentado dificultades derivadas de ajustes en el alcance inicialmente definido para la adquisición de equipos de radio móvil, pantallas LED tipo outdoor y el estudio de marca contemplado en modalidad de consultoría. Estos cambios han generado retrasos en los procesos de planeación contractual y han requerido la reformulación de los términos técnicos y financieros.

En particular, la redefinición de las especificaciones técnicas de los equipos de comunicación (radio móvil) y de señalización digital (pantallas LED de alta luminosidad y resistencia a condiciones ambientales exteriores) ha implicado una revisión de compatibilidad con la infraestructura institucional y normativa vigente. Asimismo, el estudio de marca, orientado a evaluar la percepción y pertinencia de la imagen institucional de la UMNG en la opinión pública, ha requerido un replanteamiento metodológico para garantizar la validez técnica de los resultados y su alineación con los objetivos estratégicos de posicionamiento institucional.

### Seguimiento 57. – Recursos propios.

#### Proyecto: Fortalecimiento de la Postura de Ciberseguridad en la UMNG

Responsable: Oficina Asesora de Tecnologías de Información

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 1.041.775.684

Apropiación definitiva: 1.041.775.684

Valor en CDP: 1.041.775.684

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP:

Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* El proyecto no evidencia avances significativos

### Seguimiento 58. – Recursos propios.

#### Proyecto: Gestión documental UMNG

Responsable: División de Gestión Documental

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 2.000.000.000

Apropiación definitiva: 2.000.000.000

Valor en CDP: 2.000.000.000	Porcentaje en CDP: 100%
Valor en RP:	Porcentaje en RP: 0%
Observación: El proyecto no evidencia avances significativos	

### Seguimiento 59. – Recursos propios.

#### Proyecto: Hacia la Excelencia Académica: Lazos UMNG

Responsable: Vicerrectoría Académica

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 0

Apropiación definitiva: 98.000.000

Valor en CDP: 30.000.000	Porcentaje en CDP: 31%
Valor en RP: 30.000.000	Porcentaje en RP: 31%

Observación: El proyecto ha avanzado en la actualización de 17 aulas virtuales en la plataforma institucional, orientadas a facilitar la inscripción de estudiantes en simulacros de competencias genéricas, como parte de una estrategia pedagógica para el fortalecimiento de los resultados en las pruebas SABER PRO de los programas de la Facultad de Ingeniería. Estas aulas integran contenidos alineados con las áreas evaluadas, así como mecanismos de retroalimentación automática para apoyar el proceso de autoevaluación estudiantil.

Adicionalmente, se ha diseñado una aplicación digital para la gestión y aplicación de las pruebas diagnósticas, permitiendo la recolección sistemática de datos de desempeño por estudiante. En paralelo, se ha realizado un acompañamiento en la socialización de los resultados individuales, lo cual ha facilitado la formulación de planes de acción personalizados, orientados al cierre de brechas en competencias genéricas y al fortalecimiento del perfil de egreso.

**Seguimiento 60.** – Recursos propios.

**Proyecto: Licenciamiento de Google Workspace for Education Plus**

Responsable: Oficina Asesora de Tecnologías de Información

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 1.607.713.100

Apropiación definitiva: 1.147.715.632

Valor en CDP: 770.000.000

Porcentaje en CDP: 67%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

Observación: No se evidencian avances significativos en el proyecto

**Seguimiento 61.** – Recursos propios.

**Proyecto: Modelo de capacidades**

Responsable: Ingeniería Industrial

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 43.159.000

Apropiación definitiva: 43.159.000

Valor en CDP: 43.159.000

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

Observación: No se evidencian avances significativos en el proyecto

### Seguimiento 62. – Recursos propios.

#### Proyecto: Neogranadinos en acción

Responsable: Facultad de Humanidades

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 37.970.000

Apropiación definitiva: 37.970.000

Valor en CDP: 0

Porcentaje en CDP: 0%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* La iniciativa ha enfrentado algunas dificultades en la coordinación interinstitucional requerida para el desarrollo operativo de los programas de voluntariado, así como en la gestión de modificaciones presupuestales necesarias para su ejecución. Estos contratiempos impactaron el cronograma inicialmente previsto y generaron retrasos en la planeación y ejecución de actividades clave.

En atención a esta situación, la Oficina Asesora de Planeación Estratégica implementó un mecanismo de ajuste presupuestal que permitió resolver los inconvenientes administrativos, garantizando la disponibilidad y correcta redistribución de los rubros asignados. A la fecha, los recursos se encuentran habilitados para su ejecución conforme a los objetivos del proyecto.

Adicionalmente, la Facultad de Humanidades avanza en la formalización de un convenio de cooperación con una entidad italiana, orientado a la capacitación de formadores de formadores bajo modelos internacionales de voluntariado. Esta acción busca fortalecer las capacidades institucionales y la transferencia de buenas prácticas en materia de intervención social y compromiso comunitario.

### Seguimiento 63. – Recursos propios.

#### Proyecto: Observatorio de Sostenibilidad y Derechos Humanos

Responsable: Oficina Asesora de Planeación

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 0

Apropiación definitiva: 442.000.000

Valor en CDP: 397.660.000

Porcentaje en CDP: 99%

Valor en RP: 384.430.000

Porcentaje en RP: 96%

*Observación:* El proyecto avanza sin contratiempos. Se realiza la contratación de 4 profesionales por 11 meses y 1 profesional por 4 meses (con necesidad de ampliar por 7 meses más) para el desarrollo de: 1. Incorporación del concepto de seguridad multidimensional. 2. Asesoría en el área de minería. 3. Asesoría en el área ambiental con énfasis en el sector de oro. 4. Asesoría en derecho minero. 5. Asesoría en ingeniería multimedia y desarrollo instruccional

**Seguimiento 64.** – Recursos propios.

**Proyecto: Oficina de planes y proyectos especiales**

*Responsable:* Oficina Asesora de Planeación

*Tipo de recurso:* 002 – Recursos propios

*Apropiación inicial:* 305.800.000

*Apropiación definitiva:* 305.800.000

**Valor en CDP: 224.927.000**

**Porcentaje en CDP: 74%**

**Valor en RP: 224.927.000**

**Porcentaje en RP: 74%**

*Observación:* El proyecto avanza sin contratiempos. Se contrataron cuatro (4) profesionales para el apoyo en proyectos de regalías, emitiendo conceptos sobre 5 iniciativas postuladas.

**Seguimiento 65.** – Recursos propios.

**Proyecto: Avalúos UMNG**

*Responsable:* Oficina de Protección al Patrimonio

*Tipo de recurso:* 002 – Recursos propios

*Apropiación inicial:* 60.000.000

*Apropiación definitiva:* 0

**Valor en CDP:**

**Porcentaje en CDP:**

**Valor en RP:**

**Porcentaje en RP:**

*Observación:* Proyecto cancelado

**Seguimiento 66. – Recursos propios.**

**Proyecto: Plan de bienestar administrativo todas las sedes**

*Responsable:* División de Talento Humano

*Tipo de recurso:* 002 – Recursos propios

*Apropiación inicial:* 8.690.420.000

*Apropiación definitiva:* 7.000.000.000

**Valor en CDP: 5.633.631.573**

**Porcentaje en CDP: 80%**

**Valor en RP: 2.789.490.753**

**Porcentaje en RP: 40%**

*Observación:* El proyecto avanza sin contratiempos

**Seguimiento 67. – Recursos Nación Estampilla 2021 y Recursos propios.**

**Proyecto: Plan de bienestar estudiantil - Campus**

*Responsable:* División de Bienestar Campus

*Tipo de recurso:* 026 – Estampilla 2021, y 002 – Recursos propios

**026 – Estampilla 2021**

*Apropiación inicial:* 026 – Estampilla 2021: 41.019

*Apropiación definitiva:* 026 – Estampilla 2021: 41.019

**Valor en CDP: 0**

**Porcentaje en CDP: 0%**

**Valor en RP: 0**

**Porcentaje en RP: 0%**

**002 – Recursos propios**

*Apropiación inicial:* 002 – Recursos propios: 2.647.294.256

*Apropiación definitiva:* 002 – Recursos propios: 2.659.294.256

**Valor en CDP: 2.123.214.447**

**Porcentaje en CDP: 80%**

**Valor en RP: 1.470.674.825**

**Porcentaje en RP: 55%**

*Observación:* El proyecto avanza sin contratiempos

**Seguimiento 68. – Recursos propios.**

**Proyecto: Regionalización Universidad Militar 2025**

Responsable: Vicerrectoría General  
Tipo de recurso: 002 – Recursos propios  
Apropiación inicial: 713.030.000  
Apropiación definitiva: 281.686.522

**Valor en CDP: 190.630.000**

**Porcentaje en CDP: 68%**

**Valor en RP: 186.460.000**

**Porcentaje en RP: 66%**

*Observación:* Se ha avanzado en la coordinación interinstitucional entre la Alcaldía de Becerril y la UMNG para la formalización y ejecución del convenio específico que sustentará el desarrollo de la sede regional. Como parte de este proceso, se han realizado visitas técnicas al municipio con el fin de identificar, seleccionar y validar el predio que albergará la infraestructura académica, evaluando aspectos como ubicación estratégica, condiciones topográficas, disponibilidad de servicios públicos y accesibilidad vial.

Asimismo, se ha elaborado la propuesta técnica y jurídica del convenio específico, integrando los lineamientos normativos y los compromisos de ambas partes. Paralelamente, se han desarrollado múltiples reuniones técnicas y mesas de trabajo conjuntas, orientadas al cumplimiento de los compromisos institucionales, la articulación de los planes de desarrollo territorial y la consolidación del modelo de regionalización de la UMNG.

**Seguimiento 69. – Recursos propios.**

**Proyecto: Posicionamiento de la Escuela de Altos Estudios Estratégicos Nueva Granada como Tanque de Pensamiento**

Responsable: Escuela de Altos Estudios Estratégicos NG  
Tipo de recurso: 002 – Recursos propios  
Apropiación inicial: 550.000.000  
Apropiación definitiva: 565.000.000

**Valor en CDP: 525.660.000**

**Porcentaje en CDP: 93%**

**Valor en RP: 517.040.000**

**Porcentaje en RP: 91%**

*Observación:* El proyecto ha presentado resultados significativos como el lanzamiento del PALEM como punta de lanza en la estrategia de articulación con el triángulo estratégico, además de una serie de literatura gris derivada de los procesos de contratación.

### Seguimiento 70. – Recursos propios.

#### Proyecto: Proyecto campus: Ampliación de la PTAR

Responsable: División de Infraestructura

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 1.473.393.675

Apropiación definitiva: 1.473.393.675

Valor en CDP: 1.473.393.675

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* El proyecto ha enfrentado dificultades relacionadas con la falta de asignación oportuna de un equipo estructurador por parte de la División de Contratación, lo que ha generado demoras en la formulación y validación técnica de los documentos precontractuales. Adicionalmente, se evidenció un incremento en el valor estimado del proceso, identificado durante la fase de radicación de los estudios previos, lo cual ha requerido un ajuste presupuestal y la revisión de los soportes técnicos y financieros que sustentan el alcance del proyecto.

### Seguimiento 71. – Recursos propios.

#### Proyecto: Recursos educativos

Responsable: División de Recursos Educativos

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 3.000.000.000

Apropiación definitiva: 3.123.155.300

Valor en CDP: 1.810.450.050

Porcentaje en CDP: 60%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* La iniciativa ha enfrentado dificultades en la gestión de las cadenas presupuestales asociadas, presentando inconsistencias en la codificación y clasificación de los rubros, lo que ha generado demoras significativas en los procesos de modificación presupuestal. Esta situación ha afectado la ejecución oportuna de recursos y el cumplimiento del cronograma establecido.

Adicionalmente, la falta de consenso técnico y operativo con la División de Logística respecto a las especificaciones y requerimientos de los equipos tecnológicos ha retrasado la adquisición y actualización del equipamiento destinado al Aula Máxima. Este retraso ha tenido un impacto directo en la adecuación del espacio para el desarrollo de actividades académicas de alta capacidad y en la implementación de tecnologías audiovisuales de última generación.

### Seguimiento 72. – Recursos propios.

#### Proyecto: Redes territoriales de participación comunitaria

Responsable: Oficina Asesora de Planeación Estratégica

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 0

Apropiación definitiva: 320.000.000

Valor en CDP: 320.000.000

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* El proyecto de nueva asignación “Redes Territoriales de Participación Comunitaria” ha enfrentado dificultades en su fase inicial, particularmente en lo relacionado con la estructuración y viabilidad del proceso de contratación directa para la ejecución de actividades misionales. Tras el análisis técnico-jurídico del componente contractual, se determinó que el mecanismo más adecuado para su implementación es la suscripción de un convenio específico, que permita una mayor flexibilidad operativa, articulación con actores territoriales y alineación con los objetivos del proyecto.

### Seguimiento 73. – Recursos propios.

#### Proyecto: Regalías - Fase 2

Responsable: Oficina Asesora de Planeación Estratégica

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 3.456.001.026

Apropiación definitiva: 3.372.936.221

Valor en CDP: 0

Porcentaje en CDP: 0%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* El proyecto no presenta avances significativos

## Seguimiento 74. – Recursos propios.

### Proyecto: Sistema de Colecciones

Responsable: Sección de Museos  
Tipo de recurso: 002 – Recursos propios  
Apropiación inicial: 554.000.000  
Apropiación definitiva: 748.818.150

Valor en CDP: 748.818.150

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 51.230.000

Porcentaje en RP: 6%

*Observación:* A pesar de las dificultades derivadas de las modificaciones presupuestales, el proyecto ha logrado avanzar en actividades clave, como la radicación ante la División de Contratación y Adquisiciones de los documentos para la afiliación institucional al ICOM Colombia y para la ejecución del Festival Institucional. Asimismo, se abrió una convocatoria para la creación de una obra escultórica con enfoque en derechos humanos, desplazamiento forzado, crisis migratoria global y el rol de las Fuerzas Armadas en la resolución de estas problemáticas, integrando el arte como herramienta de reflexión, memoria y transformación social.



## Balance saldos

A corte 30 de junio, se presentan los siguientes saldos disponibles los cuales no cuentan con ejecución significativa.

### Saldo 1. – Recursos propios.

#### Proyecto: Software Sivin

Responsable: Oficina Asesora de Planeación Estratégica

Tipo de recurso: 002 – Recursos propios

Apropiación inicial: 250.000.000

Apropiación definitiva: 250.000.000

Valor en CDP: 0

Porcentaje en CDP: 0%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

Observación: Este proyecto se encuentra relaciona con saldos disponibles derivado de la ejecución por menor valor en la actualización del software Sivin. A la fecha la Vicerrectoría de Investigación espera la fase 2 para asignación de este recurso.

### Saldo 2. – Estampilla 2017, 2018, 2021, PFC 2021, y Recursos propios.

#### Disponible OFIPLA

Responsable: Oficina Asesora de Planeación Estratégica

Tipo de recurso: 011 – Estampilla 2017, 014 – Estampilla 2018, 026 – Estampilla 2021, 028 - Plan de Fomento a la Calidad 2021, y 002 – Recursos propios

#### 011 – Estampilla 2017

Apropiación inicial: 011 – Estampilla 2017: 1.051.312,22

Apropiación definitiva: 011 – Estampilla 2017: 1.051.312,22

Saldo asignado: 0

Porcentaje asignado: 0%

Saldo para asignar: 1.051.312,22

Porcentaje por asignar: 100%

#### 014 – Estampilla 2018

Apropiación inicial: 014 – Estampilla 2018: 2.310.794,56

Apropiación definitiva: 014 – Estampilla 2018: 1.955.598

Saldo asignado: 0

Porcentaje asignado: 0%

Saldo para asignar: 1.955.598

Porcentaje por asignar: 100%

## 026 – Estampilla 2021

*Apropiación inicial:* 026 – Estampilla 2021: 10.122.681,04

*Apropiación definitiva:* 026 – Estampilla 2021: 10.122.681,04

**Saldo asignado: 0**

**Porcentaje asignado: 0%**

**Saldo para asignar: 10.122.681,04**

**Porcentaje por asignar: 100%**

## 028 - Plan de Fomento a la Calidad 2021

*Apropiación inicial:* 028 - Plan de Fomento a la Calidad 2021: 878.271

*Apropiación definitiva:* 028 - Plan de Fomento a la Calidad 2021: 878.271

**Saldo asignado: 0**

**Porcentaje asignado: 0%**

**Saldo para asignar: 878.271**

**Porcentaje por asignar: 100%**

## 002 – Recursos propios

*Apropiación inicial:* 002 – Recursos propios: 3.974.027.108

*Apropiación definitiva:* 002 – Recursos propios: 1.407.688.969,65

**Saldo asignado: 2.580.346.002,35**

**Porcentaje asignado: 65%**

**Saldo para asignar: 1.407.688.969,65**

**Porcentaje por asignar: 35%**

### Saldo 3. – Recursos Nación PFC 2021 y Estampilla 2022.

#### Proyecto: Compra de Equipos de Cómputo - Fase 1

Responsable: Oficina Asesora de Tecnologías de Información

Tipo de recurso: 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021 y 032 – Estampilla 2022

#### 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021

Apropiación inicial: 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021: 173.498.261

Apropiación definitiva: 028 – Plan de Fomento a la Calidad 2021: 173.498.261

Valor en CDP: 173.498.261

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

#### 032 – Estampilla 2022

Apropiación inicial: 032 – Estampilla 2022: 427.012.955

Apropiación definitiva: 032 – Estampilla 2022: 427.012.955

Valor en CDP: 0

Porcentaje en CDP: 0%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

Observación: A la fecha no se cuenta con información por parte de la Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información en proceso asociados al uso de este saldo.

### Saldo 4. – Recursos Nación PFC 2023.

#### Proyecto: Conéctate con tu salud mental

Responsable: COASE

Tipo de recurso: 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023

Apropiación inicial: 105.000

Apropiación definitiva: 105.000

Valor en CDP: 0

Porcentaje en CDP: 0%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

Observación: A la fecha no se cuenta con información por parte del COASE en proceso asociados al uso de este saldo.

**Saldos 5.** – Recursos Nación PFC 2023.

**Proyecto: Familias con liderazgo**

Responsable: COASE  
Tipo de recurso: 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023  
Apropiación inicial: 9.003.905  
Apropiación definitiva: 9.003.905

Valor en CDP: 9.003.905 Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0 Porcentaje en RP: 0%

Observación: A la fecha no se cuenta con información por parte del COASE en proceso asociados al uso de este saldo.

**Saldos 6.** – Recursos Nación PFC 2023.

**Proyecto: Inclusión, equidad y calidad educativa neogranadina**

Responsable: COASE  
Tipo de recurso: 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023  
Apropiación inicial: 5.430.665  
Apropiación definitiva: 5.430.665

Valor en CDP: 5.430.665 Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0 Porcentaje en RP: 0%

Observación: A la fecha no se cuenta con información por parte del COASE en proceso asociados al uso de este saldo.

### Saldos 7. – Saldos Nación PFC 2023.

#### Proyecto: Licencias de nuevo uso FADEIS

Responsable: Decanatura de Estudios a Distancia

Tipo de recurso: 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023

Apropiación inicial: 297.406.036

Apropiación definitiva: 297.406.036

Valor en CDP: 216.050.710

Porcentaje en CDP: 73%

Valor en RP: 190.506.206

Porcentaje en RP: 64%

*Observación:* La Facultad de Estudios a Distancia avanza en la ejecución del saldo presupuestal disponible mediante la adquisición de licencias especializadas de software de diseño, destinadas al desarrollo de material didáctico digital para sus asignaturas. Paralelamente, se está gestionando la contratación de autores expertos para la producción de contenidos académicos en el marco del proceso de virtualización de cursos.

### Saldos 8. – Saldos Nación PFC 2023.

#### Proyecto: Sistema de alertas tempranas

Responsable: COASE

Tipo de recurso: 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023

Apropiación inicial: 150.000.000

Apropiación definitiva: 150.000.000

Valor en CDP: 150.000.000

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

*Observación:* El COASE se encuentra realizando las gestiones contractuales EP-MENOR-133-2025 para la adquisición del software de alertas tempranas adviser. El proceso se encuentra en estructuración final para adjudicación.

**Saldos 9.** – Saldos Nación PFC 2023.

**Proyecto: Sumando a tu futuro**

Responsable: COASE

Tipo de recurso: 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023

Apropiación inicial: 875.995

Apropiación definitiva: 875.995

Valor en CDP: 0

Porcentaje en CDP: 0%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

Observación: A la fecha no se cuenta con información por parte del COASE en proceso asociados al uso de este saldo.

**Saldos 10.** – Saldos Nación PFC 2023.

**Proyecto: Vive la UMNG**

Responsable: COASE

Tipo de recurso: 041 – Plan de Fomento a la Calidad 2023

Apropiación inicial: 267.088

Apropiación definitiva: 267.088

Valor en CDP: 267.088

Porcentaje en CDP: 100%

Valor en RP: 0

Porcentaje en RP: 0%

Observación: A la fecha no se cuenta con información por parte del COASE en proceso asociados al uso de este saldo.

# Recomendaciones

Una vez efectuado el balance los pasos a seguir que permitan efectuar la toma de decisiones oportunas en materia de gestión presupuestal, la Sección de Planes y Proyectos Especiales recomienda:

01

Realizar la liberación presupuestal de los proyectos que no cuenten con avance significativo.

02

Fortalecer la comunicación efectiva entre la Oficina Asesora de Planeación, la División Financiera, y la División de Contratos, en la Directiva de presupuesto 2026. Esto con el objetivo de facilitar los procesos necesarios en la ejecución del presupuesto.

03

Fortalecer el seguimiento a los procesos en trámite y gestión de CDP, y radicación de estudios previos ante la limitada comprensión, por parte de las dependencias y líderes de proyecto, sobre la gestión presupuestal y sus componentes.

04

Determinar los resultados del seguimiento cualitativo del banco de proyectos, esto para establecer la principales barreras y dificultades asociadas a cada iniciativa.



UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA

# INFORME EJECUCIÓN BANCO DE PROYECTOS INVERSIÓN

---

JUNIO 2025

Oficina de Planeación Estratégica  
Sección de Planes y Proyectos Especiales