

## CUADRO DE ESTIMACIÓN DE RIESGOS PREVISIBLES DEL FUTURO CONTRATO

RIESGO	CALIFICACIÓN		TIPO DE IMPACTO	EVALUACIÓN ZONA DE RIESGO	MEDIDAS DE RESPUESTA	CONTROL
	IMPACTO	PROBABILIDAD				
Seguimiento, monitoreo y control deficientes en los aspectos técnicos, administrativos, financieros y ambientales de la obra.	Mayor	Improbable	Confidencialidad de la información	Alta	Compartir	Seguimiento y trazabilidad permanente por parte del supervisor del contrato de interventoría y la dirección de Proyecto Campus.
Entrega tardía de los informes mensuales y semanales de seguimiento y control de las obras	Moderado	Posible	Confidencialidad de la información	Alta	Evitar	Análisis continuo de las obligaciones de la interventoría por parte del supervisor del contrato de interventoría y la dirección de Proyecto Campus.
En caso de que profesionales contratados, no posean la idoneidad adecuada para materializar el objeto del contrato de interventoría, en cuanto a las necesidades específicas del proyecto	Moderado: 3	Posible	Confidencialidad de la información	Alta	Transferir	Verificación y análisis del perfil profesional de los profesionales contratados por el interventor por parte del supervisor del contrato de interventoría y la dirección de Proyecto Campus.
Si surgen situaciones como cambios en la normatividad, necesidad de aumento de espacios, cambios en la legislación, etc, se hace necesario realizar modificaciones, ajustes o actualizaciones que generarían la inversión de tiempo y	Moderado	Posible	Confidencialidad de la información	Alta	Asumir	Análisis continuo de los estudios técnicos de la construcción del proyecto.

RIESGO	CALIFICACIÓN		TIPO DE IMPACTO	EVALUACIÓN ZONA DE RIESGO	MEDIDAS DE RESPUESTA	CONTROL
	IMPACTO	PROBABILIDAD				
recursos para lograr la ejecución de la obra en los términos establecidos						
En caso que se presenten situaciones durante el desarrollo de la obra que puedan generar acciones que afecten el entorno ambiental del proyecto, lo que ocasionaría la necesidad de implementar acciones de mitigación o corrección de los impactos ambientales ocasionados	Menor	Posible	Confidencialidad de la información	Moderada	Compartir	Para lo anterior, la normatividad define unas estrategias orientadas en los proyectos de construcción a la consecución de Licencia Ambiental, la respectiva implementación del Plan de Manejo Ambiental y la consecución de los permisos requeridos para el desarrollo de sus actividades.
Si se presentan variaciones representativas en las tasas de interés y plazos, tasas de cambio, variaciones cambiarias y financieras, que puedan ocasionar cambios en las condiciones económicas del proyecto y por lo tanto provocaría un posible desequilibrio económico.	Moderado	Raro	Confidencialidad de la información	Moderada	Compartir	Análisis continuo en las fluctuaciones de las tasas de interés, tasa de cambio, variaciones cambiarias y financieras por causas micro o macroeconómicas.
Análisis inadecuado de los APUS	Moderado	Raro	Confidencialidad de la información	Moderada	Transferir	Análisis adecuado de los precios unitarios realizados por el contratista al inicio y durante el desarrollo de la obra, en cuanto equipo, transporte, materiales y mano de obra.
Si hay ocurrencia de movimientos en masa, reptaciones, erosiones, derrumbes, movimientos de	Catastrófico	Posible	Operativo	Extrema	Reducir	Para evitar el riesgo se requiere de un tratamiento especial de refuerzo, soporte, contenciones y de las actividades necesarias para dar estabilidad a la obra, por parte del Contratista e Interventoría. Se deberá constituir la póliza correspondiente.

RIESGO	CALIFICACIÓN		TIPO DE IMPACTO	EVALUACIÓN ZONA DE RIESGO	MEDIDAS DE RESPUESTA	CONTROL
	IMPACTO	PROBABILIDAD				
placas, fallas geológicas, diaclasas, pliegues, foliaciones, deslizamientos, entre otros, que puedan generar cambios en la estructura de la obra y por lo tanto generen alteraciones en la estabilidad de la misma						
Incertidumbre de que el monto, la oportunidad del costo de la inversión y el plazo de ejecución, no sean los previstos.	Moderado	Posible	Operativo	Alta	Reducir	Verificación y balance permanente de las cantidades de obra, análisis continuo de la disponibilidad de los materiales, de equipos utilizados, de los procesos constructivos, de la programación de actividades y su ruta crítica, de las variaciones extraordinarias en los precios de los insumos, del acceso a las fuentes de materiales, de la interferencia de redes de servicios, entre otros.
Deficiencias en la calidad de las obras	Mayor	Improbable	Confidencialidad de la información	Alta	Compartir	Análisis continuo por parte de la Interventoría de las especificaciones generales y particulares del proyecto, y de las normas de ensayo de materiales que regulan el contrato; y revisión permanente de los informes generados por la interventoría por parte del supervisor asignado por la UMNG. Se deberá constituir la póliza correspondiente.
En caso que se presenten accidentes durante el desarrollo de la obra que ocasionen pérdida de tiempo y por ende generen retrasos en la programación del proyecto	Moderado	Posible	Operativo	Alta	Reducir	El Contratista junto con la Interventoría debe presentar una inducción adecuada: donde se cuente con charlas de inspección y aprobación de herramientas y equipos a utilizar, elementos de protección básicos, aseo y orden permanente, verificación el comportamiento y desempeño de trabajadores durante la ejecución de los trabajos. Se deberá constituir la póliza correspondiente.
Reclamaciones en razón a la ejecución de las obras; así como los efectos ocasionado por parálisis de las obras, el no pago de las obligaciones en materia de proveedores, salarios, seguridad	Moderado	Posible	Operativo	Alta	Transferir	El Contratista junto con la Interventoría debe plantear un plan de contingencia para evitar reclamaciones de los trabajadores y/o proveedores, se le solicita al Contratista entregar un panorama de riesgos donde se contemple este factor.

RIESGO	CALIFICACIÓN		TIPO DE IMPACTO	EVALUACIÓN ZONA DE RIESGO	MEDIDAS DE RESPUESTA	CONTROL
	IMPACTO	PROBABILIDAD				
social integral y parafiscales.						
Ocurrencia de un desastre natural que generen alteraciones en costo, plazo y cantidades de obra del proyecto.	Catastrófico	Posible	Operativo	Extrema	Reducir	Análisis por parte de la UMNG de las consecuencias que pueda generar la un desastre natural, se debe contar con una póliza para estos eventos de fuerza mayor
Ocurrencia de actos terroristas, guerra o eventos que alteren el orden público, o hallazgos arqueológicos de minas o yacimientos, que generen alteraciones en los costos, plazo y demás condiciones del proyecto	Catastrófico	Posible	Operativo	Extrema	Reducir	Análisis por parte de la UMNG de las consecuencias que puedan generar los desastres, se debe contar con una póliza para estos eventos de fuerza mayor